

جامعة اليرموك

كلية الاقتصاد والعلوم الادارية

قسم الاقتصاد

تقييم أداء بنك الإنماء الصناعي

دراسة تحليلية قياسية (١٩٩٤-١٩٦٥)

رسالة ماجستير

إعداد

سهيل عيسى محمد مقابلة

إشراف

الدكتور هشام غرابية

آب ١٩٩٥

جامعة اليرموك

كلية الاقتصاد والعلوم الادارية

قسم الاقتصاد

## تقييم أداء بنك التنمية الصناعي

دراسة تحليلية قياسية (١٩٦٥-١٩٩٤)

إعداد

سهيل عيسى محمد مقابلة

بكالوريوس اقتصاد - جامعة اليرموك (١٩٩٢)

قدمت هذه الرسالة لاستكمال المتطلبات الحصول على  
درجة الماجستير في جامعة اليرموك- قسم الاقتصاد

لجنة المناقشة:

د. هشام صالح غرايبة

أ.د. حسين علي الطلافيحة

د. نادر مريان

مشفافاً ورئيساً .....  
عضوأ .....  
عضوأ .....  
.....  
.....  
.....

آب ١٩٩٥

..... 14381

الى زهرة عروس الشمال ،،،

الى الصرح العلمي الكبير، حباً وعرفاناً،،،

## شكر وتقدير

يسعدني أن أتقدم بجزيل الشكر وعظيم الامتنان لمشرف الفاصل الدكتور هشام غراییة، الذي تكرم مشكوراً بالإشراف على هذه الرسالة ، فكرّس الساعات الطويلة في قراءة ومناقشة فصولها، ومتابعة تفاصيل العمل بها، فكانت لملحوظاته القيمة وتوجيهاته السديدة أبلغ الأثر في اعدادها بشكلها ومضمونها الحاليين.

كما أتقدّم بجزيل الشكر وعظيم الامتنان إلى استاذي الفاضلين، الاستاذ الدكتور حسين الطلافيه والدكتور نادر مريان لتفضلهم باقبول مناقشة الرسالة، وتحمل أعباء قراءتها، ولايفوتني ان اجزي شكري وأمتناني لجميع أسانذتي الفاضل أعضاء هيئة التدريس في قسم الاقتصاد لما اولونني اياد من رعاية واهتمام خلال سنوات الدراسة بالقسم، كما اتقدّم بالشكر لزملائي طلبة الماجستير في القسم.

وإن كان مكانه الوجدان، إلا انه لا يسعني هنا إلا أن اسجل عظيم شكري وعرفاني إلى والدي واثقائي وشقيقائي الذين لم يت婉وا عن تقديم كل الدعم والتشجيع والرعاية لي أثناء دراستي ، مما كان له اكبر الأثر في إنجاز هذه الاطروحة.

والله ولي التوفيق

## المحتويات

### الموضوع

### الصفحة

ب	الاهداء
ج	الشكر والتقدير
د	المحتويات
ح	فهرس الجداول
ي	فهرس الملاحق
ك	الملخص بالعربية
١	الفصل الأول: تمهيد
١	(١-١) المقدمة
٣	(٢-١) منهجية الدراسة والاطار النظري
٣	(١-٢-١) فرضيات الدراسة
٣	(٢-٢-١) أهمية الدراسة
٤	(٣-٢-١) هدف وسلسل الدراسة
٨	(٣-٣) مصادر البيانات واسلوب الدراسة
٩	(٤-١) الدراسات السابقة
١١	الهوامش
١٢	الفصل الثاني: الجهاز المالي والمصرفي في الأردن
١٢	(١-٢) المقدمة
١٢	(٢-٢) نشأة الجهاز المصرفي وتطوره
١٦	(٣-٢) هيكل الجهاز المالي والمصرفي في الأردن
١٦	(١-٣-٢) البنك المركزي الأردني
٢١	(٢-٣-٢) البنوك التجارية
٢١	أولاً: تعريف البنوك التجارية
٢١	ثانياً: هدف البنوك التجارية
٢٢	ثالثاً: وظائف البنوك التجارية

٢٣	(٣-٣-٢) مؤسسات الأقراض المتخصصة
٢٣	أولاً: تعريفها
٢٤	ثانياً: خصائص مؤسسات الأقراض المتخصصة
٢٤	ثالثاً: مؤسسات الأقراض المتخصصة في الاردن
٣٠	رابعاً: علاقة مؤسسات الأقراض المتخصصة بالجهاز المصرفي
٣١	خامساً: ملكية مؤسسات الأقراض المتخصصة
٣٢	سادساً: موجودات ومطلوبات بنوك الأقراض المتخصصة
٣٦	(٤-٣-٢) الشركات المالية ومؤسسات الادخار العقاري
٣٧	(٥-٣-٢) مؤسسات التوفير والادخار التعاقدية و المؤسسات المالية الأخرى
٣٩	(٦-٣-٢) سوق عمان المالي
٤٠	(٤-٤) الدور الاقتصادي الذي يلعبه الجهاز المالي و المصرفي في التنمية
٤١	(١-٤-٢) دور البنك المركزي في التنمية الاقتصادية
٤٣	(٢-٤-٢) دور البنوك التجارية في التنمية الاقتصادية
٤٣	(٣-٤-٢) الدور الاقتصادي لمؤسسات الأقراض المتخصصة
٤٥	الهوامش
٤٨	الفصل الثالث: بنك الائمة الصناعي ( اهدافه، وظائفه، نشاطاته)
٤٨	(١-٣) المقدمة
٤٩	(٢-٣) تعريف بنك الائمة الصناعي ونشاطاته
٥١	(٣-٣) أهداف البنك وصلاحياته
٥٤	(٤-٣) رأس المال البنك وملكيته
٥٦	(٥-٣) الهيكل التنظيمي للبنك
٦٤	(٦-٣) الأنشطة المؤهلة للاستفادة من نشاط البنك
٦٥	(٧-٣) مميزات بنك الائمة الصناعي عن غيره من البنوك
٦٦	(٨-٣) مصادر واستخدامات الاموال لدى البنك
٦٦	(١-٨-٣) مصادر اموال بنك الائمة الصناعي
٧٣	(٢-٨-٣) استخدامات الاموال في بنك الائمة الصناعي
٧٥	(٩-٣) ايرادات ونفقات البنك
٧٥	(١٠-٣) السياسات الائتمانية لدى بنك الائمة الصناعي

٧٥	١-١٠-٣) المقدمة
٧٦	٢-١٠-٣) سياسات الاقراض لدى البنك والضمانات المصاحبة لها
٨٠	٣-١٠-٣) سياسة البنك المتعلقة بأسعار الفائدة
٨١	٤-١٠-٣) هيكل القروض المصرفية وأنواعها
٨٢	أولاً: أنواع القروض
٨٤	ثانياً: الأغراض التي منحت من أجلها القروض
٨٦	ثالثاً: التوزيع الجغرافي للقروض
٨٧	رابعاً: توزيع القروض حسب نوع الصناعة
٨٨	خامساً: قروض الحرفيين
٩٢	الهوامش
٩٤	الفصل الرابع: التحليل المالي للبنك
٩٤	٤-١) المقدمة
٩٤	٤-٢) مفهوم التحليل المالي
٩٥	٤-٣) أهمية وطبيعة التحليل المالي
٩٧	٤-٤) أهداف التحليل المالي
٩٨	٤-٥) أساليب التحليل المالي
٩٩	٤-٥-١) النسب المالية
١٠٠	أولاً: نسب السيولة
١٠٢	ثانياً: نسب التوظيف والاستخدام
١٠٤	ثالثاً: نسب الربحية
١٠٧	رابعاً: نسب رأس المال
١١٢	خامساً: نسب أخرى
١١٤	الهوامش
١١٥	الفصل الخامس: التقييم الاقتصادي لإداء بنك التنمية الصناعي
١١٥	٥-١) المقدمة
١١٥	٥-٢) أثر قروض البنك على الانتاجية
١١٦	النموذج القياسي
١١٨	تقدير الانتاجية الحدية والمتوسطة للائتمان

١٢٣	(٣-٥) مساهمة البنك في تقديم القروض الصناعية والسياحية
١٢٥	(٤-٥) مساهمة البنك في العمالة
١٢٨	(٥-٥) معيار اخر لتقييم اداء البنك
١٣٠	الهوامش
١٣١	الفصل السادس: النتائج والتوصيات
١٣١	(١-٦) النتائج
١٣٥	(٢-٦) التوصيات
١٣٦	الملاحق
١٧١	المراجع
١٧١	المراجع العربية
١٧٣	المراجع الاجنبية
١٧٤	الملخص بالانجليزية

## فهرس الجداول

الصفحة	رقم الجدول ومضمونه
١٨	(١-٢) النقد المصدر وموارد وارصدة البنك المركزي
٣٤	(٢-٢)الميزانية الموحدة لمؤسسات الاقراض المتخصصة
	(١-٣) الامامية النسبية لحقوق المساهمين الى اجمالي المطلوبات
٦٨	(١٩٩٤-١٩٦٨)
٧٠	(٢-٣) الاممية النسبية للودائع والاقتراض الى اجمالي المطلوبات
	(٣-٣) الاممية النسبية للاقتراض الى حقوق المساهمين واستخدامات الاموال في
٧٢	البنك الى اجمالي الموجودات (%) (١٩٩٤-١٩٦٨)
٨٢	(٤-٣) القروض الممنوحة خلال السنوات(١٩٩٤-١٩٦٥)
٨٥	(٥-٣) الاغراض التي منحت من أجلها القروض (١٩٩٤-١٩٦٥)
	(٦-٣) القروض المواقف عليها موزعة حسب الموقع الجغرافي خلال
٨٦	عامي (١٩٩٤-١٩٩٣)
٨٨	(٧-٣) القروض المواقف عليها خلال عام ١٩٩٤ مصنفة حسب نوع الصناعة
٨٩	(٨-٣) القروض الممنوحة للحرفيين للسنوات(١٩٩٤-١٩٧٥)
	(٩-٣) القروض المواقف عليها للحرفيين موزعة حسب الموقع الجغرافي خلال
٩٠	عام ١٩٩٤
٩١	(١٠-٣) القروض الممنوحة للحرفيين حسب نوع الحرف(١٩٩٤-١٩٩٣)
١٠٢	(١-٤) نسب السيولة (١٩٩٤-١٩٩٠)(%)
١٠٣	(٤-٤) نسب التوظيف والاستخدام (١٩٩٤-١٩٩٠)(%)
١٠٦	(٣-٤) نسب الربحية(١٩٩٤-١٩٩٠)(%)
١٠٩	(٤-٤) الاممية النسبية لحقوق المساهمين الى الموجودات(١٩٩٤-١٩٦٨)
١٠٩	(٥-٤) الاممية النسبية للودائع والاقتراض الى اجمالي المطلوبات(١٩٩٤-١٩٦٨)
	(٦-٤) الاممية النسبية لرأس المال الحر وحقوق المساهمين الى الموجودات
١١١	العاملة وذات المخاطرة (١٩٩٤-١٩٦٨)
١١٢	(٧-٤) نسبة التحصيلات الى الاستحقاقات (١٩٩٤-١٩٧٠)

- (١-٥) الاتاجية الحدية والمتوسطة للدينار من بنك الاماء الصناعي  
١٢٠ والبنوك التجارية للقطاع الصناعي لبعض السنوات
- (٢-٥) الاتاجية الحدية والمتوسطة للدينار من بنك الاماء الصناعي  
١٢١ للقطاع السياحي لبعض السنوات
- (٣-٥) الاتاجية الحدية والمتوسطة للدينار من البنوك التجارية للقطاع  
١٢٢ السياحي لبعض السنوات
- (٤-٥) نسب قروض بنك الاماء الصناعي ومعدلات نموها (١٩٩٤-١٩٦٨)  
١٢٤
- (٥-٥) العمالة والتسهيلات الصناعية والسياحية (١٩٩٤-١٩٨٣)  
١٢٧

## فهرس الملاحق

رقم الملحق ومضمونه

الم伶حة

- |     |  |
|-----|--|
| ١٣٦ | (١) قانون بنك الانماء الصناعي  |
| ١٥٤ | (٢) موجودات بنك الانماء الصناعي (١٩٩٤-١٩٦٨)                          |
| ١٥٩ | (٣) مطلوبات بنك الانماء الصناعي (١٩٩٤-١٩٦٨)                          |
| ١٦٤ | (٤) بيان الارياح والخسائر (١٩٩٤-١٩٨٢)                                |
| ١٦٦ | (٥) بعض البيانات اللازمة لحساب النسب المالية (١٩٩٤-١٩٦٨)             |
| ١٦٨ | (٦) القروض والتسهيلات الائتمانية للقطاع الصناعي والسياحي (١٩٩٤-١٩٦٨) |
| ١٧٠ | (٧) بعض البيانات اللازمة لتقدير المعدلات الاحصائية (١٩٩٤-١٩٦٨)       |



## تقييم أداء بنك الاتماء الصناعي:

دراسة تحليلية قياسية (١٩٦٥-١٩٩٤)

إعداد

سهيل عيسى محمد مقابلة

إشراف

الدكتور هشام غرابية

### ملخص

تهدف هذه الدراسة إلى تقييم أداء بنك الاتماء الصناعي، ومعرفة إلى أي مدى استطاع البنك من تحقيق أهدافه، كما تهدف إلى تحليل اثر القروض والانتمان المنووح من البنك على إنتاجية القطاع الصناعي والقطاع السياحي، مقاسة بمقدار التأثير على القيمة المضافة المتحققة في كل قطاع من كل دينار منفق على شكل انتمان، وتهدف إلى معرفة الكفاءة الادارية للبنك.

تبين من الدراسة ان بنك الاتماء الصناعي يميل إلى سياسة الاقتراض أكثر من الاستثمار في المشروعات الصناعية، كذلك بلغ عدد القروض المنوحة للقطاع الصناعي والسياحي من بنك الاتماء الصناعي (٢١٦٢) قرضاً بقيمة (٢٤١,٦) مليون دينار منذ تأسيس البنك وحتى الان، وتبيّن با ان المشاريع الصناعية احتلت نصيب الأسد من قروض البنك، كما تبيّن تركز قروض البنك بشكل كبير في محافظة العاصمة. واتضح با ان نسب الربحية والسيولة والاستخدام مرتفعة لدى البنك بينما كانت نسب رأس المال منخفضة، وأكّدت نتائج تقدير المعادلات با ان الانتاجية الحدية (MP) للدينار المقدم على شكل قرض للقطاع الصناعي من بنك الاتماء الصناعي، اكبر من تلك الانتاجية للدينار المقدم على شكل انتمان من البنوك التجارية لهذا القطاع، حيث بلغت الانتاجية الحدية للدينار في البنك (٣,٢٦) دينار، مقابل (٠,٧٢) دينار في البنوك التجارية عام ١٩٩٤. بينما كانت مرونة الانتاج الصناعي بالنسبة للتسهيلات الائتمانية المقدمة من البنوك التجارية (٠,٥١)، أعلى من مرونة الانتاج الصناعي بالنسبة لقروض بنك الاتماء الصناعي (٠,١٢٥)، كذلك بيّنت الدراسة ان نسبة تسهيلات البنك الصناعية والسياحية الى اجمالي التسهيلات الصناعية والسياحية قد بلغت (٢٣,٢٥٪) خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٩٤).

واخيراً توصي الدراسة بضرورة إيلاء القطاع السياحي اهمية اكبر من قبل بنك الاتماء الصناعي، وضرورة إعادة توزيع قروض البنك بشكل عادل على مختلف مناطق ومحافظات المملكة خارج محافظة العاصمة، كما أوصت الدراسة بزيادة رأس مال البنك بشكل مستمر وتعزيز مصادر الاموال للبنك، والبحث عن المزيد من مصادر التمويل لمواكبة ومواجهة عمليات البنك الآخذة بالازدياد. وأوصت الدراسة بالتوجه الى زيادة الانتاج الصناعي والسياحي عن طريق تمويل بنك الاتماء الصناعي أكثر من ذلك التوجه نحو الاقتراض من البنوك التجارية.

**الفصل العاشر**

**تمهيد**

## الفصل الأول

### تمهيد

#### Introduction

#### (١-١) المقدمة

شهد الأردن خلال الربع الأخير من القرن الحالي تطويراً كبيراً في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية، وربما كان تطور القطاع المالي والمصرفي من أهم مظاهر التقدم الاقتصادي، حيث توسيع الدور الاقتصادي الذي تلعبه البنوك التجارية، وادركت الحكومات الأهمية المتعاظمة لنشاط البنوك، وأخذتها بعين الاعتبار عند قيامها بإعداد خطط التنمية الاقتصادية التي يحتاج تنفيذها إلى مصادر التمويل الداخلية والخارجية، حيث أصدرت الحكومة القوانين التي تنظم نشاط البنوك ، فبرزت أهميتها من خلال الدور المتزايد الذي تقوم به في الدول النامية، وخروجها عن الدور التقليدي لنشاطها وتبنيها نشاطات ومهام جديدة، مثل تقديم دراسات الجدوى الاقتصادية والفنية لبعض المشاريع، وعقد دورات تدريبية ، وتقديم الخدمات الاستشارية والمعلومات للمستثمرين، وتعريفهم بفرص التمويل والخدمات الفنية المساعدة.

كما وتبرز أهمية البنوك ، ومؤسسات الأقراض المتخصصة باعتبارها المصدر الرئيسي لتمويل النشاطات الاقتصادية في تجميع المدخرات والأموال وتوجيهها نحو الفرص الاستثمارية التي من شأنها زيادة الانتاج، وزيادة تقديم الخدمات<sup>(١)</sup> ، حيث أن توفر السيولة اللازمة أمر ضروري لإحداث أي تغيير اقتصادي، إذ أن توفر التسهيلات الائتمانية للقطاعات الانتاجية في اقتصادي أي بلد يعتبر من أولويات الجهاز المصرفي، وحجر الأساس في عمليات النمو والتعميم الاقتصادية.

تقوم البنوك التجارية بإقراض الأيداعات على شكل قروض طويلة وقصيرة الأجل يذهب معظمها لتمويل عمليات الاستيراد والتمويل قصير الأجل، وبذلك لا يتم توزيع التسهيلات الإنمائية على القطاعات الاقتصادية المختلفة بالتساوي، وعلى الأخص قطاعات الزراعة والصناعة والسياحة ، مما يحرم هذه القطاعات والتي تعطي انتاجاً مباشراً من التمويل طويلاً ومتوسط الأجل ، وهذا يشكل وبالتالي اختلافات مالية تعيق تطور القطاعات الهامة في الاقتصاد.

وللتلافي هذه الثغرة في النظام المصرفي ولتوجيه الموارد القومية نحو تمويل الزراعة والصناعة والسياحة، فقد دعت الحاجة إلى إنشاء مؤسسات مالية متخصصة وقد أنشئت هذه المؤسسات بموجب قوانين خاصة بهدف تقديم التسهيلات الإنمائية المتوسطة والطويلة الأجل لهذه القطاعات وبشروط سهلة للاسراع في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

تأسس بنك الانماء الصناعي عام ١٩٦٥ بقانون مؤقت وصدر بموجب قانون خاص عام ١٩٧٢ سمي "قانون بنك الانماء الصناعي" رقم ٥ لسنة ١٩٧٢ ، باعتباره المؤسسة المالية المتخصصة الوحيدة في المملكة الاردنية الهاشمية التي تقوم بتمويل المشاريع في القطاعين الصناعي والسياحي والخدمات المتعلقة بهما<sup>(٢)</sup> ، وقد ازدادت حركة قروض البنك، كما ازداد حجم التسهيلات الإنمائية التي يقدمها البنك حتى بلغت عام ١٩٩٣ حوالي (٧٩) مليون دينار<sup>(٣)</sup> ، كما بلغ عدد القروض الصناعية والسياحية التي منها البنك منذ تأسيسه ولغاية نهاية عام ١٩٩٤ حوالي (٢١٦٢) قرضاً بقيمة (٢٤١,١٦) مليون دينار، كما بلغ عدد القروض الحرفيين والصناعات الصغيرة منذ مباشرة البنك في اقراض الحرفيين عام ١٩٧٥ حتى نهاية عام ١٩٩٤ (٣٥٠٩) قروض بقيمة (١٣,٤٥١) مليون دينار، ووصلت عدد قروض التجمعات البنكية التي قام البنك بتنظيمها وادارتها او المشاركة بها حتى نهاية عام ١٩٩٤ (٣٢) قرضاً بقيمة (١٠٠,٢١) مليون دينار<sup>(٤)</sup>.

بالاضافة الى دور البنك في توفير الاقراض للقطاعين الصناعي والسياحي ، يقوم البنك في تقديم كثير من الخدمات الاخرى ، التي من شأنها تعزيز دور القطاعين الصناعي والسياحي في دعم النشاط الاقتصادي بشكل عام، وذلك من خلال غايات واهداف البنك التي تمثلت في تشجيع وتمويل المشاريع الصناعية وتوسيعها وتطويرها ، وزيادة فرص العمالة وتشجيع وتنمية ملكية القطاع الخاص لاسهم المشاريع الصناعية والسنادات التي تصدرها ، ومساعدة سوق الاوراق المالية على النمو والتطور ، وتشجيع ودعم الصناعات الصغيرة وتأسيس المشاريع الصناعية والسياحية ، واستكشاف فرصها عن طريق دراسات الجدوى الاقتصادية والمساهمة بها.

#### (٢-١) منهجية الدراسة والاطار النظري

##### (١-٢-١) فرضيات الدراسة

- ١- فعالية القرض من قبل بنك الانماء الصناعي اكثر من فعالية القرض من البنك التجارى.
- ٢- تؤثر التسهيلات الائتمانية المقدمة للقطاع الصناعي ايجابيا على مقدار الانتاج بهذا القطاع.

##### (٢-٢-١) أهمية الدراسة

تبعد أهمية الدراسة من أهمية القطاع الصناعي والسياحي واهتمام الحكومة بهذين القطاعين وحرصها المتواصل على دعم هذه القطاعات وانشاوها لبنك الانماء الصناعي كمؤسسة مالية متخصصة لخدمة هذين القطاعين ، لذلك يحتاج هذا البنك الى التحليل والتقييم المستمر من اجل التأكد من مسیرته وتحقيقه للاهداف التي وجدت من اجله، وخاصة في ظل نقص الموارد المالية المخصصة للقطاع الصناعي والقطاع السياحي نظرا لانخفاض الملحوظ في قدرة البنوك والمؤسسات المالية الاخرى على منح القروض في

منتصف السبعينيات تلك الفترة التي كانت الصناعة فيها متواضعة وجديدة ، اضافة الى التحفظ الكبير الذي تبديه البنوك التجارية تجاه المشاريع الصناعية والسياحية .

كما تستمد الدراسة اهميتها من خلال اهتمام الحكومة بدعم القطاع الصناعي عن طريق توفير الموارد المالية باقل من كلفتها بالسوق ، وذلك بإنشاء بنك الانماء الصناعي وتوفير الموارد المالية اللازمة للايفاء بعملياته من شتى المصادر الداخلية والخارجية لتجاوز بعض العقبات التي قد تعرّض طريق التنمية الصناعية والسياحية ، ولتلافي بعض الثغرات في الجهاز المصرفي .

كما يضيف الى اهمية الدراسة الى كونها اول دراسة علمية متخصصة تجري في الاردن لتقييم أداء بنك الانماء الصناعي:

#### (١-٢-٣) هدف وسلسل الدراسة

تهدف هذه الدراسة الى تقييم أداء بنك الانماء الصناعي ومعرفة الكفاءة الادارية الداخلية للبنك وتنظيمه والى أي مدى استطاع البنك من تحقيق اهدافه، وذلك من خلال ما يقوم به بنك الانماء الصناعي من تقديم التسهيلات والقروض اللازمة لعمليات التمويل الصناعي والسياحي، لما لذلك من ابعاد واثار اقتصادية على هذين القطاعين بشكل خاص، وعلى الاقتصاد الوطني بصورة عامة.

وبالتحديد، تهدف هذه الدراسة الى تحليل اثر القروض والانتمان الممنوح من البنك على انتاجية القطاع الصناعي والقطاع السياحي، مقاسة بمقدار التأثير على القيمة المضافة المتحققة في كل قطاع من كل دينار منفق على شكل ائتمان، وتمثل هذه المرحلة مرحلة التقييم الخارجي للبنك.

ولتحقيق هذه الاهداف وغيرها من اهداف الدراسة، قسمت الدراسة الى ستة فصول؛ حيث تضمن الفصل الاول منها تقديم الدراسة واهميتها، وهدف وسلسل الدراسة، بينما تتناول الفصل الثاني الجهاز المالي والمصرفي في الاردن، والدور الاقتصادي الذي تلعبه هذه البنوك.

اما الفصل الثالث فقد تناول مفهوم بنك الانماء الصناعي، وأهدافه وطبيعة عمله، وتنظيمه ومهامه والخدمات المتعلقة بنشاطاته. فيما يبحث الفصل الرابع من هذه الدراسة التقييم الداخلي للبنك ومعرفة الكفاءة الادارية، وذلك من خلال اجراء التحليل المالي للبنك، حيث نستعرض في هذا الفصل مفهوم التحليل المالي، وطرقه ووسائله، والنسب المالية التي تمكنا من معرفة مركز البنك وحقيقة وضعه بين البنوك، كما نتعرف على نقاط الضعف في اعماله وكذلك على الجوانب الايجابية.

بينما يتناول الفصل الخامس من هذه الدراسة الدور الاقتصادي الذي يلعبه البنك، وذلك من خلال منح القروض والتسهيلات الائتمانية للقطاعين الصناعي والسياحي والخدمات المتعلقة بها، كما اشتمل هذا الفصل على بعض النماذج القياسية التي تخدم اهداف الدراسة بشكل عام ، فيما خصص الفصل السادس من هذه الدراسة لاستخلاص النتائج التي توصلت اليها الدراسة وتوصياتها.

اعتمدت هذه الدراسة في تحقيق اهدافها، والوصول الى النتائج المرجوة منها على اسلوبين من اساليب البحث العلمي :

اولاً: الاسلوب النظري الوصفي والتحليلي:

ذلك الاسلوب الذي يقوم على توصيف دقيق للظواهر الاقتصادية المختلفة ومن ثم تحليلها واستبطاط الدلالات المختلفة منها ، وهذا ما تم اعتماده في الفصلين الثالث والرابع من هذه الدراسة .

#### **ثانياً: اسلوب التحليل القياسي:**

وهو الاسلوب الذي يعمل على ربط العلاقات بين المتغيرات الاقتصادية، واستخلاص نتائج محددة من خلال نماذج قياسية مختلفة، استناداً إلى المنطق والنظرية الاقتصادية، وهذا ما تم اعتماده في الفصل الخامس من الدراسة.

ولبيان مدى المساهمة الفعلية للتسهيلات الإنمائية وحجم الأراضي المنووح للقطاعات الاقتصادية وأثرها على انتاجية هذه القطاعات ومدى استجابة هذه القطاعات لها، تم تحديد نموذج قياسي يبين العلاقة بين الناتج المحلي القطاعي، وحجم الإنماء القطاعي، ومن المتوقع أن تؤثر القروض والتسهيلات الإنمائية إيجابياً على انتاجية كل من القطاعين الصناعي والسياحي.

وسوف يتم اعتماد هذا النموذج بما يخدم اغراض الدراسة.

تبين النظرية الاقتصادية بأن مقدار الانتاج يتحدد بعنصري الانتاج الرئيسيين من دالة (Cobb-Douglas) بما عنصر العمل ( $L$ ) وعنصر رأس المال ( $K$ ) ، كما في المعادلة التالية:

كما تدعو النظرية الاقتصادية الى ان توفير الموارد المالية والتسهيلات الائتمانية ، تعمل كعنصر من عناصر الانتاج الاقتصادي، كما يرى بعض الاقتصاديين بان عملية التمويل هي مفتاح عملية التنمية الاقتصادية ، ومن اجل بيان الدور الاقتصادي الذي قد

تلعب التسهيلات الائتمانية، التي يقدمها بنك الانماء الصناعي لكل من قطاعي الصناعة والسياحة على اعتبار ان التسهيلات الائتمانية التي يقدمها البنك عنصر من عناصر الانتاج الصناعي والسياحي لاختبار مدى تأثير هذه التسهيلات على الانتاج الصناعي، اضافة الى عنصري العمل ورأس المال تم اعتماد النموذج التالي:

جیٹ

$GDP_{it}$  : الناتج المحلي الاجمالي في القطاع  $i$  للسنة  $t$ .

Lit : عنصر العمل المستخدم في القطاع لسنة .

**رأس المال المستخدم في القطاع ن في السنة t.**  $K_{it}$

**CD<sub>IDBii</sub>**: حجم القروض للقطاع في السنة t من قبل بنك الانماء الصناعي.

ومن أجل معرفة فعالية القروض والتسهيلات الائتمانية الممنوحة من بنك الانماء الصناعي والبنوك التجارية على انتاجية القطاعات وإجراء المقارنة بينها ، يمكن صياغة المعادلة السابقة على النحو التالي:

١٣

CD<sub>CBII</sub>: حجم التسهيلات للقطاع في السنة من البنوك التجارية.

وتبيّن هذه المعادلات العلاقة بين الانتاج الصناعي ( $E_i$ ) للقروض والتسهيلات الائتمانية الممنوحة من بنك الائمة الصناعي والبنوك التجارية ، ويمكن من خلالها قياس

الانتاجية الحدية ( $MP$ ) للدينار المقدم على شكل ائتمان وحساب الانتاجية المتوسطة ( $AP$ ) للدينار .

ولبيان العلاقة بين الانتاجية الحدية والمتوسطة والمرنة يمكن صياغة العلاقة التالية:

$$MP = E_i \cdot AP$$

### (١-٣) مصادر البيانات وأسلوب الدراسة

اعتمدت هذه الدراسة على كثير من المصادر العربية والاجنبية ، المتمثلة بالكتب والابحاث والدوريات، كما اعتمدت على النشرات الشهرية والتقارير السنوية والبيانات الفصلية التي يصدرها البنك المركزي ونشرات دائرة الاحصاءات العامة، والتقارير السنوية والنشرات المختلفة التي يصدرها بنك الانماء الصناعي ، وبيانات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، وكذلك على بعض البيانات التي تصدرها الوزارات المعنية كوزارة السياحة ووزارة الصناعة والتجارة.

وتستخدم الدراسة بيانات السلسل الزمنية (Time Series) في تحليلها وتقديرها للعلاقات الاحصائية بين المتغيرات التي تضمنتها الدراسة، وذلك باستخدام برنامج الحاسوب (TSP) الخاص بتحليل السلسل الزمنية بطريقة المربعات الصغرى (OLS) مع التعديل لمشكلة الستراتيفي المتسلسل (Ordinary Least Squares)، (Autocorrelation) عند الحاجة.

وكغيرها من الدراسات واجهت الدراسة بعض المشاكل والعقبات المتمثلة بسرية بعض البيانات المتعلقة بالبنك وندرة الدراسات السابقة المشابهة ، وعدم توفر بعض البيانات الاحصائية اللازمة لقياس بعض المتغيرات في عدة سنوات.

#### (٤-٤) الدراسات السابقة

بعد الجهاز المالي والمصرفي مدار بحث ودراسة واهتمام للكثير من الباحثين، باعتباره عصب الحياة الاقتصادية في الوقت الحاضر ، ولعلم الباحث لا يوجد دراسات سابقة متخصصة عن بنك الانماء الصناعي ، وجاءت معظم الدراسات حول الجهاز المصرفي بشكل عام ودورها في التنمية الاقتصادية .

ففي دراسة حول ادارة المصادر التجارية ومؤسسات الاقراض المتخصصة في الاردن بهدف توجيهها للتنمية ، أشارت الدراسة الى ان قروض البنك تكاد تتحصر في مدینتي عمان والزرقاء ، اذ تراوحت نسبة القروض الممنوحة لهاتين المدينتين الى مجموع القروض التي منحها البنك بين (٥٢,٦٪) و (١٠٠٪) وهذا يعني حرمان المناطق الاخرى من تسهيلات البنك، كما بينت الدراسة ان قروض البنك مؤقتة بالكامل وذلك بسبب منح القروض بضمانت كافية مثل الكفالات المصرفية ورهن الاموال المنقوله وغير المنقوله، كما اتضح من الدراسة زيادة اعتماد البنك على المصادر الخارجية في تمويل عملياته، وقد أوصت الدراسة بضرورة اعادة توزيع القروض بشكل عادل على مختلف مناطق المملكة من خلال تشجيع اقامة المشاريع الجديدة في هذه المناطق<sup>(٥)</sup>.

واشارت دراسة عن دور التمويل المصرفى في التنمية الصناعية الاردنية، الى ان بنك الانماء الصناعي لم يساهم الا بنسبة محدودة جدا في تمويل الاستثمارات الصناعية التي نظمتها خطتي التنمية الاقتصادية (١٩٧٦-١٩٨٠) و(١٩٨١-١٩٨٥)، كما بينت الدراسة ان البنك يميل الى سياسة الاقراض اكثرا من الاستثمار في المشروعات

الصناعية، وخلصت الدراسة الى ان بنك الانماء الصناعي يلعب دورا بارزا في تمويل المشاريع الصناعية المختلفة<sup>(١)</sup>.

وهدفت دراسة اخرى عن الاردن الى التعرف على نشأة وتطور مؤسسات الاقراض المتخصصة في الاردن وتحليل محددات السياسة الانتمانية لها، وتقدير ادائها المالي والاقتصادي ، وتوصلت الدراسة الى ان مؤسسات الاقراض المتخصصة تعتمد في سياستها الانتمانية على منح القروض باسعار فائدة منخفضة تقل عن تلك لدى البنوك التجارية، وتتفاوت اسعار الفائدة حسب اجال المشاريع وتوزيعها الجغرافي حيث تحظى المشاريع في المناطق النائية باسعار فائدة تفضيلية ، وبينت الدراسة بان مقاييس الضمان لدى هذه المؤسسات كانت اعلى من تلك المقاييس عند البنوك التجارية، كما بينت الدراسة مدى انخفاض كفاية اداء مؤسسات الاقراض المتخصصة العامة من حيث قدرتها على جذب الودائع وربحيتها وقدرتها على استرداد اموالها مقارنة مع مؤسسات الاقراض ذات الملكية المشتركة ، واوصت الدراسة بضرورة تعزيز الدور المصرفي لمؤسسات الاقراض المتخصصة ، وتوسيع وتحسين خدماتها المصرفية ، ودعم الاستقلال المالي لمؤسسات الاقراض العامة بالعمل على زيادة رأس المالها وتشجيع القطاع الخاص للمساهمة في ملكية هذه المؤسسات والمشاركة في ادارتها<sup>(٢)</sup>.

ان الدراسات السابقة حول بنك الانماء الصناعي ، لم تكن دراسات متخصصة بالتحديد وانما جاءت في معرض الحديث عن الجهاز المالي والمصرفي وعلاقته بالتنمية الصناعية او الاقتصادية.

## الهوامش

- (١) احمد النمرى، مبادئ في العلوم المالية والمصرفية، ١٩٨٩، ص ٢٣.
- (٢) بنك التنمية الصناعي، تقارير سنوية ، اعداد مختلفة.
- (٣) البنك المركزي الاردنى، مجلد ٣ ، عدد ٥ ، ١٩٩٤ ، ص ٣٨.
- (٤) بنك التنمية الصناعي، التقرير السنوي لعام ١٩٩٤ .
- (٥) سليمان عبيدات، "ادارة المصارف التجارية والمتخصصة في الاردن بهدف توجيهها للتنمية" ، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بغداد، ١٩٧٧.
- (٦) عبد الحكيم عثمان ، "دور التمويل المصرفى في التنمية الصناعية الاردنية" ، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الاردنية، عمان، ١٩٨٤ .
- (٧) وليد الحديد،"مؤسسات الاقراض المتخصصة الاردنية" ، رسالة ماجستير غير منشورة ، الجامعة الاردنية، عمان، ١٩٩٢ .

## **الفصل الثاني**

# **الجهاز المالي والمصرفي في الأردن**

## الفصل الثاني

# الجهاز المالي والمصرفي في الأردن

### (١-٢) : المقدمة:

كان تطور الجهاز المالي والمصرفي بشقيه الكمي والنوعي من أهم مظاهر التقدم الاقتصادي الذي حدث في الأردن خلال الربع الأخير من هذا القرن، حيث نما القطاع المالي والمصرفي وتتطور وتمكن من السير قدماً في ركاب التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ظل مناخ الحرية الاقتصادية، وتوفير المناخ الاستثماري الملائم.

### (٢-٢) : نشأة الجهاز المصرفي وتطوره:

في بداية العشرينات عند تأسيس إمارة شرق الأردن، لم يكن في الأردن مؤسسات تتبعى الأعمال المصرفية والمالية، وكان افتتاح فرع للبنك العثماني<sup>(١)</sup> عام ١٩٢٥ يمثل بداية العمل المصرفي في الأردن، والذي عمل وكيلًا مالياً للحكومة الأردنية، بالإضافة إلى تقديم خدماته المصرفية، ثم تلاه بعد ذلك إنشاء فرع للبنك العربي في عمان عام ١٩٣٤، وفرع في اربد عام ١٩٤٣ ثم افتتح بنك الرافدين العراقي فرعاً له في عمان عام ١٩٤١، ثم تأسس البنك العقاري العربي وبasher أعماله عام ١٩٤٩، وبعد إعلان الأردن استقلاله عام ١٩٤٦، بدا التفكير في إصدار نقد وطني<sup>(٢)</sup> فصدر قانون مؤقت بخصوص ذلك، وبموجب هذا القانون تشكل مجلس النقد الأردني<sup>(٣)</sup> الذي أصبح يصدر الدينار الأردني كعملة متداولة ل محل الجنيه الفلسطيني في عام ١٩٥٠، واقتصرت مهامه على الاحتفاظ بموجودات إسترلينية مساوية لكمية النقد الأردني المصدر، والحفاظ على سعر الدينار الأردني مساوياً لسعر الجنيه الإسترليني، ولم يكن له دور في توجيه السياسة النقدية أو مراقبة البنوك وكانت البنوك التجارية آنذاك تتصرف بما تراه مناسباً دون قيود أو ضوابط، وتتبع سياسات مصرفيه اقراضية وائتمانية بما يحقق مصلحتها الذاتية.

هذا وشهد عقدي الخمسينات والستينات نشاطاً ملحوظاً في إنشاء البنوك حيث تأسس البنك الأهلي الأردني عام ١٩٥٥، وانشاً بنك انترا<sup>(٤)</sup> فرعاً له في عمان عام ١٩٥٨، ومن ثم تأسس كل من بنك القاهرة عمان وبنك الأردن عام ١٩٦٠ وبقيت الحالة على ما هي عليه إلى أن تأسس البنك المركزي الأردني عام ١٩٦٤ باعتباره السلطة النقدية في البلاد، ليتولى تنظيم ومراقبة تحديد صلاحيات البنك وأصدار العملة، والحفاظ على الاستقرار النقدي ، ويعد إنشاء البنك المركزي من ابرز التطورات التي مر بها الجهاز المصرفي والمالي في الأردن كما إن عدد البنوك آنذاك لم يكن سوى سبعة بنوك ثلاثة منها أجنبية، ومؤسسة إقراض متخصصة<sup>(٥)</sup>، وتواتى بعد ذلك إنشاء وتأسيس البنوك التجارية ومؤسسات الإقراض المتخصصة، حيث أنشأت مؤسسة الإقراض الزراعي عام ١٩٦٠ ، وبنك الإنماء الصناعي عام ١٩٦٥ .

وهكذا نشأت البنوك في الأردن وتنوعت وتطورت وأصبحت تؤدي وظيفتها الأساسية ألا وهي جمع المدخرات الفائضة الموجودة لدى بعض الأفراد لتوجيهها نحو الذين يرغبون في الحصول عليها لاستخدامها واستثمارها في مشاريعهم واستثماراتهم الإنتاجية.

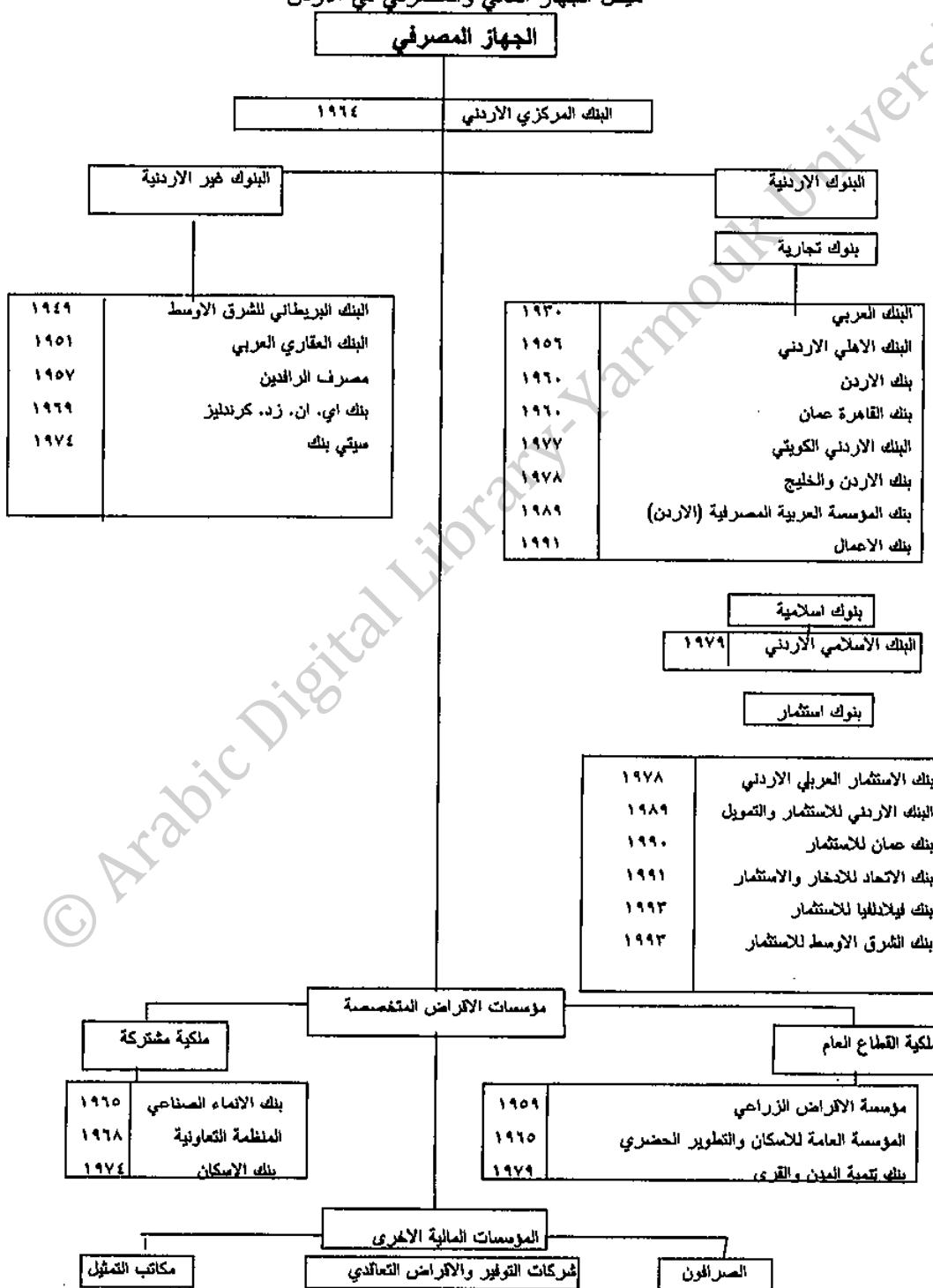
وزاد عدد البنوك التجارية ليصبح في نهاية عام ١٩٩٣ اعشرون بنكاً خمسة منها أجنبية، موزعة على ٢١٦ فرعاً في جميع أنحاء المملكة، باستثناء بنك الإسكان، بالإضافة إلى عدد من مكاتب التمثيل لعدة بنوك ، ثم تم إنشاء ستة مؤسسات إقراض متخصصة لتغطي احتياجات المملكة التمويلية في مجالات الإسكان والإنماء الصناعي والسياحي والزراعي والبلديات، بالإضافة إلى ذلك تم افتتاح العديد من المؤسسات المالية الأخرى كأعمال الصرافة، وشركات التوفير والإقراض، ويوضح ذلك من الشكل رقم (١-٢) الذي يبين هيكل الجهاز المالي والمصرفي في الأردن.

وقد كان إنشاء سوق عمان المالي عام ١٩٧٨، بعد دراسات مستفيضة قام بها البنك المركزي بالتعاون مع مؤسسة التمويل الدولية، من ابرز التطورات الهامة على صعيد الجهاز المالي الأردني.

ومن الجدير بالذكر أن تطور القطاع المالي والمصرفي في الأردن لم يقتصر على التطور الكمي من حيث زيادة عدد المؤسسات ونمو حجم الودائع والائتمان فحسب، وإنما تدها إلى التطور النوعي متمثلًا بإنشاء مؤسسات جديدة كبنوك وشركات الاستثمار وسوق عمان المالي، هذا بالإضافة إلى طرح أدوات نقدية ومالية جديدة مثل سندات التنمية وأذونات وسندات الخزينة وإسناد القرض، وشهادات الأيداع، كما تم استعمال وسائل اقراض وإيداع جديدة مثل القروض المشتركة من الأسواق المالية الدولية والمحليّة، وفتح الحسابات بالعملات الأجنبية لدى البنوك التجارية وبنوك وشركات الاستثمار، ومن مظاهر التطور النوعي الأخرى إقامة معهد الدراسات المصرفية بهدف رفد الجهاز المالي والمصرفي بالكوادر الفنية المدربة.

شكل رقم (١-٢)

هيكل الجهاز المالي والمصرفي في الأردن



### (٣-٢) : هيكل الجهاز المالي والمصرفي في الأردن

يتتألف الجهاز المالي والمصرفي الأردني من مؤسسات مختلفة يمكن تقسيمها إلى

ما يلي :

١. البنك المركزي الأردني.
٢. البنوك التجارية .
٣. مؤسسات الإقراض المتخصصة.
٤. الشركات المالية ومؤسسات الادخار العقاري.
٥. مؤسسات التوفير والادخار التعاقدية ومؤسسات المالية الأخرى.
٦. سوق عمان المالي.

وفيما يلي استعراض لكل منها مع التركيز على مؤسسات الإقراض المتخصصة كون بنك الإنماء الصناعي واحداً منها.

### (١-٣-٢) البنك المركزي الأردني The Central Bank of Jordan

تأسس البنك المركزي عام ١٩٦٤ ، ليخلف مجلس النقد الأردني، ويمثل البنك المركزي السلطة النقدية في المملكة، ويتمتع بشخصية اعتبارية مستقلة، وينص القانون الذي أنشأه بموجبه على " إن أهداف البنك المركزي هي الحفاظ على الاستقرار النقدي في المملكة، وضمان قابلية تحويل الدينار الأردني، ومن ثم تشجيع النمو الاقتصادي المطرد في المملكة وفق السياسة الاقتصادية العامة للحكومة "(١).

فالبنك المركزي في المفهوم الاقتصادي الحديث هو الهيئة الرئيسية التي تشغل مكاناً هاماً وحيوياً في السوق النقدي والمالي، وهو الذي يقف دون منازع في قمة البنيان المصرفي، كما أصبحت البنوك المركزية جزءاً لا يتجزأ من مظاهر الاستقلال السياسي والاقتصادي، إذ نمت وظائف البنك المركزي وارتقىت مسؤولياتها بمرور

الزمن ، وغدت هيئات متكاملة مستقلة تقوم بوظائف وأعمال متميزة ومتطوره، حتى أصبحت سياساتها علما من العلوم الأساسية في حقل الاقتصاد بصورة عامة، وحقل النقد والانتمان بصورة خاصة.

ويمكن إجمال ابرز وظائف البنك المركزي الأردني بما يلي (١٧):

#### ١. إصدار أوراق النقد والمسكوكات في المملكة وتنظيمه

يتم ربط الدينار بسلة من العملات الأجنبية الرئيسية التي تقييم بها وحدة حقوق السحب الخاصة، مع إعطاء كل عملة من هذه العملات وزنا يتاسب وأهمية تلك العملة في علاقات الأردن الاقتصادية مع العالم الخارجي، ويقوم البنك المركزي بإصدار النقد الأردني من أوراق ومسكوكات وتغطية هذه الإصدارات بالذهب والعملات الأجنبية القابلة للتحويل، ومن مظاهر تطور أعمال البنك المركزي ونموه الزيادة في حجم ونمو النقد المصدر، فبينما بلغت قيمة النقد المصدر (٢٤,٤) مليون دينار عام ١٩٦٤ وصلت عام ١٩٩٣ إلى (١٠٧٧,٨) مليون دينار، أي انه تضاعف حوالي خمسة واربعين مرة، حيث كان متوسط نمو اصدار النقد السنوي خلال الفترة (١٩٦٤-١٩٩٣) حوالي ١٤٤٪، ويوضح ذلك من الجدول (١-٢).

ومن مظاهر تطور أعمال وواجبات البنك المركزي، ذلك التزايد الكبير في حجم موجوداته الكلية، فقد كانت عام ١٩٦٤ لا تتجاوز (٢٥,٩) مليون دينار منها (٢٥,٨) مليون دينار موجودات أجنبية، ارتفعت عام ١٩٩٣ لتبلغ (٢٠٥٥,٧) مليون دينار منها (٩٥٥,٢) مليون موجودات أجنبية، أي ان حجم موجودات البنك المركزي قد تضاعف حوالي ثمانين مرة خلال الفترة (١٩٦٤-١٩٩٣)، وهذا ما يبينه الجدول (١-٢).

جدول (١-٢)  
النقد المصدر وموجودات وارصدة البنك المركزي  
(١٩٦٤-١٩٩٣)

(مليون دينار)

السنة	النقد المصدر	الموجودات		ارصدة البنك من الذهب والعملات الأجنبية
		اجنبية	اجمالية	
١٩٦٤	٢٤,٤	٢٥,٨	٢٥,٩	٢٧,٣
١٩٧٠	٨٤,٤	٩١,٣	١٠٧	٩١,٣
١٩٧٥	١٤١,٩	١٦٢,٣	١٩٩,١	١٦٠,٥
١٩٨٠	٣٥٨,٦	٤٢٩,٥	٥٧٨,٥	٤١٨,١
١٩٨٥	٥٤٥,٠	٤٠٨,٠	٧٦٣,٩	٣٧٨,٩
١٩٩٠	١٠٢٢,٢	٣٧٠,٧	١٦٣١,٥	٣٧٠,٨
١٩٩١	١٠١٧,٦	٩٤٩,١	٢٠١٩,١	٩٤٩,١
١٩٩٢	١٠٣٢,٤	١٠٠١,١	٢٠١٢,٨	١٠٠١,١
١٩٩٣	١٠٧٧,٨	٩٥٥,٢	٢٠٥٥,٧	٩٥٥,١

المصدر:

(١) البنك المركزي الاردني ، بيانات احصائية فصلية (١٩٦٤-١٩٨٩) ، ١٩٨٩.

(٢) البنك المركزي الاردني، نشر شهرية ، اعداد مختلفه

٢- الاحتياطي المركزي من الذهب والعملات الأجنبية وإدارته.

يقوم البنك المركزي بالاحتفاظ بالاحتياطي المركبة من الذهب والعملات الأجنبية وإدارتها، حيث يتخذ كافة التدابير الكفيلة بتنويع موجودات واحتياطات البنك، وتحديد اوجه الاستثمار الملائم، وتحديد نسب مكونات هذه الاحتياطيات وفقاً لتطورات أسواق الصرف

والأسواق المالية العالمية وبما يوفر عنصري الضمان والربحية لهذه الاحتياطات، ويخدم المصلحة الاقتصادية العامة.

هذا وقد تطورت ارصدة موجودات البنك المركزي من الذهب والعملات الأجنبية خلال الفترة (١٩٦٤-١٩٩٣)، انظر الجدول (١-٢).

٣- تنظيم كمية الائتمان ونوعيته وكفته ليتجاوب مع متطلبات النمو الاقتصادي والاستقرار النقدي .

اتخذ البنك المركزي العديد من التدابير بغية تنظيم كمية ونوعية الائتمان ومن هذه التدابير؛ التأثير على سيولة البنوك المرخصة بالزيادة أو النقصان، وذلك بتحديد نسبة الاحتياطي النقدي ونسبة السيولة القانونية، كما قام بالتأثير على كمية ونوعية الائتمان من خلال التأثير على حجم التسهيلات الائتمانية المتاحة للبنوك التجارية أو مؤسسات الإقراض المتخصصة من البنك المركزي وذلك بتحديد التعليمات الخاصة بإعادة الخصم واعطاء السلف بما يتراوح والأوضاع الاقتصادية الراهنة، كما اتخذ البنك تدابير انتقامية<sup>(٨)</sup>.

٤- العمل كبنك للبنوك المرخصة ومؤسسات الإقراض المتخصصة.

البنك المركزي هو الذي يقف وراء الجهاز المصرفي عندما يواجهه أزمات مالية يدعمه ويساعده على الخروج منها، ويحتفظ البنك المركزي بصفته بنكاً للبنوك بودائع هذه البنوك، ويزودها بالتسهيلات الائتمانية عن طريق منح السلف وإعادة الخصم، ويقدم لها خدمات التقاض والحفظ الأمين، كما يبيعها أذونات الخزينة ويشترىها منها ويبيعها العملات الأجنبية، وهو الذي يرخص لها بالعمل في المملكة، كما أن البنك المركزي يقدم إلى مؤسسات الإقراض المتخصصة ما يقدمه للبنوك ويشرف على تنفيذ القروض المحلية المعقودة بينها وبين الحكومة أو بينها وبين البنوك التجارية، ويزودها بالتسهيلات الائتمانية

لزيادة طاقتها على تمويل النشاطات الاقتصادية التي تحجم البنوك التجارية عن تمويلها، أو لا تمولها بحجم كاف.

#### ٥- العمل كبنك للحكومة

يعمل البنك المركزي كبنك للحكومة ووكيلاً مالياً لها، حيث يحتفظ بحسابات الإيرادات والنفقات للحكومة، ويقوم بإصدار وأدارة وبيع إسناد الدين العام الداخلي من اذونات وسندات، نيابة عن الحكومة والمؤسسات العامة العاملة في المملكة، وفتح الاعتمادات وإدارة اتفاقيات القروض والاتفاقيات التجارية وتسليف الخزينة وتقديم المشورة للحكومة، والتأثير على كلفة الاقتراض الحكومي من خلال عمليات السوق المفتوحة.

#### ٦- مراقبة البنوك وتنظيم أعمالها.

حافظاً على حقوق المودعين والمساهمين يقوم البنك المركزي بالإيعاز للبنوك التجارية لإرسال كشوفاً وبيانات سنوية إلى البنك المركزي متضمنة المعلومات والبيانات التي يطلبها حيث يقوم بدراسة وتحليل الأوضاع المالية للبنوك المرخصة بغية التأكد من سلامة أوضاعها المالية والتزامها بالنسب القانونية المفروضة عليها، كنسب الاحتياطي النقدي والسيولة القانونية ونسبة الائتمان إلى الودائع.

ويقوم البنك المركزي بالتفتيش على البنوك وفحص قيودها وسجلاتها للتتأكد من سلامة الأوضاع المالية ودقة المعلومات التي ترسلها للبنك المركزي، هذا وقد قام البنك المركزي بمهام أخرى كان هدفها رفد الاقتصاد بكل ما يحتاج إليه من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة، فعمل على تقديم المشورة للحكومة في مجال رسم السياسة المالية والاقتصادية وكيفية تفيذهما، واتخاذ التدابير المناسبة لمعالجة المشكلات الاقتصادية والمالية المحلية.

## ٢-٣-٢) البنوك التجارية

### أولاً: تعريف البنوك التجارية

يقصد بالبنك التجاري حسب تعريف قانون البنك الأردني<sup>(٩)</sup> بأنه "الشركة التي رخص لها بتعاطي الأعمال المصرفية وفق أحكام هذا القانون والمقصود بالأعمال المصرفية حسب قانون البنك، أنها جميع الخدمات المصرفية ولا سيما قبول الودائع واستعمالها مع الموارد الأخرى للبنك في الاستثمار كلياً أو جزئياً بالإفراض أو بأية طريقة يسمح بها هذا القانون"، وإما البنوك التجارية حسب تعريف المشرع الفرنسي<sup>(١٠)</sup> هي "المؤسسات التي تقوم بتلقي الأموال من الجمهور على شكل ودائع أو ما في حكمها، وتستخدمها لحسابها الخاص في عمليات الخصم أو الائتمان وفي العمليات المالية" ويعتبرها آخرون بأنها عصب الجهاز المالي.

ويتم تأسيس البنوك التجارية الأردنية عن طريق تجميع هيئة تأسيسية للبنك المنوي إنشاؤه، تساهم هذه الهيئة بجزء من رأس المال لا يزيد عن (٧٥٪) على أن يطرح الباقي للأكتتاب العام، ولا يجوز أن يقل رأس المال العامل في المملكة لأي بنك تجاري عن نصف مليون دينار<sup>(١١)</sup>.

### ثانياً: هدف البنوك التجارية

تهدف البنوك التجارية إلى تعظيم الأرباح ، ويعتمد دخل البنك على مقدار الفائدة المتحققة عن الموجودات ، حيث أن النسبة الكبرى من أرباح الجهاز المالي تأتي كعوائد من التسهيلات الائتمانية التي تقدمها البنوك التجارية ، إضافة إلى العمولات وعوائد الاستثمارات ، وهي وبالتالي تهدف إلى التوفيق بين ثلاثة عناصر : الضمان والربحية والسيولة<sup>(١٢)</sup>.

### ثالثاً: وظائف البنوك التجارية

اصبحت البنوك التجارية تلعب دوراً بارزاً وحيوياً في النشاط الاقتصادي ويختصر نشاط أي بنك تجاري في جمع الادخارات او الودائع من الافراد ثم توجيهها نحو الاستثمار ، وتأدية خدمات مصرفية أخرى ، فرأس مال البنك يمثل نسبة بسيطة من اجمالي موارد البنك ، كما لا يستطيع البنك استثمار الاموال المودعة لديه بالكامل ، ويستطيع البنك خلق الودائع ، وتُعرف هذه الوظيفة بالوظيفة النقدية للبنوك التجارية والتي تشكل وسيلة مهمة للدفع في الاقتصاديات النامية ، وكلما زادت الودائع لدى البنك كلما زادت ارباحه ، وبالتالي توفر الثقة في البنك من قبل الجمهور ، والتي تعتبر شرطاً اساسياً لنجاحه<sup>(١٣)</sup>.

وتقوم البنوك التجارية عادة بمنح القروض والاتقمان قصير الاجل ، وتجنب منح القروض طويلة الاجل، آخذة بعين الاعتبار الضمانات الكافية والربح والسيولة عند منح القروض ، وهي تختلف بذلك عن مؤسسات الاقراض المتخصصة التي تمنح قروضاً متوسطة وطويلة الاجل ، ومن الجدير بالذكر ان البنوك التجارية أخذت الان بمنح قروض طويلة الاجل من خلال المشاركة في قروض التجمع البنكي والاكتتاب في اسناد القروض التجارية التي تصدرها الشركات المساهمة العامة.

ويرى البعض بان اعمال البنوك التجارية تتلخص بعبارة واحدة هي " التعامل في الاتقمان او الاتجار في الديون"<sup>(١٤)</sup>.

### (٣-٣-٢) : مؤسسات الاقراض المتخصصة Specialized Financial Institutions

أولاً: تعريفها

يرجع تخصص البنوك الى عوامل اقتصادية متعددة مستمدة من طبيعة النظام الاقتصادي والتنظيم الائتماني مثل مرحلة النمو الاقتصادي وسرعته ودرجة نمو السوقين النقدي والمالي ، وحاجة القطاعات الاقتصادية الى مصادر التمويل.

لقد جاء انشاء مؤسسات الاقراض المتخصصة في الاردن لسد ثغرة كبيرة في التمويل المصرفي ، الا وهي التمويل متوسط وطويل الاجل الموجه للمشاريع الانمائية في القطاعات الاقتصادية المختلفة ، تلك المشاريع التي تحجم البنوك التجارية عن تمويلها ، نظراً لقصر آجال مطلوباتها.

وعلى هذا الاساس يمكن تعريف مؤسسات الاقراض المتخصصة على أنها "مؤسسات تمويلية متخصصة ، تقوم بتقديم التسهيلات الانتمانية المتوسطة والطويلة الاجل لقطاع معين من القطاعات الاقتصادية ، وبشروط سهلة بهدف تنمية هذه القطاعات" ، وعرفها البعض على أنها " ما يختص عملها الرئيسي في تمويل قطاع معين من قطاعات الاقتصاد المختلفة كالقيام بتمويل الصناعة او الزراعة"<sup>(١٥)</sup>.

وتعرف المادة الثانية من قانون البنك المركزي مؤسسة الاقراض المتخصصة بأنها<sup>(١٦)</sup> "كل مؤسسة او هيئة اعتبارية انشئت في المملكة ، وهدفها الرئيسي منح القروض لاغراض خاصة ويعينها مجلس الوزراء ويعتبرها لاغراض هذا القانون مؤسسة اقراض متخصصة بعد الاستئناس برأي محافظ البنك المركزي".

## ثانياً: خصائص مؤسسات الأقراض المتخصصة

- ١- مؤسسات الأقراض المتخصصة انشأتها الحكومة وبموجب قوانين خاصة صدرت بها.
- ٢- اهدافها اهداها تنموية، تهدف الى تنمية قطاع معين وتحصر نشاطها التمويلي ضمن اطار قطاع معين وتقوم بخدمات مساندة ، بعكس البنوك التجارية التي تمول الكثير من القطاعات.
- ٣- يعتبر رأس المال بالنسبة للبنوك المتخصصة عنصر مشاركة واستخدام ، وقد تكون ملكيته ملكية عامة او مشتركة بينما رأس المال البنوك التجارية هو عنصر ضمان اكثرا منه عنصر استخدام وملكنته خاصة<sup>(١٧)</sup>.
- ٤- يغلب التمويل المتوسط والطويل الاجل على نشاطها ، بينما تمويل البنوك التجارية في معظمها قصير الاجل.
- ٥- ان هذه المؤسسات تتبعاً سعر فائدة منخفض نسبياً عن سعر الفائدة لدى البنوك التجارية<sup>(١٨)</sup>.
- ٦- لا تلتزم بنسبة من ودائعها لدى البنك المركزي على شكل احتياطي نقدي اجباري كما هو الحال لدى البنوك التجارية.
- ٧- تحظى مؤسسات الأقراض المتخصصة بامتيازات عديدة أهمها الاعفاء من ضريبة الدخل<sup>(١٩)</sup> ، فيما عدا بنك الاسكان .

## ثالثاً: مؤسسات الأقراض المتخصصة في الأردن

ت تكون مؤسسات الأقراض المتخصصة في الأردن من ست مؤسسات هي :-

- ١- مؤسسة الأقراض الزراعي.
- ٢- مؤسسة الاسكان.
- ٣- بنك الانماء الصناعي.
- ٤- المنظمة التعاونية.

٥- بنك الاسكان.

٦- بنك تنمية المدن والقرى.

## ١- مؤسسة الاقراض الزراعي

تأسست مؤسسة الاقراض الزراعي عام ١٩٥٩ بموجب القانون رقم (٥) لسنة ١٩٥٩ كأول مؤسسة اقراض متخصصة في الأردن ، وانتقلت جميع الموجودات والمطلوبات العائدة لصندوق الاقراض الزراعي ، والمصرف الزراعي ومؤسسة قروض الجمعيات التعاونية وبنك الإنشاء إلى المؤسسة <sup>(٢٠)</sup> ، وتهدف المؤسسة إلى <sup>(٢١)</sup>:

١- منح القروض الزراعية ب مختلف انواعها واجالها للمشاريع الزراعية المختلفة ضمن الاطار العام لخطط التنمية في الأردن.

٢- اقامة المشاريع الزراعية ومشاريع تصنيع المنتجات الزراعية ومستلزمات الانتاج الزراعي وتطويرها وتوسيعها.

٣- قبول الودائع والاقتراض من مصادر التمويل الخارجية والداخلية، والقيام باية اعمال اخرى تمارسها مؤسسات الاقراض المتخصصة او البنوك وذلك بموافقة مجلس الوزراء.

٤- شراء سندات القروض التي تصدرها الشركات الزراعية العامة التي تمتلك مشاريع زراعية، او أية مشاريع لتصنيع المنتجات الزراعية ومستلزمات الانتاج الزراعي.

٥- تمويل عمليات تسويق وتصدير المنتوجات الزراعية الأردنية التي تتولاها المؤسسات الرسمية العامة والشركات الزراعية المساهمة العامة.

٦- اعداد دراسات الجدوى المالية والدراسات الفنية الخاصة بالمشاريع الزراعية .

٧- تقديم المشورة الفنية والمعونات الادارية للمشاريع الزراعية التي تمولها المؤسسة وتحتاج الى مثل هذه الخدمات.

٨- التصرف بالاموال المنقوله وغير المنقوله التي تؤول للمؤسسة بموجب قانونها الخاص او أي قانون آخر.

٩- منح قروض اسكان لموظفي المؤسسة وفقا للنظام الخاص بذلك.

## ٢- مؤسسة الاسكان

تأسست مؤسسة الاسكان \* عام ١٩٦٥ بموجب القانون الخاص رقم ٤٧ لسنة ١٩٦٥ واسند للمؤسسة وضع خطة اسكان شاملة لجميع انحاء المملكة وتهدف المؤسسة الى ماليي (٢٢):

- ١- القيام باستئلاك الارضي ، وانشاء المساكن بشكل جماعي وفق البرامج الموضوعة لها وتأجيرها وتمليكها للموظفين ذوي الدخل المحدود بعد استيفاء اثمانها بالتقسيط.
- ٢- صرف القروض لبناء المساكن للهيئات المعنوية والجمعيات التعاونية للاسكان وللأفراد والتأكد من ملائمة هذه المساكن من ناحية التكاليف ومطابقتها للتصاميم الموضوعة من قبل المؤسسة.
- ٣- تقديم التوصية الازمة للحكومة حول سياسة الاسكان العامة وعلاقتها بالتنظيم، وذلك بالتعاون مع دائرة تنظيم المدن في وزارة الشؤون البلدية والقروية والبيئة وغيرها من المؤسسات العامة والخاصة ذات العلاقة.

وتجدر الاشارة الى أن طبيعة مؤسسة الاسكان تختلف عن طبيعة باقي مؤسسات الاراضي المتخصصة، فهي ليست مؤسسة مصرفيه بالمعنى الاصطلاحي حيث لا تقوم باعمال الوساطة المالية بين المدخرين والمستثمرين كما لا تقبل الودائع المصرفيه (٢٢).

## ٣- بنك الانماء الصناعي

تأسس بنك الانماء الصناعي عام ١٩٦٥، وصدر بموجب قانون خاص عام ١٩٧٢ اسمى قانون بنك الانماء الصناعي رقم (٥) لسنة ١٩٧٢، باعتباره مؤسسة التمويل

\* صدر قانون بتاريخ ٤/٣٠/١٩٩٢ يقضي بدمج مؤسسة الاسكان مع مؤسسة التطوير الحضري تحت اسم المؤسسة العامة للاسكان والتطوير الحضري.

المتخصصة الوحيدة في المملكة الاردنية الهاشمية التي تقوم بتمويل المشاريع في القطاعين الصناعي والسيادي والخدمات المتعلقة بها، والتي من شأنها دعم النشاط الاقتصادي، وذلك من خلال غايات واهداف البنك التي تمثلت في تشجيع وتمويل المشاريع الصناعية وتوسيعها وتطويرها، وزيادة فرص العمالة وتشجيع وتنمية ملكية القطاع الخاص لاسهم المشاريع الصناعية والسدادات التي يصدرها ويقوم البنك لتحقيق غاياته هذه بما يلي (٤٤).

١. تشجيع تأسيس المشاريع الصناعية وتوسيعها وتجديدها وتطويرها واعادة تنظيمها.
  ٢. تمويل المشاريع الصناعية بالقرض المضمونة لمختلف الاجال وشراء سدادات المشاريع الصناعية او أسهمها.
  ٣. الاكتتاب بأسهم المشاريع الصناعية او ضمان بيعها او تملكها.
  ٤. شراء السدادات ذات الدخل الثابت التي تصدرها المشاريع الصناعية.
  ٥. اصدار الكفالات والكافالات المقابلة.
  ٦. تزويد المشاريع الصناعية بالمشورة الفنية والمعونات الادارية.
  ٧. اعداد دراسات الجدوى الاقتصادية والدراسات الفنية ودراسات تسويق انتاج المشاريع الصناعية.
  ٨. اجتذاب رأس المال الاجنبي للمساهمة في المشاريع الصناعية واقراضها.
  ٩. تبني أية وسائل او تدابير يقررها المجلس لتحقيق غايات البنك.
- ٤ - المنظمة التعاونية.

تأسست المنظمة التعاونية الاردنية عام ١٩٦٨، بموجب تشريع تعاوني رقم (٥٥) لسنة ١٩٦٨ ، تم بموجبه دمج الاجهزة التعاونية بهذه المنظمة وهي دائرة الانشاء التعاوني التي أ始建 بموجب قانون التعاون رقم (٣٩) لسنة ١٩٥٢ ، والمعهد التعاوني عام

١٩٦٣، واتحاد مراقبة الحسابات الاردني عام ١٩٦٤، واتحاد جمعيات عصر الزيتون  
وتسويقه عام ١٩٦٦.

- ومن اجل نشر الحركة التعاونية ورفع المستوى الاقتصادي والاجتماعي لاعضاء الجمعيات والمجتمعات المحلية يحق للمنظمة ان تقوم بما يلي (٢٥) .
١. تأسيس الجمعيات من مختلف الانواع والاغراض.
  ٢. تقديم الارشاد والتوجيه والخدمات الفنية للجمعيات واعضاءها.
  ٣. نشر الثقافة التعاونية بكافة وسائل الاتصال بالجماهير.
  ٤. تأسيس بنك تعاوني وادارته ليتولى اصدار القروض للجمعيات واعضاء التعاونيين وتقديم الخدمات المصرفية بشكل عام لها.
  ٥. القيام بأعمال التوريد والتسويق والتأمين وجميع الخدمات التي تعزز الموقف المالي للمنظمة.
  ٦. تنظيم الحركة التعاونية وتمثيلها مع المؤسسات التعاونية في الداخل والخارج.

#### ٥- بنك الاسكان.

نظراً لقصور المؤسسات المالية الحكومية في مجال تمويل قطاع الاسكان في الاردن الذي يحتاج الى تمويل طويل الاجل، برزت الحاجة الى وجود مؤسسة مالية متخصصة في حشد المدخرات والودائع من مختلف المصادر وتوظيفها في قطاع الاسكان، للمساهمة في بناء المساكن للمواطنين وقد دعت خطة التنمية الثلاثية (١٩٧٣ - ١٩٧٥) الى تأسيس بنك متخصص في مجال التمويل السكاني (٢٦)، وضمن هذا الاطار تم تأسيس بنك الاسكان عام ١٩٧٣ بموجب القانون الخاص المؤقت رقم (٤١) لسنة ١٩٧٣، ويهدف البنك حسب ما جاء في قانونه الخاص الى ما يلي:

١. دعم الحركة العمرانية والانسانية في المملكة وذلك عن طريق تقديم القروض لبناء المنشآت السكنية او التجارية او اكمالها او توسيعها او صيانتها.

٢. الاسهام في تنفيذ الخطط الانمائية للمملكة.
٣. تشجيع الادخار السكني بمختلف السبل والوسائل الممكنة.
٤. تشجيع انشاء وتأسيس جمعيات الاسكان التعاونية وصناديق الاسكان.
٥. تشجيع تأسيس شركات تصنيع او تسويق مواد البناء ومستلزمات المباني او أية شركات اخرى ذات علاقة بدعم الحركة العمرانية والانمائية العامة في المملكة.
٦. تقديم الخدمات المصرفية لمؤسسة الاسكان وشركات تصنيع او تسويق مواد البناء ومستلزمات المباني.

، وفي الحقيقة ان بنك الاسكان لم يعد بنكا متخصصا لانه اصبح يمول مختلف القطاعات الاقتصادية فلم يعد يتخصص في الاقراض والتمويل الاسكاني فحسب، وانما قام بتمويل كثير من القطاعات الاقتصادية، ونشر خدماته المصرفية في جميع احياء المملكة، وبعد بنك الاسكان اكثر مؤسسة مصرفية انتشارا في الاردن موزعة على مائة وعشرون فرعا في مدن وقرى المملكة.

#### ٦ - بنك تنمية المدن والقرى.

تأسس عام ١٩٧٩ ، كأحدث مؤسسة اقراض متخصصة في الاردن، وجاء ليحل مكان صندوق قروض البلديات الذي تأسس عام ١٩٥٧ ، وكان هذا البنك امتدادا لفكرة صندوق الانماء الاقتصادي الذي تأسس عام ١٩٥١ ، ويهدف البنك الى تحقيق الاهداف التالية (٢٧).

١. دعم مشاريع الهيئات المحلية لتأمين الخدمات الرامية الى ايجاد الخدمات الأساسية العامة والمساهمة في تطويرها عن طريق تعبيء الموارد المالية المحلية والخارجية وتقديم التسهيلات الانتمانية الضرورية لتنفيذ هذه المشاريع.
٢. ادارة القروض التي تعقدتها الهيئات المحلية وكفالتها والقيام بأية وظيفة او تعامل او اعمال مصرفية يتطلبها تنفيذ الواجبات المنوطة به.

٣. مساعدة الهيئات المحلية في تحديد أولويات المشاريع الانتاجية في ضوء جدواها الاقتصادية والمساهمة في رأس المال لهذه المشاريع.
٤. المساهمة في توفير الخبرات والخدمات الفنية بما في ذلك تدريب الفنيين الذين تحتاج اليهم الهيئات المحلية.
٥. تقديم التسهيلات لأية هيئة او مؤسسة تتضمن اهدافها تقديم الخدمات الاساسية داخل حدود الهيئة المحلية.

#### رابعاً: علاقة مؤسسات الأراضي المتخصصة بالجهاز المصرفي

أ- العلاقة مع البنك المركزي

من مهام و منجزات البنك المركزي العمل كبنك لمؤسسات الأراضي المتخصصة حيث يحتفظ البنك المركزي بأموال هذه المؤسسات على شكل ودائع مختلفة، ويُجري أية تحويلات خارجية خاصة بها، ويقدم لها ما يقدمه للبنوك من خدمات الحفظ الامين وبيع وشراء اذونات الخزينة وسندات التنمية، كما يشرف على تنفيذ القروض المحلية المعقدة بينها وبين الحكومة او بينها وبين أي من البنوك التجارية، ويزودها بالتسهيلات الانتمانية<sup>(٢٨)</sup>.

ومؤسسات الأراضي المتخصصة هي عبارة عن بنوك تتعاطى منح القروض والتسهيلات الانتمانية، وبالتالي تؤثر هذه العمليات على النظام النقدي والمصرفي في الاقتصاد ككل وتؤثر على عرض النقد، لذلك لا بد للبنك المركزي اخضاع هذه المؤسسات لسلطته، والذي يعمل على جعل نشاطاتها منسجمة مع الاطار العام للأهداف العليا المرسومة للاقتصاد الوطني.

كما عدل البنك المركزي الشروط التي يمنح بموجبها التسهيلات الائتمانية لمؤسسات الأراضي المتخصصة، وذلك لزيادة طاقتها على تمويل النشاطات الاقتصادية التي تحجم البنوك التجارية عن تمويلها أو لا تقدم لها التمويل بحجم كافٍ<sup>(٢٩)</sup>.

ولا تلتزم مؤسسات الأراضي المتخصصة بالاحتفاظ بنسبة من ودائعها لدى البنك المركزي على شكل احتياطي نقداني إجباري كما هو الحال بالنسبة للبنوك المرخصة.

#### بـ- العلاقة مع البنوك التجارية

لقد ذكرنا بأن مؤسسات الأراضي المتخصصة جاءت لسد ثغرة كبيرة في الجهاز المصرفي، الا وهي التمويل المتوسط وتمويل الأجل والذي لا تقوم به البنوك التجارية نظراً لقصر آجال ودائعها، وبالتالي فعلاقة مؤسسات الأراضي المتخصصة بالبنوك التجارية علاقة تكاملية، وتشمل هذه العلاقة العديد من المجالات أبرزها<sup>(٣٠)</sup>:

١. تقوم مؤسسات الأراضي بإيداع جزء من أموالها لدى البنوك التجارية وبعضها يقوم باعطاء القروض لعملائها بشيكات مسحوبة على أرصدة حساباتها في البنوك التجارية.
  ٢. تقوم البنوك التجارية باداء عدد من الخدمات المصرفية مثل فتح الاعتمادات المستندية واجراء الحالات الخارجية وغيرها لعدد من مؤسسات الأراضي المتخصصة.
- كما تشتراك مؤسسات الأراضي المتخصصة مع البنوك التجارية في تنظيم وادارة قروض التجمعات البنكية او الاشتراك فيها<sup>(٣١)</sup>.

#### خامساً: ملكية مؤسسات الأراضي المتخصصة.

تقسم مؤسسات الأراضي المتخصصة حسب ملكيتها إلى قسمين:

١. ملكية القطاع العام: وهي تلك المؤسسات التي تملكها الحكومة بالكامل وهي مؤسسة الأراضي الزراعي، ومؤسسة الاسكان، وبنك تنمية المدن والقري.

٢. ملكية مشتركة: وهي تلك المؤسسات التي يملكها كل من الحكومة والقطاع الخاص، مثل بنك الانماء الصناعي، حيث تساهم الحكومة بنسبة (١٨,٥٪) من رأسمله بينما يساهم القطاع الخاص بنسبة (٨١,٥٪) من رأسمله المصرح<sup>(٣٢)</sup> ، والمنظمة التعاونية التي تساهم الحكومة بحوالي (٧٥٪) من رأس المال المدفوع، في حين تبلغ مساهمة الجمعيات التعاونية حوالي (٢٥٪)، واما بنك الاسكان فان الحكومة تمتلك حوالي (٤,٢٪) من رأسمله والباقي للقطاع الخاص<sup>(٣٣)</sup>.

سادساً: موجودات ومطلوبات بنوك الاقراض المتخصصة في الاردن  
بلغت موجودات ومطلوبات مؤسسات الاقراض المتخصصة في نهاية عام ١٩٧٠ حوالي (١٨) مليون دينار مقابل (١٣٣٤,٧) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٣ أي انها تضاعفت بقدر اربع وسبعون مرة خلال الفترة (١٩٧٠-١٩٩٣) كما هو مبين في الجدول رقم (٢-٢).

كانت القروض والسلف تشكل الجزء الاكبر من موجودات هذه المؤسسات حيث بلغت نسبة القروض والسلف الى اجمالي الموجودات حوالي (٧٨٪) عام ١٩٧٠ ثم بدأت هذه النسبة بالانخفاض تدريجياً الى (٧٠٪) و (٦٥٪) و (٥٧٪) اعوام ١٩٧٠، ١٩٨٠، ١٩٨٥، ١٩٩٠ على التوالي حتى وصلت هذه النسبة الى (٥٥٪) عام ١٩٩٣، وبال مقابل تزايدت ودائع هذه المؤسسات لدى البنوك التجارية والبنك المركزي من (١٦) مليون دينار عام ١٩٧٠ الى (٢٩٠,٨) مليون دينار عام ١٩٩٣، حيث شكلت نسبة ودائع مؤسسات الاقراض المتخصصة الى اجمالي موجوداتها عام ١٩٧٠ حوالي (٨٪) فقط ، بينما ارتفعت بشكل واضح حتى بلغت عام ١٩٩٣ حوالي (٢٢٪) وهذا يفسر انخفاض مساهمة القروض والسلف في موجودات هذه المؤسسات.

اما في جانب المطلوبات ، فقد كانت الودائع تشكل الجانب الكبير لهذه المطلوبات ، وخاصة ودائع القطاع الخاص ، حيث بلغت قيمة ودائع مؤسسات الاقراض المتخصصة عام ١٩٧٥ حوالي (١٠,٧) مليون دينار ارتفعت الى (٧٩٥,٣) مليون دينار عام ١٩٩٣ لتشكل ما قيمته (٦٠٪) من اجمالي المطلوبات عام ١٩٩٣ في الوقت التي كانت لا تشکل الا (٢٥٪) عام ١٩٧٥ ، اما الاقتراض فقد كان المصدر الثاني من مصادر الاموال لدى مؤسسات الاقراض المتخصصة ، حيث بلغ (٥,٦) مليون دينار عام ١٩٧٠ مقابل (٢١٢,٢) مليون دينار عام ١٩٩٣ ، ليشكل الاقتراض ما نسبته (٣١٪) من اجمالي المطلوبات عام ١٩٧٠ مقابل (١٥٪) عام ١٩٩٣ ، واما رأس المال المدفوع فقد جاء في المرتبة الثالثة من مصادر اموال مؤسسات الاقراض المتخصصة ، حيث ارتفع من (١٠,٥) مليون دينار عام ١٩٧٠ الى (٨٠,٦) مليون عام ١٩٩٣ ولكن نسبة رأس المال المدفوع الى اجمالي مطلوبات هذه المؤسسات انخفض من (٥٨٪) عام ١٩٧٠ الى (٦٪) فقط عام ١٩٩٣ ، انظر الجدول رقم (٢-٢).

جدول رقم (٢-٢)  
الميزانية الموحدة لمؤسسات الأقراض المتخصصة \*  
(١٩٧٠-١٩٩٣)

(مليون دينار)

نهاية الفترة						
الموجودات						
١٠,٨	١,٦	١,٦	١,٣	٠,١	-	١. النقد في الصندوق
١٣٢,٥	١,٢	٣,٠	١,٤	٠,٠٨	٠,٣	٢. ودائع لدى البنك المركزي الاردني
٨٨,١	٧٤,٩	٥٥,٧	٤٢,٣	٧,٦	١,٣	٣. ودائع لدى البنوك المرخصة
١,١	١,١	٠,٩	١,٦	٠,٠١	٠,٦	٤. اذونات الخزينة
٥٠٢,٠	٤٤١,٣	٤١٦,٦	١٦٣,٠	٣٠,٧	١٤,١	٥. قروض وسلف الى
٣٤١,٠	٢٩١,٦	٢٨٥,٧	١٢٩,٠	٢٣,٨	٩,٧	٦.ا.الأفراد والمشاريع الخاصة
١٦١,٠	١٤٩,٨	١٣٠,٩	٣٤,٠	٦,٦	٤,٣	٦.ب.البلديات والمشاريع العامة
١٩,٠	١٣,٢	٩,٥	-	-	-	٦.السلطات
١٤,٧	٨,٦	٥,٢	-	-	-	٧.احکومة ومؤسسات عامة
٤,٩	٤,٦	٤,٢	-	-	-	٧.ب.استاد فرض
١٤٤,٩	١٤٧,٤	١٢٧,٦	١٦,٠	٢,٥	١,٠	٧.الموجودات المتداولة الاخرى
٣٦,٠	٣٢,٥	٣٢,٧	١١,١	١,١	٠,٤	٨.موجودات ثابتة
٢٤,٧	٢٤,٩	١٨,٩	٩,٨	١,١	٠,١	٩.موجودات اخرى
٨٣١,٨	٧٣٨,٠	٦٦٧,٥	٢٤٧,٤	٤٣,٧	١٧,٩٨	<b>الموجودات=المطلوبات</b>
<b>المطلوبات</b>						
٢٦٤,٥	٢٢٣,٣	١٨٧,٩	١٢٢,٦	١٠,٧	-	١. ودائع القطاع الخاص(مقيم)
٢٣,٢	٢٠,١	١٩,٧	-	-	-	٢. ودائع البلديات
٢٢,٥	٨,٨	١٠,٧	-	-	-	٣. ودائع المؤسسات العامة
١٤,٣	٣٥,٣	٢٥,٦	-	-	-	٤. ودائع حكومية وشبه حكومية
٤٣,٨	٢١,٢	٣٦,٠	-	-	-	٥. ودائع بالعملات الأجنبية
٠,٩	٦,٦	١١,٦	-	-	-	٦. ودائع البنوك المرخصة
٢٢٥,٤	٢١٧,٦	٢٠٢,٩	٥٧,٣	١٤,٩	٥,٦	٧.ا.اقراض
٦٣,٢	٦٢,٨	٦٠,٦	٣٨,٦	١٧,٣	١٠,٥	٧.ب.رأس المال المنطوع
٣٧,٣	٣٢,٨	٢٨,٣	١٠,٢	١,٢	٠,٥١	٨.ا. الاحتياطات والمخصصات
١٣١,٥	٩٩,٤	٨٤,٢	١٧,٠	٢,٠	١,٠	٨.ب. مطلوبات اخرى
٢٨٩٨,٥	٢٦٣٤,٨	٢٣٩٢,١	١٠٧٠,٥	٢٢٦,٢	٧٦,٤	٩.مجموع مطلوبات البنوك التجارية وتساوي
						الموجودات

تابع - جدول رقم (٢-٢)

نهاية الفترة						
الموجودات						
٢,٤	٣,٠	٧,٧	٣,٦	٣,٣	٢,٥	١.
١٢٤,٨	٢٦٦,٩	١٤٣,٩	٢٥,١	٢٦,٨	٧,٩	٢. ودائع لدى البنك المركزي الاردني
١٦٦	٢١٧,٣	٢٢٣,٢	١٦٢,٦	١٤٢,٠	١١٨,٥	٣. ودائع لدى البنوك المرخصة
١٨,٧	٤٥,٥	٥١,٦	١٠	١,٢	١,٢	٤. ادوات الخزينة
٧٣٤,٢	٦٤٦,٢	٥٧٣	٥٥٤,٨	٥٤٤,٢	٥٣٥,٣	٥. قروض وسلف الى
٥١٥,٤	٤٥٥,٤	٣٩٢,١	٣٥٦,٥	٣٥١,٩	٣٦١,٥	أ. الالراد والمشاريع الخاصة
٢١٨,٨	١٩٠,٨	١٨٦,٩	١٩٨,٣	١٩٢,٣	١٧٣,٩	ب. البلديات والمشاريع العامة
٧١,٥	٣٨,٣	٤٤,١	٤٢,٤	٣٧,٨	١٩,٢	٦. السندات
٧١,١	٣٦,١	٢٩,٤	٢٩,٥	٢٤	١٤,٤	أ.حكومة ومؤسسات عامة
١,٤	٢,٢	١٤,٧	١٢,٩	١٣,٨	٤,٨	ب. اسناد وقرض
٦٧,٣	٥٨,٥	٥٥,٤	١٤٥,٧	١٢٢,٨	١٢٦,٩	٧. الموجودات المتداولة الأخرى
٤٧,٤	٤٤,٨	٤٤	٣٩	٣٨,٧	٣٧,٤	٨. موجودات ثابتة
٩٧,٤	٧٣,٦	٥٥,١	٤٥,٨	٤٠,٤	٣١,٩	٩. موجودات أخرى
١٣٣٤,٧	١٣٩٧,١	١٢٠٨,٠	١٠٢٩,٠	٩٥٧,٢	٨٨٠,٨	الموجودات=المطلوبات
المطلوبات						
٦٠٤,١	٥٥٣,١	٥٧١,٥	٥٥٩,١	٣٤٨,٦	٢٩١,٨	١. ودائع القطاع الخاص(مقيم)
٢٥,٨	٣١,٢	٢٩,٥	٢٤,٢	٢٤,٧	١٩,٩	٢. ودائع البلديات
٣٩,٥	٣١,٩	٢٤,٥	٦٥,٧	٣٤,٦	٣٣,٣	٣. ودائع المؤسسات العامة
١٨,٢	٢٦,٢	٣٠,٤	٢٣,١	١٢,٤	٨,٩	٤. ودائع حكومية وشبه حكومية
٩٠,٢	٢٤٤,٢	٧٨,١	٢٤,٦	٢٢,٣	٣٩,٤	٥. ودائع بالعملات الأجنبية
١٧,٥	١٧,٧	٢٩,٥	٢٧	١٧,٢	١٤,٤	٦. ودائع البنوك المرخصة
٢٣٢,٢	٢٠٧,٨	٢١٣,٦	٢٢٤	٢١٥,٤	٢٢٧,٢	٧. الالتراس
٨٠,٧	٧٩,٥	٥٣,٩	٦٩,٢	٦٨,٣	٦٥,٠	٨. رأس المال المدحور
٨٦,٠	٧٨,٨	٦٧	٦٠,٣	٤٧,٤	٤٤,٨	٩. الاحتياطيات والمخصصات
١٦٠,٦	١٢٦,٧	١٠٨,٩	١٥١,٧	١٦١,٣	١٣٥,٧	١٠. مطلوبات أخرى
٦٧٥٢,٢	٦٣١١,١	٥٥٩٩,١	٤٠٩٠,٠	٣٧٨٠,٣	٣٢٥٠,٥	مجموع مطلوبات البنوك التجارية وتساري الموجودات

المصدر: البنك المركزي الاردني، بيانات احصائية فصلية (١٩٦٤-١٩٨٩)، ١٩٨٩، عدد خاص ، جدول رقم ١٥.

: البنك المركزي الاردني، التقرير الاحصائي الشهري ، اعداد مختلفة.

\* تشمل ميزانيات جميع مؤسسات الاقراض المتخصصة الست.

#### (٤-٣-٢) : الشركات المالية ومؤسسات الادخار العقاري

شهد الأردن خلال النصف الثاني من عقد السبعينات تطوراً ملحوظاً على الصعيد المالي والمصرفي، تمثل في إنشاء العديد من المؤسسات المالية لتكون رديفاً ومكملة للمؤسسات المصرفية التي كانت قائمة، وذلك بتقديمها خدمات مالية ومصرفية لم تكن معروفة في السوق الأردني ، وكان ابرز ملامح هذا التطور ظهور الشركات المالية المرخصة بنوعيها الوساطة المالية والادخار العقاري.

بلغ عدد الشركات المالية في نهاية عام ١٩٩٣ ست شركات هي المالية العربية (الأردن) والأردنية للأوراق المالية ، والأهلية للاستثمارات المالية، وبيت الاستثمار الإسلامي ، والمال والائتمان ، والأردن للاستثمار والتمويل ، اما بيت التمويل الأردني فقد تم تحويله الى بنك فيلادلفيا عام ١٩٩٣ بعد دمجه مع شركة داركو ، واستطاعت الشركات المالية تقديم خدمات مجذبة في مجال جلب رأس المال او في مجال ترويج عمليات بيع وشراء الأوراق المالية ، وقد عملت بشكل أساسي على حشد المدخرات القومية وتشجيع الاستثمارات المحلية فأسست المشروعات والشركات المستقلة والتابعة.

تقوم الشركات المالية بعمليات السوق النقدي كقبول الودائع المتوسطة والطويلة الأجل بالدينار الأردني وبالعملات الأجنبية ، كما تقوم باصدار شهادات الایداع وادوات الائتمان المماثلة و تعمل ك وسيط في سوق عمان المالي حيث تتعامل بالاسهم والسنداط المدرجة في السوق ، كما تمنح الشركات المالية القروض والتسهيلات الائتمانية لغايات تمويل المشاريع التنموية المختلفة.

اما مؤسسات الادخار العقاري فقد بلغ عددها عام ١٩٩٣ مؤسستين هما بيتنا وعقاركو ويقصد بمؤسسات الادخار العقاري (٤٤) تلك الشركات المالية المرخصة من قبل

البنك المركزي والتي لا تسمح لها بتلقي الودائع من الجمهور، ولكن يسمح لها بتلقي الأموال لغايات الادخار او التوفير الوظيفي او التعاقدية.

تقوم هذه المؤسسات بمنح القروض والسلف لتمويل بناء المساكن والمنشآت العقارية والتطوير العقاري، وتملك العقارات والسنادات والاسهم وبيعها ، واصدار الكفالات المصرفية العقارية، كما تقوم بتأسيس الشركات والمشروعات المستقلة او التابعة ويشكل رأس المال المصدر الرئيسي لمصادر اموال هذه المؤسسات.

(٥-٣-٢) : مؤسسات التوفير والادخار التعاقدية والمؤسسات المالية الأخرى  
تهدف مؤسسات التوفير والادخار التعاقدية والمؤسسات المالية الأخرى الى حشد وتجميع الموارد المالية المحلية ، وتشمل مؤسسات التوفير والادخار التعاقدية صندوق توفير البريد والمؤسسة الاردنية للاستثمار ومؤسسة الضمان الاجتماعي وشركات التأمين، وفيما يلي نبذة موجزة عن هذه المؤسسات <sup>(٢٥)</sup> .

#### ١- صندوق توفير البريد :

باشر ممارسة اعماله عام ١٩٧٤ ، وذلك بهدف تجميع واجتناب المدخرات صغيرة الحجم ، وتوسعت نشاطاته منذ تأسيسه حتى انتشرت في جميع انحاء المملكة ، ويقوم صندوق توفير البريد بتقديم حوافز تشجيعية بغية تعزيز دور الصندوق في اجتناب المزيد من الودائع.

#### ٢-المؤسسة الاردنية للاستثمار :

تعتبر المؤسسة الاردنية للاستثمار الخلف القانوني لصندوق التقاعد الذي أسس في عام ١٩٧٦ ، بهدف تحمل الالتزامات المالية المترتبة او التي ستترتب على الحكومة بموجب احكام قوانين التقاعد المدنية والعسكرية في المملكة ، وتقوم المؤسسة باستثمار

اموالها في المشاريع الانتاجية التي تتضمنها الخطط الانمائية للمملكة مع مراعاة عامل الضمان والربح ، ويعتبر رأس مال المؤسسة المورد الرئيسي لاموالها .

### ٣- مؤسسة الضمان الاجتماعي:

أنشئت مؤسسة الضمان الاجتماعي في عام ١٩٧٨ وهي مؤسسة مستقلة مالياً وادارياً ولها شخصية اعتبارية، وتعمل المؤسسة على تأمين العيش الكريم للمواطن وافراد اسرته في حياته وبعد وفاته عن طريق توفير راتب تقاعدي وتوفير الاستقرار المادي والنفسي للمؤمن عليه ولاسرته الامر الذي يساهم في زيادة الانتاج، وتقوم بالمساهمة في رفع المستوى الصحي للمجتمع بتطبيق التأمين ضد اصابات العمل وامراض المهنة والتأمين الصحي للعاملين ولأفراد اسرهم ، كما تساهم في مشاريع خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية ذات المردود الجدوى والاربحية في مختلف قطاعات الانتاج والخدمات والسياحة والاسكان .

وتمارس مؤسسة الضمان الاجتماعي مختلف انواع التأمينات الاجتماعية كالتأمين ضد اصابات العمل وامراض المهنة ، والتأمين ضد الشيخوخة والعجز والوفاة، كما استطاعت توفير وحدة كثيرة من الفوائض وقامت باستثمار هذا الفائض في المجالات التي تخدم اهداف التنمية الاقتصادية في المملكة.

### ٤- شركات التأمين:

تمارس شركات التأمين جميع انواع نشاطات التأمين المتعارف عليها، فهي تقوم بالتأمين على السيارات والتأمين البحري والتأمين ضد الحرائق والحوادث العامة، والتأمين على الحياة ، حيث تطورت نشاطات شركات التأمين مع تطور واحتياجات الاقتصاد الاردني بشكل عام.

اما المؤسسات المالية الاخرى فهي مكاتب التمثيل التي لا تتعاطى الاعمال المصرفية مباشرة ، وهذه المكاتب تمثل البنوك والشركات المالية الاجنبية التي لا يوجد لها فروع عاملة في الاردن ، حيث تتولى هذه المكاتب رعاية مصالح البنك او الشركات المالية الاجنبية في المملكة دون ان تكون غاية هذه المكاتب تحقيق الربح ، حيث تقوم بنقل المعلومات المالية والتجارية في المملكة الى الجهة التي يمثلها المكتب ، وتدعم الصلة بين الجهة التي يمثلها المكتب والبنوك والشركات المالية المحلية.

#### (٦-٣-٢) : سوق عمان المالي

ت تكون الاسواق المالية من مجموعة من المؤسسات ذات وظيفة اساسية، تتلخص في نقل الارصدة من المدخرين والمقرضين الى قطاع الاعمال والمستهلكين والحكومة احيانا ، وتشمل المجموعة أسواق الاسهم والسنادات والوسطاء الماليين (٣٦).

وكان انشاء سوق عمان المالي عام ١٩٧٨ بمساعدة البنك المركزي من مظاهر التطور النوعي للجهاز المصرفي والمالي الاردني ، بل يعد من ابرز التطورات الهامة على الصعيد المصري ، ويعد بمثابة سوق لتبادل الاوراق المالية من اسهم وسنادات ويهدف سوق عمان المالي بشكل عام الى (٣٧) :

- ١- تنمية الادخار عن طريق تشجيع الاستثمار في الاوراق المالية ، وتوجيه المدخرات لخدمة الاقتصاد الوطني.
- ٢- تنظيم ومراقبة اصدار الاوراق المالية والتعامل بها بما يكفل سلامة هذا التعامل وسهولته وسرعته وبما يضمن مصلحة البلاد المالية وحماية صغار المدخرين .
- ٣- جمع الاحصائيات والمعلومات اللازمة لتحقيق الغايات المذكورة ونشرها ، ومن خلال تجربة سوق عمان المالي ، اثبتت هذا السوق نجاحه وتفوقه وتحقيقه للاهداف التي وضع من اجلها ، حيث ان جميع عمليات شراء وبيع وتحويل ملكية الاسهم في سوق عمان المالي ، بما في ذلك انتقال الملكية عن طريق الارث وانتقالها بين الاصول والفروع

والعمليات التي تتم خارج حدود المملكة الاردنية الهاشمية ، كما ينص القانون على ان تدرج في السوق جميع السندات الصادرة عن الحكومة الاردنية وعن المؤسسات العامة التي تكفلها الحكومة وجميع اذونات وسندات الدين التي تصدرها الشركات وفقا لاحكام قانون الشركات.

(٤-٤) : الدور الاقتصادي الذي يلعبه الجهاز المالي والمصرفي في التنمية

يلعب الجهاز المالي والمصرفي دورا ملحوظا في التنمية الاقتصادية ، ويختلف الدور الذي تقوم به المؤسسات المالية في كل من الدول المتقدمة والدول النامية، ففي حين ان هذه المؤسسات تقوم غالبا بدور متواضع في الدول المتقدمة ، فإننا نجدها في الدول النامية تقوم بدور اكبر .

وتكون طبيعة العلاقة بين التطور المالي والتنمية الاقتصادية ، في قدرة الجهاز المصرفي على تمويل التنمية الاقتصادية ، فكلما تقدمت الهيكلة المالية ادى ذلك الى تقدم التنمية الاقتصادية ، وهذا ما اكده جولد سميث في دراسته عن التنمية والوضع المالي<sup>(٣٨)</sup>، وهكذا تستطيع مؤسسات الوساطة المالية نقل الاموال القابلة للاقتراض الى الوحدات الاقتصادية التي تعاني من عجز في التمويل ، وهذا لا يؤدي فقط الى زيادة مجمل الادخارات والاستثمارات بل ايضا يعزز فعالية الاستثمارات وبهذا سيكون للتطورات المالية الاثر الايجابي على معدلات النمو الاقتصادي<sup>(٣٩)</sup>.

هذا ويعتبر الجهاز المالي والمصرفي في الاردن مفتاح عملية التنمية الاقتصادية وقد لعب كل من البنك المركزي والبنوك التجارية ومؤسسات الاقراض المتخصصة أدوارا متباعدة في التنمية الاقتصادية.

#### (٤-٤) دور البنك المركزي في التنمية الاقتصادية

قام البنك المركزي بعلاج كثير من المشكلات الاقتصادية والمالية التي مر بها الأردن منذ تأسيس البنك وحتى الان ، وحدد قانون البنك المركزي الدور الهام والكبير للبنك ، وهو تشجيع النمو الاقتصادي والمضرر في المملكة ، وقد تحولت البنوك المركزية من مجرد مؤسسات تنظيمية الى مؤسسات تنموية وسبب ذلك زيادة الاهتمام بقضايا التنمية الاقتصادية ، وظهور مبدأ تدخل الدولة بالاقتصاد تدخلاً مباشراً<sup>(٤٠)</sup> ، وجاء إنشاء البنوك المركزية لتعزيز جهودها التنموية بشكل عام وتتنفيذ سياساتها النقدية بشكل خاص ، ويتبين من ذلك بان للبنك المركزي دوراً تنموياً مباشراً وآخر غير مباشر.

##### أولاً: الدور التنموي المباشر للبنك المركزي

يتجسد الدور التنموي المباشر للبنك المركزي في مجموعة كبيرة من الاعمال التي ينفذها مباشرة بغية رفد العمل الانمائي الاقتصادي في المملكة ، وفقاً لسياسة الحكومة الاقتصادية السائدة ، ومن اهم هذه الاعمال<sup>(٤١)</sup>:

- ١ - خلق المؤسسات المالية والنقدية القادرة على حشد المدخرات وتوجيهها نحو تمويل مشاريع التنمية.
- ٢ - تقديم القروض والسلف للبنوك التجارية ومؤسسات الاقراض المتخصصة ومؤسسات الوساطة المالية لتعزيز قدراتها على تمويل المشاريع التنموية في المملكة .
- ٣ - توجيه الإنعام المصرفي بما يتلائم ومتطلبات التنمية الاقتصادية نحو القطاعات الاقتصادية المختلفة.
- ٤ - تعزيز القدرات المالية للحكومة من خلال إدارة موجوداتها من الذهب والعملات الأجنبية وت تقديم السلف المالية لدعم احتياجات الخزينة.
- ٥ - تنمية العادات المصرفية والوعي المصرفي في البلاد ، والمساهمة في وضع خطط التنمية الاقتصادية.

## ثانياً: الدور التنموي غير المباشر للبنك المركزي

يتجسد الدور التنموي غير المباشر للبنك المركزي في تبنيه لسياسة نقدية من شأنها تعزيز الثقة الداخلية والخارجية في قوة النقد الاردني واستقراره، وبالتالي تدعيم الروح الايداعية بين المواطنين وتوسيع حافز استغلال هذه المدخرات في استثمارات مجده ومأمونة، وكذلك في استقطاب الاستثمار من الخارج والحد من آية توجهات محتملة لخروج رأس المال الوطني او الاجنبي من الاردن، ولاشك ان آداء السياسة النقدية تشكل عنصرا فعالا للجهود الاردنية المبذولة في خلق المناخ الاستثماري الملائم لرأس المال الوطني الاردني والاجنبي ، كما تمكّن البنك المركزي من السيطرة النسبية على الضغوط التضخمية والركود الاقتصادي<sup>(٤٢)</sup>.

وبالاضافة الى ما سبق يمكن ابراز صور الدور التنموي غير المباشر للبنك المركزي بالامور التالية<sup>(٤٣)</sup>:

- ١ - المشاركة في اعداد برنامج التصحيح الاقتصادي عام ١٩٨٩ الذي يهدف الى تحقيق النمو الاقتصادي واستقرار سعر الصرف والسيطرة على التضخم ضمن معدلات معقولة.
- ٢ - المشاركة في مفاوضات اعادة جدولة القروض الخارجية مع الجهات الرسمية والتجارية الدائنة.
- ٣ - دعم الصادرات وذلك بمنح سلف للبنوك التجارية بضمان وثائق الائتمان ، وباسعارفائدة مخفضة.
- ٤ - المشاركة في الترتيبات المالية المرافقة لاتفاقيات التبادل التجاري الثنائية والتي تضمن مصلحة البلاد ، وتتضمن هذه الاتفاقيات تسهيلات ائتمانية متبدلة .
- ٥ - اعادة تمويل قروض التجمع البنكي واسناد القرض ، حيث يقدم البنك المركزي تسهيلات ائتمانية تتراوح ما بين (٣٠-٥٠)٪ من الرصيد القائم المسحوب وغير المسدد من مساهمة البنوك والشركات المالية ومؤسسات الاقراض المتخصصة في هذه القروض او من قيمة اكتتابها في اسناد القرض.

#### (٤-٤-٢) : الدور الاقتصادي للبنوك التجارية

توسيع الدور الاقتصادي الذي تلعبه البنوك التجارية ، فاصبحت البنوك التجارية تقع في قلب الهيكل المالي للدولة وبالرغم من ان هدفها الاساسي الارباحية الا انها قامت بالعديد من النشاطات الاقتصادية التي من شأنها تعزيز اواصر التنمية الاقتصادية ، حيث تقوم البنوك التجارية بتقديم المشورة المالية العامة ، واقراض الاموال واستثمارها وتدعيمها وتحديد سياساتها الاستثمارية وفقا لمجموعة من العوامل كالدخل واحتياجات السيولة فاستثمرت اموالها في اسهم الشركات المساهمة بالإضافة الى الاكتتاب في اذونات الخزينة ونشرت خدماتها على أوسع نطاق عن طريق الفروع والمراسلين .

ان قيام البنوك باقراض الاموال واستثمارها وقيامها بالخدمات الأخرى يسهل العمليات الاقتصادية من انتاج واستهلاك وتسويقه فالبنوك لا تقود النشاط الاقتصادي ولا تخلقه وإنما هي تسير معه وتسهل عمله وتتبعه.

ويتلخص الدور الاقتصادي للبنوك التجارية في اجتذاب وتجميع الادخارات الفردية والاموال المعطلة ، وتوجيهها نحو الاستثمارات المفيدة اقتصاديا التي من شأنها زيادة الانتاج او زيادة تقديم الخدمات.

ويؤخذ على البنوك التجارية تركيزها على الاقراض قصير الاجل في معظمها ، ولكن اصبحت بعض البنوك التجارية في الفترة الاخيرة تساهم في الاقراض متوسط وطويل الاجل من خلال مشاركتها في قروض التجمع البنكي .

#### (٤-٤-٣) : الدور الاقتصادي لمؤسسات الاقراض المتخصصة

تسمى مؤسسات الاقراض المتخصصة احيانا بنوك التنمية ، وذلك لأنها تحظى بدور متزايد الأهمية في الاقتصاد، ويوضح ذلك من خلال زيادة معدلات نمو التسهيلات

الاجتماعية التي تمنحها هذه البنوك لمختلف القطاعات الاقتصادية ، كما ساهمت هذه البنوك في تأسيس المؤسسات الصناعية المتوسطة والصغيرة وتوفير الائتمان الزراعي ، والسكنى ، وتطوير الهيئات المحلية ، وذلك من خلال منح تسهيلات متوسطة وطويلة الأجل لقطاع معين من القطاعات الاقتصادية كالزراعة والصناعة والاسكان وذلك بهدف تشجيع وتنمية وتطوير هذه القطاعات ، كما استطاعت هذه البنوك توفير الخدمات الفنية وتقديم النصح والارشاد ودراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع.

وإذا كان ذلك هو الدور التموي المباشر لبنوك التنمية، فإن الدور التموي غير المباشر لها يتمثل في خلق فرص استثمارية جديدة في شتى القطاعات ، وخلق فرص عملة سواء كان العمل في هذه البنوك او في المشاريع التي تُنشئها هذه البنوك او تساهمن في إنشائها.

من خلال العرض السابق للجهاز المالي والمصرفي في الأردن نستنتج بأن هذا الجهاز جهاز متكامل ومتطور ، اذا ما اخذنا بعين الاعتبار عمر هذا الجهاز ، حيث يقوم هذا الجهاز بإعادة توزيع الموارد المالية بين القطاعات الاقتصادية ، كما يقوم بتعبئة المدخرات المتاحة لدى الأفراد وتجميعها ثم توجيهها نحو قنوات استثمارية منتجة ، وبالتالي توفير جزء كبير من مصادر تمويل التنمية الاقتصادية ، وتقليل الاعتماد على الاقتراض الخارجي.

ولعلم الباحث يوجد عدة دراسات حول الجهاز المالي والمصرفي في الأردن ودور هذا الجهاز في التنمية الاقتصادية وهذه الدراسات :دور البنوك التجارية في تمويل التنمية الاقتصادية في الأردن<sup>(٤)</sup> ، والتسهيلات الاجتماعية واثرها على انتاجية الاقتصاد الأردني<sup>(٥)</sup> ، دور عرض النقد والتسهيلات الاجتماعية في الاقتصاد الأردني<sup>(٦)</sup>.

## الهوامش

- (١) البنك العثماني أصبح يعرف فيما بعد ببنك أي. ان. زد. كرندليز.
- (٢) لأن مجلس النقد الفلسطيني كان يتولى إصدار الجنيه الفلسطيني، وكان الجنيه العملة القانونية المتداولة في كل من فلسطين وشرق الأردن خلال الفترة (١٩٢٧-١٩٥٠).
- (٣) كان مقره في لندن منذ تأسيسه عام ١٩٥٠ وحتى عام ١٩٥٧، ونقل بعد ذلك إلى عمان.
- (٤) بنك لبناني أصبح يعرف فيما بعد ببنك المشرق.
- (٥) البنك المركزي الأردني، الجهاز المالي والمصرفي في الأردن، منشورات دائرة الأبحاث والدراسات عمان ١٩٨٩، ص ١.
- (٦) المصدر نفسه، ص ٤.
- (٧) البنك المركزي الأردني، البنك المركزي الأردني خلال خمسة وعشرين عاماً، دائرة الأبحاث والدراسات، ١٩٨٩، ص ٣٩.
- (٨) هي تلك التدابير التي استهدفت التأثير المباشر على بعض أنواع الائتمان.
- (٩) قانون البنوك رقم (٢٤) لسنة ١٩٧١، المنشور في عدد الجريدة الرسمية رقم (٢٣٠١)، تاريخ ١٩٧١/٥/٢٥ والمعدل بموجب القانون المؤقت رقم (٥) لسنة ١٩٧٥، والمنشور في عدد الجريدة الرسمية رقم (٢٥٣٣) تاريخ ١٩٧٥/١/١٥.
- (١٠) حسن كمال، البنوك التجارية، القاهرة، مكتبة عين شمس، ١٩٧٩، ص ٢٤.
- (١١) البنك المركزي الأردني، الجهاز المالي والمصرفي في الأردن، مصدر سابق، ص ١٤.
- (١٢) علي الصمادي، دور البنوك التجارية في تمويل التنمية الاقتصادية في الأردن، رسالة ماجستير، الجامعة الأردنية، ١٩٨٣، ص ١٣.
- (١٣) أحمد النمربي، مبادئ في العلوم المصرفية، عمان، ١٩٨١، ص ١٠.
- (١٤) محمد زكي الشافعي، مقدمة في النقد والبنوك، ص ١٩٧.
- (١٥) علي الصمادي، دور البنوك التجارية في تمويل التنمية الاقتصادية في الأردن، مصدر سابق، ص ١٢.
- (١٦) قانون البنك المركزي رقم ٢٣ لسنة ١٩٧١، والمعدل بموجب القانون المؤقت رقم ٤ لسنة ١٩٧٥، والمنشور في عدد الجريدة الرسمية رقم ٢٥٣٣ تاريخ ١٩٧٥/٩/١٥.
- (١٧) إبراهيم علي، مؤسسات مالية متخصصة، دار صفاء للنشر والتوزيع، ١٩٩٠، ص ٥٤.
- (١٨) وليد الحديد، مؤسسات الإقراض المتخصصة الأردنية، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان، ١٩٩٢، ص ٤.

- (١٩) مجموعة القوانين التي صدرت بموجبها هذه المؤسسات، انظر مثلاً قانون بنك الإنماء الصناعي.
- (٢٠) سليمان عبيدات، إدارة المصارف التجارية المتخصصة في الأردن بهدف توجيهها لخدمة التنمية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بغداد، ١٩٧٧، ص ٢٩٢.
- (٢١) قانون مؤسسة الإقراض الزراعي رقم (١٢) لعام ١٩٦٣، المادة (٥).
- (٢٢) قانون مؤسسة الإسكان رقم ٤٧ لسنة ١٩٦٥، المادة ٣.
- (٢٣) وليد الحديد، مؤسسات الإقراض المتخصصة الأردنية، مصدر سابق، ص ١٣.
- (٢٤) قانون بنك الإنماء الصناعي رقم (٥) لسنة ١٩٧٢، المنشور في عدد الجريدة الرسمية رقم ٢٣٥١ الصادر بتاريخ ١٦/٣/١٩٧٢، المادة (٧).
- (٢٥) قانون التعاون رقم (٢) لسنة ١٩٧١، المادة (٧).
- (٢٦) وليد الحديد، مؤسسات الإقراض المتخصصة الأردنية، مصدر سابق، ص ١٩.
- (٢٧) قانون بنك تنمية المدن والقرى رقم (٦٣) لسنة ١٩٨٥، المادة (٥).
- (٢٨) البنك المركزي الأردني، البنك المركزي الأردني خلال خمسة وعشرين عاماً، مصدر سابق، ص ٦٠.
- (٢٩) المصدر نفسه، ص ٦٠.
- (٣٠) وليد الحديد، مؤسسات الإقراض المتخصصة الأردنية، مصدر سابق، ص ٢٥.
- (٣١) بنك الإنماء الصناعي، التقرير السنوي لعام ١٩٩٠، ص ٣٣.
- (٣٢) قانون بنك الإنماء الصناعي، مصدر سابق، المادة ١٧.
- (٣٣) سوق عمان المالي، دليل الشركات المساهمة العامة الأردنية، ١٩٨٩، ص ٣٦.
- (٣٤) البنك المركزي الأردني، الجهاز المالي والمصرفي في الأردن، مصدر سابق، ص ٢٣.
- (٣٥) المصدر نفسه ص ٣٠.
- (٣٦) باري سيجل، النقود والبنوك والاقتصاد، دار المریخ، الرياض، ١٩٨٧، ص ٦٩.
- (٣٧) البنك المركزي الأردني، الجهاز المالي والمصرفي في الأردن، مصدر سابق، ص ٣٧.
- (٣٨) Gold, Smith , R, W, *Financial Structure and development*, New Haven, Yala University Press, 1969, PP (391-392).
- (٣٩) رمزي أبو غزالة، أثر مؤسسات الوساطة المالية على النمو الاقتصادي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، ١٩٩١، ص ١٣.
- (٤٠) محمد النابلسي، دور البنوك المركزية في التنمية الاقتصادية، ١٩٧٤، ص ١٢.
- (٤١) البنك المركزي الأردني، البنك المركزي خلال خمسة وعشرون عاماً، مصدر سابق، ص ١٣١.

- (٤٢) لمزيد من المعلومات أنظر، محمد النابلسي، دور البنوك المركزية في التنمية الاقتصادية، ١٩٧٤، ص ١٩ والبنك المركزي الأردني، الجهاز المالي والمصرفي في الأردن، ١٩٨٩، ص ١١.
- (٤٣) البنك المركزي الأردني، البنك المركزي خلال خمسة وعشرون عاماً، مصدر سابق، ص ١٤٠.
- (٤٤) علي الصيدادي، دور البنوك التجارية في تمويل التنمية الاقتصادية في الأردن، مصدر سابق.
- (٤٥) عبد الله شامية، التسهيلات الائتمانية وأثرها على إنتاجية الاقتصاد الأردني، مجلة أبحاث اليرموك، مجلد ٥، عدد ٣، اربد، ١٩٨٩.
- (٤٦) أحمد ملاوي، دور عرض النقد والتسهيلات الائتمانية في الاقتصاد الأردني، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، ١٩٨٩.

## **الفصل الثالث**

**بنك الازمة الصناعي**

**اهدافه ، وظائفه، نشاطاته**



## الفصل الثالث

### بنك الانماء الصناعي اهدافه ، وضائفه، نشاطاته

#### (١-٣) المقدمة

اصبح التمويل يقوم بدور رئيسي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويعد العمود الفقري في وضع السياسات والاستراتيجيات القومية الرامية الى حشد، وتعبئة، وتوجيهه الموارد المالية من خلال قنوات الانشطة الاقتصادية التنموية.

ونتيجة للتطور الاقتصادي في القطاع الصناعي الاردني في الخمسينات وال الحاجة الى تمويل الاستثمارات الصناعية، كان لا بد للقطاع الصناعي انذاك من الاعتماد على تسهيلات البنوك التجارية، ولما كانت البنوك التجارية عاجزة عن توفير قروض متوسطة، وطويلة الاجل لتمويل النشاطات الاقتصادية التنموية، وكانت عملية تمويل الصناعة من قبل البنوك التجارية تم بصورة عفوية، وعلى نطاق محدود، كما كانت طبيعة التسهيلات مكلفة وقصيرة الاجل، وتحجّم البنوك التجارية عن تمويل القطاع الصناعي بسبب حداثة الصناعة في البلاد وارتفاع نسبة المخاطرة، بسبب هذه الامور مجتمعة، وجدت الحكومة نفسها ازاء وضع يفرض عليها ان تتخذ اجراءات من شأنها احداث مؤسسات متخصصة، تهدف الى زيادة فرص التمويل المتوسط والتمويل الاجل المتاح للتنمية، تسمى مؤسسات تمويل التنمية لسد الفجوة التمويلية بين احتياجات القطاعات الانتاجية من التمويل، وبين ما تقدمه البنوك التجارية<sup>(١)</sup>، لتنمية ودعم الانشطة الصناعية والسياحية والزراعية والاسكانية وغيرها من القطاعات الاقتصادية.

وبسبب قصور التمويل الصناعي، فقد كانت الحاجة تستدعي قيام مؤسسة مصرفيّة متخصصة بالأقراض الصناعي لمنح قروض متوسطة وطويلة الأجل، ولذلك فقد انشأت الدولة عام ١٩٥٧، صندوق الانماء الصناعي الذي كان يمثل بداية تاريخ الأقراض الصناعي المتخصص في الأردن كجهاز تابع لمجلس الاعمار الاردني، وبالرغم انه كان من المفروض ان ينهج هذا الصندوق نهجا متخصصا في عملياته و مختلفا عن البنوك التجارية، الا ان ضائقة مواردة المالية قياسا باحتياجات التمويل الصناعي، وقلة الكفاءات الفنية، حالت دون تحقيق الغرض الذي انشئ من اجله ولم يستطيع الوفاء باحتياجات الصناعة التمويلية، ولهذا كان لا بد من البحث عن بديل افضل.

وبسبب عجز صندوق الانماء الصناعي عن تحقيق اهدافه، ولتلafi الثغرة في النظام المصرفي، وتوجيه الموارد القومية نحو تمويل الصناعة والسياحة، فقد كان من الضروري تأسيس بنك الانماء الصناعي عام ١٩٦٥ كمؤسسة تمويل متخصصة وبموجب قانون خاص لتقدم التسهيلات الإنتمانية المتوسطة والطويلة الأجل لهذه القطاعات وبشروط سهلة للاسراع في عملية التنمية الاقتصادية.

#### (٢-٣) تعريف بنك الانماء الصناعي ونشأته

تعرف البنوك الصناعية بشكل عام على انها بنوك متخصصة في انشاء وتدعم الصناعات المختلفة وامدادها بالاموال اللازمة لشراء المواد الخام والالات او بغير ذلك من وسائل المساعدة، وعادة لا يسمح لهذا النوع من البنوك بفتح حسابات دائنة او قبول ودائع، ولذلك فهي تعتمد في تمويلها للصناعة على رأس مالها، وما تستطيع الحصول عليه من قروض من البنك المركزي او البنوك الاجنبية او على السندات التي تصدرها<sup>(٢)</sup>.

انشاء بنك الانماء الصناعي كمؤسسة مالية متخصصة بالتمويل الصناعي والسياحي، بموجب القانون المؤقت رقم (٢٧) لسنة ١٩٦٥ ، الذي اصبح فيما بعد القانون

رقم (٧) لسنة ١٩٦٨، والذي حل محله القانون المعمول به حاليا رقم (٥) لسنة ١٩٧٢<sup>(٣)</sup>، ويكون لهذا البنك شخصية معنوية واستقلال مالي واداري، ويجمع البنك بين حرية الحركة التي يتصرف بها القطاع الخاص والصلاحيات التي يمارسها القطاع العام.

ويمكن تعريف بنك الانماء الصناعي على انه مؤسسة مصرفيه ذات اهداف خاصة، او انه مؤسسة يغلب على طبيعة عملها التمويل الانمائي المتوسط والتمويل الاجل، كما يمكن اعتباره وحده مصرفيه او مالية تقوم بتجمیع الموارد الادخارية من المشروعات والحكومة او القطاع العام، ووضع هذا الفائض تحت تصرف وحدات العجز المالي لاستثمارها في المشاريع الانتاجية الصناعية والسياحية.

لقد توسيع مفهوم بنك الانماء الصناعي، واستطاع تجاوز الدور التقليدي له من مجرد الحصول على قروض من الحكومة او غيرها، واعادة اقراضها للمشروعات الصناعية بضمانت كافية ليصبح مركزا للمعلومات الصناعية والابحاث المتقدمة لبلورة فرص الاستثمار، ودراسة المشروعات والترويج لها واقامتها، حتى تصبح اجهزة البنك وحدات ديناميكية تسعى وراء فرص الاستثمار الجيد، واستقطاب المستثمرين الجادين والمشاركة في تعبئة الموارد بالعملات المحلية والاجنبية لتحقيق التنمية الصناعية والاقتصادية الشاملة، لذا يعتبر بنك الانماء الصناعي المؤسسة الوطنية المعنية بدعم القطاع الصناعي والسياحي وقطاع الحرفيين في المملكة.

ويلاحظ مما سبق بان بنك الانماء الصناعي يمثل الدعامة المصرفية للصناعة الوطنية يمدھا بالتمويل اللازم ويقدم لها الخدمات المصرفية وغير المصرفية المختلفة، ويعينها على الاستعانة بالتقنيات العصرية في تطوير انتاجها وتحسين نوعيته.

ومما سبق يمكن تعريف بنك الانماء الصناعي بمفهوم شامل على انه مؤسسة مصرافية متخصصة، تحصر نشاطها التمويلي المتوسط والطويل الاجل ضمن اطار القطاع الصناعي والسياحي، باسعار فائدة منخفضة نسبيا، ويقدم خدمات مساندة للمشاريع التي يمولها، حيث يعمل هذا البنك ضمن اطار تموي شامل يبحث عن المستثمرين ويراعي الاولويات في الاقراض ويأخذ بعين الاعتبار كافة الاثار والنتائج الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لعملية التمويل الاستثماري،<sup>(٤)</sup> فيوفق بين اعتبارات الكفاءة الاقتصادية والاعتبارات الاجتماعية.

### (٣-٣) اهداف البنك وصلاحياته

تهدف سياسة البنك الى توسيع القاعدة الصناعية والسياحية في الاردن، ومساعدة المستثمرين الذين ينوون اقامة مشاريع جديدة وقد حددت المادة السادسة<sup>(٥)</sup> من قانون البنك اهدافه بما يلي:

١. تشجيع المشاريع الصناعية وتشييدها ومساعدتها وتوسيعها وتطويرها وتجديدها.
٢. زيادة فرص العمل في المملكة.
٣. تشجيع وتنمية ملكية القطاع الخاص لأسهم المشاريع الصناعية والسنادات التي تصدرها.
٤. مساعدة سوق الوراق المالية على النمو والتطور في المملكة.
٥. تشجيع الصناعات الصغيرة المحلية واليدوية وخاصة عن طريق تأسيس الجمعيات التعاونية الخاصة بها ودعم هذه الجمعيات بالمعونات الفنية والقروض المالية.
٦. تشجيع تمويل المشاريع الصناعية من مصادر التمويل الداخلية والخارجية او الخاصة او الدولية.

ويلاحظ بان اهداف البنك تكررت لتشجيع القطاع الصناعي والصناعات الصغيرة ولم تولي القطاع السياحي الامامية المناسبة.

وقد حددت المادة السابعة غايات البنك كما يلي<sup>(٦)</sup>:

١. تشجيع تأسيس المشاريع الصناعية وتوسيعها وتجدیدها وتطويرها واعادة تنظيمها.
٢. تمويل المشاريع الصناعية بالقروض المضمونة لمختلف الأجال وشراء سندات المشاريع الصناعية او أسهمها.
٣. الاكتتاب بأسهم المشاريع الصناعية او ضمان بيعها او تملكها.
٤. شراء السندات ذات الدخل الثابت التي تصدرها المشاريع الصناعية
٥. اصدار الكفالات والكفاليات المقابلة.
٦. تزويد المشاريع الصناعية بالمشورة الفنية والمعونات الادارية اذا كانت بحاجة لها.
٧. اعداد دراسات الجدوى الاقتصادية والدراسات الفنية ودراسات تسويق انتاج المشاريع الصناعية، والحفز على اعداد الدراسات وتقديمها.
٨. اجتذاب رأس المال الاجنبي للمساهمة في المشاريع الصناعية واقراضها.
٩. تبني أية وسائل او تدابير يقررها المجلس لتحقيق غايات البنك شريطة ان تتسمج مع احكام هذا القانون.

وتنص المادة العاشرة من قانون البنك على ان البنك مخول بصلاحيات الاقراض وتقديم السلف والكفاليات للأفراد والمنظمات والهيئات الاعتبارية، والدخول في عمليات التمويل ومعاملاته معهم حسب الشروط التي يراها مناسبة على ان تؤخذ الامور التالية بعين الاعتبار:

١. امكانية الحصول على التمويل اللازم كليا او جزئيا من مصادر اخرى بشروط معقولة.
٢. سلامة المشروع الصناعي من الوجهتين الفنية والاقتصادية.
٣. مدى اسهام المشروع الصناعي في تنمية الموارد الاقتصادية في المملكة.
٤. قدرة المشروع الصناعي على تحقيق الربح.

وتحقيقا لغايات هذا القانون، يخول البنك الصلاحيات والسلطات التالية<sup>(٧)</sup>:

١. ابرام العقود والاتفاقات وعقود الاجار مع أي فريق آخر.
٢. قبول الهبات والخدمات والانتفاع بها لاغراضه الخاصة سواء كانت اموالا او املاكا او حقوقا.
٣. التعاقد مع محامين او مهندسين او خبراء او مستشارين اردنيين او اجانب شريطة اعطاء الاولوية للاردنيين.
٤. امتلاك الاموال المنقولة وغير المنقولة بما في ذلك حق الارتهان والسنادات والأسهم والكافالات والعقود والضمادات وكفالة دفعها.
٥. اصدار خطابات الاعتماد وخطابات الضمان.
٦. تحصيل أي حق من حقوق البنك او المصالحة عليها.
٧. فتح حسابات جارية وايداع الودائع لاجل في أي بنك او شركة استثمار محلية او أجنبية.
٨. كفالة القروض او وسائل التمويل التي يقدمها المستثمرين في المملكة او خارجها للمشاريع الصناعية .
٩. الاقتراض من المصادر الداخلية او الخارجية.
١٠. امتلاك العقارات المنقولة وغير المنقولة لاستعماله الخاص او وفاء لدين مستحق اصبح تحصيله مشكوكا فيه.

ويتمتع على البنك ما يلي<sup>(٨)</sup>:

١. منح أية تسهيلات مالية للحكومة او البلديات او المشاريع الزراعية او مرافق الخدمات العامة، ويستثنى من ذلك شراء اذونات سندات الحكومة.
٢. قبول الودائع بفائدة او دون فائدة الا بقرار من المجلس وبالشروط التي يحددها لكل وديعة.
٣. تبني سياسة استثمار تتعارض مع السياسة الاقتصادية او السياسة النقدية في المملكة.
٤. اعادة تقييم رأسماله بقصد زيادة القيمة الاسمية لأسهمه او تجزئة السهم الواحد إلى عدد اكبر من الأسهم.

#### (٤-٣) : رأس مال البنك وملكيته.

بدأ البنك برأس مال مصري بـ ٣ ملايين دينار مقسمة على ثلاثة ملايين سهم، بقيمة دينار واحد لكل سهم حيث تقسم الأسهم إلى نوعين<sup>(٩)</sup>:

- ١- أسهم عادية للحكومة عددها مليون سهم.
- ٢- أسهم ممتازة للقطاع الخاص عددها مليوني سهم.

ازداد رأس مال البنك المدفوع عندما صدر قانون البنك عام ١٩٧٢ ليصبح ستة ملايين دينار مقسمة على ستة ملايين سهم قيمة كل منها دينار واحد وتقسم الأسهم إلى نوعين<sup>(١٠)</sup>:

- ١- أسهم عادية عددها (١,١١٠,٠٠٠) تساهم بها الحكومة.
- ٢- أسهم ممتازة عددها (٤,٨٩٠,٠٠٠) يساهم بها القطاع الخاص.

ولم يصل رأس مال البنك المدفوع فعلياً إلى ستة ملايين إلا عام ١٩٧٧. ويتبين من ذلك بأن ملكية بنك الانماء الصناعي ملكية مشتركة بين القطاعين العام والخاص، كما يمتلك القطاع الخاص غالبية أسهم البنك بينما لا يستحوذ القطاع العام النسبة صغيرة من أسهم البنك لا تتجاوز (١٨,٥)% من مجموع رأسمه.

واما فيما يتعلق بمساهمة الحكومة في رأس مال البنك وطرح الأسهم وتوزيع الارباح فقد حددتها القانون في المواد من (١٨-٢٤)، حيث تطرح الأسهم الممتازة للبيع بالطريقة وفي الاوقات التي يقررها المجلس ويحدد القطاع الخاص قيمة الأسهم الممتازة التي اكتتب بها بالطريقة وبعدد الاقساط التي يقررها المجلس، حيث تجري عملية توزيع الارباح السنوية كما يلي:

- أ- يوزع على اصحاب الأسهم الممتازة ربحاً حده الأدنى المضمون (٦٪) سنوياً للسهم الواحد ولهم الأولوية في أية ارباح تزيد عن الحد الأدنى المضمون .
- ب- اذا نقصت الارباح المعدة للتوزيع في سنة ما عن الحد الأدنى (٦٪) المضمون فان الحكومة ملزمة بمقتضى هذا القانون بتغطية النقص ودفع الفرق للبنك لتوزيعه على الأسهم الممتازة ولا تعتبر مثل هذه الدفعات ديناً للحكومة على البنك.
- ج- يجوز ان يوزع ما يزيد من الارباح عن (٦٪) في السنة على شكل أسهم او سندات خاصة بالبنك.

ويجوز زيادة مساهمة الحكومة في رأس المال بقرار مجلس الوزراء بناء على تنصيب وزير الصناعة والتجارة، كما يجوز للحكومة شراء الأسهم الممتازة بقرار من مجلس الوزراء وتنصيب من مجلس ادارة البنك ويجوز زيادة مساهمة حملة الأسهم الممتازة في رأس مال البنك بقرار من الهيئة العامة في اجتماع غير عادي بموافقة الاكثرية المطلقة لحملة الأسهم الممتازة كما ان لمجلس الادارة الحق في تقرير نسبة عدد الأسهم التي يمكن ان يمتلكها الاجانب او رفضها.

وتنص المادة ٢٣ من قانون البنك على انه لكل سهم عادي او ممتاز صوت واحد في جميع الامور المعروضة على الهيئة العامة، ولا يشترك حملة الأسهم العادية في انتخاب اعضاء المجلس.

واما فيما يتعلق بمضاعفة رأس المال البنك، فقد وافق مجلس ادارة البنك على زيارة رأس المال المصرح به من ستة ملايين دينار الى اثني عشر مليون دينار وذلك بجلسته المنعقدة بتاريخ ١١/٧/١٩٩٣ ، وسيتم توزيع مليون ونصف سهم كأسهم مجانية على قدامي المساهمين، كما سيتم طرح اربعة ملايين ونصف سهم للاكتتاب العام كأسهم ممتازة، علما بان رأس مال البنك بلغ حوالي (٧,٥) مليون في نهاية عام ١٩٩٣ وبذلك يصبح مجموع

رأس مال البنك في نهاية عام ١٩٩٤ اثني عشر مليون سهم، واما الغاية من هذا الاصدار فهي لتوفير جزء من التمويل اللازم، لمواجهة عمليات البنك الآخذة في الازدياد من عام لآخر، وبسبب التقدم في الحركتين الصناعية والسياحية في المملكة، سواء على شكل مشاريع جديدة أو توسيع مشاريع قائمة أو مساهمات، ولا يخفى ما لهذه المشاريع من فوائد تعود على الاقتصاد الوطني في دفع حركة التنمية الاقتصادية في المملكة<sup>(١١)</sup>.

#### ٥-٣) : الهيكل التنظيمي للبنك.

يتكون الهيكل التنظيمي لـبنك الانماء الصناعي، كما يتبيّن من الخارطة التنظيمية الممثلة في الشكل رقم (١-٢)، من رئيس مجلس الادارة بليمة المدير العام الذي يمثل البنك في علاقاته مع الجهات الأخرى، ثم نائب المدير العام، والمستشار القانوني والخبير العقاري، كما ينظم الهيكل التنظيمي مجموعة من الدوائر، وتتفرّع كل دائرة إلى قسم أو أكثر.

حدد قانون بنك الانماء الصناعي تنظيم البنك وادارته في المواد من (٤٥-٢٥) حيث يقوم بتنظيم شؤون البنك وادارة اعماله مجلس ادارة ومدير عام وجهاز تنفيذي من الموظفين والمستخدمين، ويتألف مجلس الادارة من تسعة اعضاء او اكثر على الا يزيد على خمسة عشر عضوا، ثلاثة منهم يمثلون وزارة الصناعة والتجارة ووزارة التخطيط والبنك المركزي، وممثلان عن البنوك التجارية وممثل عن الغرف الصناعية وثلاثة ممثلين عن حملة الأسهم الممتازة، وممثل او اكثر يجري تعينه حسب احكام المادة ٣١ من هذا القانون<sup>(١٢)</sup>.

يمارس مجلس ادارة البنك مجموعة من المهام منها تقرير السياسة العامة للبنك، ووضع الانظمة الداخلية وعرضها على الهيئة العامة، ووضع الانظمة والتعليمات لتوضيح واجبات موظفي البنك ومسؤولياتهم وتحريرها، وتحديد عدد الوظائف في البنك وتصنيفها،

وتعيين المدير العام ونائبه والخبراء والمستشارين وتعيين مدققي الحسابات وتقدير أجورهم، وتأسيس الفروع والوكالات وتعيين المراسلين وتحديد سعر فائدة الأراضي وشروطها، والاستدانة من جهة داخل المملكة وخارجها بالإضافة إلى اصدار الأسهم والسنداط لزيادة رأس مال البنك، وتفويض الموظفين بالتوقيع نيابة عن البنك واعداد التقرير السنوي للبنك، كما يتولى مجلس الادارة وضع التعليمات المتعلقة بشروط منح القروض وتقديم التوصيات لمجلس الوزراء حول تعديل قانون البنك والمساهمة في رؤوس أموال المشاريع، وادارة الاوراق المالية في محفظة البنك وتوظيف موجوداته، والحفاظ على اموال البنك ومستداته ووثائقه وتحديد انواع الضمانات على القروض.

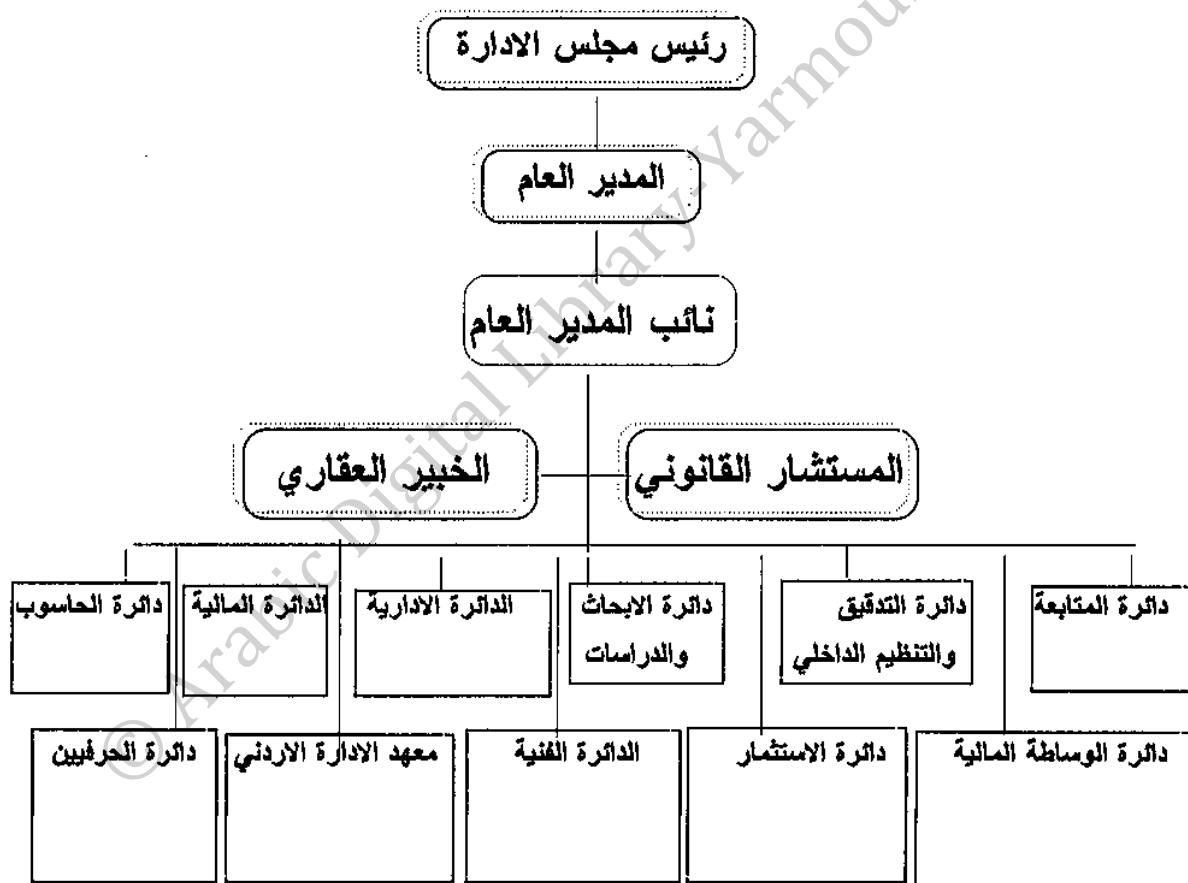
يتمثل الجهاز التنفيذي للبنك في المدير العام، وهو المسؤول وحده عن تطبيق السياسة العامة والأنظمة والتعليمات والقرارات التي يصدرها المجلس كما يمثل المدير العام البنك في جميع علاقاته مع الجمهور والمؤسسات الأخرى، وكافة المعاملات القضائية المتصلة باعمال البنك ونشاطاته كما يحضر اجتماعات المجلس ويدلي فيها برأيه دون أن يكون له حق التصويت.

يشتمل الهيكل التنظيمي على مجموعة من الدوائر وهي:

١. دائرة المتابعة.
٢. دائرة التدقيق والتنظيم الداخلي.
٣. دائرة الابحاث والدراسات.
٤. الدائرة الادارية.
٥. الدائرة المالية.
٦. دائرة الاستثمار.
٧. الدائرة الفنية.
٨. دائرة الحاسوب.
٩. دائرة الحرفيين والصناعات الصغيرة.
١٠. معهد الادارة الاردني.
١١. دائرة الوساطة المالية.

وسيتم الحديث عن هذه الدوائر على النحو التالي (١٣) :-

شكل رقم (١-٣)  
الخريطة التنظيمية للبنك



### **اولاً: دائرة المتابعة**

ان عملية تمويل الصناعة لا تنتهي بمنح القرض المطلوب للمشروع فهـي عملية تستدعي المتابعة المستمرة للتأكد من ان المشروع يسير وفق البرنامج الذي اعد له، ومن مهام الدائرة القيام بزيارات ميدانية الى موقع المشروع، كما تقوم بالتنسيب بصرف القرض، فالقرض لا تصرف للعملاء دفعـة واحدة، وانما بالدرج وللاغراض التي اعطيت من اجلها فقط.

وبعد مباشرة المشروع بالانتاج تبدأ عملية متابعة التشغيل والمقصود منها متابعة تطور الانتاج والتسويق وفعالية الادارة للوقوف على أية مشاكل ادارية او فنية تعترض سبيل المشروع واسلوب معالجتها، كما تعمل هذه الدائرة على متابعة تحصيل الاقساط والفوائد المستحقة على المفترضين.

### **ثانياً: دائرة التدقيق والتنظيم الداخلي**

مهمة هذه الدائرة القيام بتدقيق جميع المعاملات التي تخرج من الدوائر الاخرى، وايضاح كافة الامور المتعلقة بالبنك، وبيان مدى تحقيق الاهداف وكفاءة الاداء وتقديم تقارير دورية للادارة عن اوجه الاختلاف بين المحقق والمستهدف لاتخاذ الاجراءات المناسبة.

### **ثالثاً : دائرة الابحاث والدراسات**

تقوم دائرة الابحاث والدراسات باعداد دراسات سوق تشمل تكاليف الانتاج وتكليف المواد الخام وتحديد عدد العمال اللازم في مشروع معين، وتزويد المستثمر بعدد هذا النوع من الصناعة في الاردن، كما تقوم هذه الدائرة بتوفير معلومات عامة عن الخدمات التي يقدمها البنك والترويج لها.

كما يوكل لهذه الدائرة طرح عطاءات لمكاتب استشارية لدراسة صناعة او مشروع معين دراسة اولية للسوق المحلي للوقوف على جدوى هذا المشروع وتزويد المستثمر بملخص تفاصيلي عن هذا النوع من الاستثمار.

اصبحت تعرف هذه الدائرة مؤخرا بدائرة الابحاث والدراسات والعلاقات الخارجية، حيث توسيع مهامها مع توسيع البنك وتطوره واصبحت تقوم بعلاقات خارجية، فقامت بالاقراض والتسليف وتوقيع الاتفاقيات مع البنوك الخارجية، مثل بنك الاعمار الالماني، وبنك الاستثمار الاوروبي، وبنوك عربية مثل الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والصندوق الكويتي.

#### رابعا: الدائرة الادارية

تتولى هذه الدائرة ادارة شؤون الموظفين، وحفظ سجلاتهم الشخصية والاشراف على تطبيق انظمة المعالجة الطبية والتأمين، وحفظ ملفات البنك ، وتتولى مهام الطباعة واستقبال الصادر والوارد ، وتسلم البريد وتسجيله ، وينتمي كل من الديوان والعلاقات العامة الى هذه الدائرة .

ومن مسؤوليات الدائرة تأمين شراء جميع مايلزم البنك من ادوات والمحافظة على موجوداته ، وترجمة الوثائق ، وتكون الدائرة مسؤولة عن علاقات البنك بالمساهمين من حيث معاملات تحويل رهن وبيع الأسهم.

#### خامسا: الدائرة المالية

تقوم بمسك حسابات البنك بالسجلات الحسابية الضرورية بطريقة دقيقة ومنظمة ، وصرف القرض وتكاليف اللوازم ، كما تقوم هذه الدائرة باعداد الموازنة السنوية للبنك ، والتقارير الدورية المتعلقة بسيولة البنك والتزاماته ، وقوائم المتأخرین عن السداد وصافي

الاموال المستقرة ، وأية احصاءات اخرى يتطلبها العمل ، وتحفظ الدائرة بسندات الرهن والكفالات المقدمة من قبل العملاء وقيود حساباتها.

#### سادساً: دائرة الاستثمار

تعتبر دائرة الاستثمار من اهم الدوائر التابعة للبنك ، و تعمل جنبا الى جنب كفريق واحد مع دائرة الفنية، حيث كل مشروع يقدم يدرس من الناحيتين الاقتصادية والفنية حيث تقوم دائرة الاستثمارية بدراسة المشروع من الناحية الاقتصادية ، بينما يوكل للدائرة الفنية دراسة المشروع من الناحية الفنية الهندسية ، وتقوم الدائريتين بعد دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية بالتنسيب بالموافقة المبدئية او عدم الموافقة على القرض ، ثم ترفع توصية الى مجلس الادارة لإبداء رأية.

تقوم دائرة الاستثمار بالمهام التالية:

أ- قبول جميع طلبات القروض وتصنيفها وتبويتها ثم الدراسة الميدانية لها والتتأكد من ان الطلبات المقبولة ستقدم كل المعلومات الاساسية الواجب توفرها للدراسة المفصلة ، والتي تشمل نبذة عن الشركات او المشروع ، واصحابها وعلاقتها مع البنوك التجارية وهيكل الشركة المفوضة وادارة الشركة ، وعن نسب السيولة وحساباتها ان وجدت ، ودراسة السوق ، وتوقعات الربحية للمشروع.

ب- تقييم الطلبات المقبولة ، وذلك من خلال اجراء الدراسات التقييمية من الناحيتين المالية والاقتصادية ، عن طريق دراسة الجدوى الاقتصادية بشكل مفصل بحيث تشمل تدقيق النقد وتحليل الموازنة للشركة المتقدمة بطلب القرض.

ج- انجاز الترتيبات النهائية اللازمة لانجاز عقد القرض مع البنك وذلك حسب الخطوات التالية:

- ١- اعداد التقارير اللازمة لتقديمها الى لجنة القروض.
- ٢- اعداد كتب الموافقة في ضوء قرار مجلس الادارة.

- ٣- اعداد اتفاقية القرض بعد تلقي موافقة المقترض على شروط القرض.
- ٤- تقدير قيمة العقار المقدم كضمان للقرض او تحديد القيمة السوقية والدفترية للأسهم المقيدة كضمان.
- ٥- التأكد من ان المقترض قام بجميع الالتزامات المطلوبة منه قبل صرف القرض.  
وعلى ذلك فان عملية تمويل أي مشروع صناعي يجب ان تلتزم بالمبادئ التالية تلك المبادئ التي تمثل اساس سياسة الاستثمار لدى البنك<sup>(٤)</sup>:
- أ- ان يكون المشروع مجديا من الناحية الاقتصادية.
  - ب- ان يكون المشروع مجديا من الناحية الفنية.
  - ج- ان تتوفر للمشروع الادارة الفعالة بمختلف مستوياتها.

#### سابعاً: الدائرة الفنية

يتولى الجهاز الفني في البنك تقييم جميع طلبات القروض من الناحية الفنية ، من حيث تحديد تكاليف المشروع ، ودراسة موقعه وتوظيفه ومدى توفر الخدمات له مثل الماء والكهرباء والطاقة ، ونوعية البناء والالات والماكنات ، وطريقة الانتاج والصيانة ، وبناءاً على هذا التقييم يرفع هذا الجهاز توصية تتعلق بالموافقة المبدئية لمنح القرض الى مجلس الادارة.

ويلاحظ بان عمل الدائرة الفنية مكملا لعمل الدائرة الاستثمارية، ولضمان حسن تنفيذ السياسة التي يطبقها البنك، يقوم الجهاز الفني بزيارات ميدانية دورية للمصانع والمشاريع التي تمنح قروضا من البنك، ويقدم لها المشورة والنصائح في حدود ما يتتوفر لديه من معلومات وملحوظات.

### **ثامناً: دائرة الحاسوب**

تقوم هذه الدائرة ب تخزين المعلومات الموكلة اليها في اجهزة الحاسوب ، وعمل الكشوفات لكافة الدوائر الاخرى وتنظيم عملية الرواتب والشيكات.

### **تاسعاً : دائرة الحرفيين والصناعات الصغيرة**

تم خلال عام ١٩٧٥ انشاء دائرة مختصة اطلق عليها اسم صندوق الحرفيين والصناعات اليدوية والصغيرة ، ويهدف هذا الصندوق الى رعاية قطاع الحرفيين والصناعات اليدوية والصغيرة وتشجيع اصحاب الحرف والصناعات الصغيرة على الدخول الى هذا الميدان او توسيع اعمالهم القائمة ، وذلك عن طريق مدهم بالقروض التي تمكّنهم من شراء العدد والادوات التي يحتاجونها بشروط سهلة وفوائد معقولة ، وتقديم المشورة الفنية التي تمكّنهم من زيادة انتاجيتهم وتحسين نوعية الخدمات التي يؤدونها.

حدّدت المادة ١٥ من قانون البنك الحد الاعلى لحجم القرض المقدم للصناعات الصغيرة بخمسة الاف دينار فقط. وتوزعت القروض الممنوحة للحرفيين على عدد من الانشطة منها عيادات ومختبرات طبية واعمال النجارة واعمال معدنية ومواد غذائية ، واعمال البناء والصيانة واعمال الخياطة والتريكو والطباعة والتصوير والصناعات الجلدية وغيرها.

### **عاشرأ : معهد الادارة الاردني**

تأسس معهد الادارة الاردني التابع للبنك عام ١٩٧٨ ، ويقوم بتقديم البرامج التدريبية للعاملين في شركات ومؤسسات القطاع الخاص في حقول الادارة والانتاج والتسويق والمحاسبة والتحليل المالي وغيرها.

ويهدف البنك من خلال تنظيم البرامج التدريبية الى رفع كفاءة العاملين في ادارة المشاريع الصناعية وصقل مواهبهم وزيادة انتاجيتهم.

### احدى عشر : دائرة الوساطة المالية

بدأ البنك بມزاولة اعمال الوساطة المالية في سوق عمان المالي منذ عام ١٩٨٢ ، واشتملت نشاطاته على بيع وشراء الأسهم والسندات وادارة المحافظ المالية، وتقديم الاستشارات في مجال الاستثمار في الوراق المالية ، كما يقوم البنك بالمشاركة في عمليات ضمان الاكتتاب في أسهم وسندات الشركات المساهمة العامة الصناعية والسياحية عن طريق التعهد بتغطية الأسهم والسندات التي يصدرها وضمان بيعها.

إضافة الى ما سبق فان بنك الانماء الصناعي يشتمل على ثلاثة فروع تتوزع على مناطق محدودة في المملكة ، وهي فرع مدينة سحاب وفرع مدينة اربد وفرع مدينة العقبة اضافة الى المركز الرئيسي في عمان.

### (٦-٣) : الأنشطة المؤهلة للاستفادة من نشاط البنك

اكد مجلس ادارة البنك على ان قروضه ومساهماته في الانشطة التنموية ، تشمل تلك المنتجة للسلع الصناعية والأنشطة المنتجة للخدمات ذات البعد التصديرى والبعد التكنولوجي المؤدية الى زيادة القيمة المضافة وفرص العمل ومكتسبات او وفورات العملة الاجنبية في المملكة ، مما هو غير مشمول بخدمات التمويل التي تقدمها بنوك ومؤسسات الاقراض المتخصصة الاخرى العاملة في المملكة.

يقدم البنك قروضه وخدماته للمشاريع الصناعية والمشاريع السياحية التقليدية مثل الفنادق والمطاعم ومكاتب تأجير السيارات السياحية، كما يهتم البنك بطلبات القروض الخاصة بتمويل انشطة جديدة مثل صيانة وتصليح المركبات الالية ، والمكاتب والمعدات

والاجهزه وتطوير الانظمة وبرمجيات الحاسوب ، ووكالات السفر ، والانتاج السينمائي والمستشفيات والعيادات الطبية ومراکز الخدمات الصحية الاخرى<sup>(١٥)</sup>.

ويتضح مما سبق بان كل مشروع صناعي او سياحي او حرفي شريطة ان يكون هذا المشروع مجديا من الناحيتين الاقتصادية والفنية مؤهلا للاستفادة من قروض البنك وخدماته على ان تتوفر الضمانات الكافية لذلك وهذه المشاريع هي:

- ١- المشاريع الجديدة
- ٢- المشاريع القائمة التي تتوي ادخال تكنولوجيا جديدة او توسيع التكنولوجيا القائمة
- ٣- المشاريع القائمة التي تتوي توسيع منتجاتها عن طريق ادخال منتجات جديدة او تحتاج لاعادة هيكلة، بتبنی اساليب ادارية وتكنولوجية جديدة.

**(٧-٣) : مميزات بنك الانماء الصناعي عن غيره من البنوك**  
رغم ما يبدو من تشابه بين نشاط بنك الانماء الصناعي وبين نشاط البنوك التجارية الا انه لا تزال ثمة اختلافات جوهرية بينها حيث يعتبر بنك الانماء الصناعي واحدا من بين البنوك المتخصصة او البنوك التنموية وليس بنكا تجاريا.

تحصر البنوك التجارية تمويلها في رأس المال العامل في الصناعة ، ولا يتوجه هذا التمويل نحو تأسيس المشاريع الصناعية الجديدة أو توسيع المشاريع القائمة ، كما انه ليس بالتمويل قادر على دفع عجلة النمو الصناعي نحو الامام<sup>(١٦)</sup>.

يتمتع البنك بمميزات كثيرة أهمها:

- ١- تعفى ارباح البنك الموزعة وغير الموزعة من ضريبتي الدخل والشؤون الاجتماعية ، وكافة الرسوم والرخص والتكاليف الاصغرى.

- ٢- صدر البنك بموجب قانون خاص ولا يجوز إلغاءه أو تصفيته إلا بقانون، والقصد من إنشاء البنك بموجب قانون خاص هو أن يتمتع بعض المزايا والصلاحيات التي لا تتوفر لشركة تعمل في قانون الشركات أو البنوك الأخرى.
- ٣- بنك الانماء الصناعي بنك متخصص ، لذا فهو يحصر نشاطه التمويلي ضمن إطار القطاع الصناعي والسياحي والخدمات المتعلقة فيها.
- ٤- غلبة التمويل الاستثماري المتوسط والطويل الأجل على النشاط التمويلي للبنك.
- ٥- يتناقض البنك سعر فائدة منخفض نسبياً عن سعر الفائدة لدى البنك التجاري.
- ٦- يقدم البنك خدمات مساندة للمشاريع التي يقوم بتمويلها.
- ٧- يعمل البنك على تنمية وتمويل الاستثمارات استناداً إلى مجموعة من الأولويات والاستراتيجيات المستندة إلى خطط التنمية القومية<sup>(١٦)</sup>.
- ٨- يعفى البنك من أية متطلبات أو واجبات مترتبة أو سترتب في المستقبل على البنوك.
- ٩- اصدار الأسهم الممتازة للقطاع الخاص وضمان حد أدنى للربح بواقع ٦٪ سنوياً، وضمان قيمة الأسهم الاسمية في حالة التصفية.
- ١٠- يتميز البنك بحرية التصرف والحركة التي تتمتع بها مؤسسات القطاع الخاص وميزة الضمانات والمساعدات التي لا تتوفر إلا للمؤسسات الرسمية.

**(٨-٣) مصادر واستخدامات الأموال لدى البنك.**

**(١-٨-٣) مصادر أموال بنك الانماء الصناعي**

ت تكون مصادر أموال بنك الانماء الصناعي من مصادر اثنين اساسيين هما: المصادر الداخلية والمصادر الخارجية حيث تشمل المصادر الداخلية الموارد الرأسمالية التي تضم رأس المال والارباح غير الموزعة والتي تمثل في مجموعها حقوق المساهمين او حقوق الملكية ، كما تشمل هذه المصادر الاقتراض من القطاع الخاص والعام داخل الاردن.

ولما المصادر الخارجية لبنك الانماء الصناعي فتتمثل في الاقتراض من المؤسسات الدولية والمالية الخاصة العربية والاجنبية والذي بدأ البنك باعتماد هذا المصدر منذ عام ١٩٧٠.

#### ١- رأس المال:

يشكل رأس المال في بنك الانماء الصناعي مصدرا هاما من مصادر الاموال لدى البنك ، بعكس البنوك التجارية التي لا يشكل رأس المال فيها سوى نسبة منخفضة جدا من مصادر اموالها ، حيث يعتبر رأس المال في البنك ذات أهمية خاصة ويمثل عنصر مشاركة واستخدام في العمليات التمويلية وتأتي أهمية رأس المال في هذا البنك - شأنه كشأن بقية مؤسسات الاقراض المتخصصة - نتيجة لضعف الاهمية النسبية لودائع البنك.

يعتبر رأس المال انساب المصادر من حيث الاجل والتكلفة لتمويل الاصول الثابتة والاستثمارات المالية والمساهمة في المشروعات خصوصا تلك التي لا تدر عائدا سريعا، وهو خط الدفاع الاساسي في مواجهة الازمات ، وكفاية رأس المال تعزز قدرة البنك على الحصول على القروض من البنوك وهيئات التمويل المحلية والاجنبية.

ويغطي رأس مال البنك من خلال المشاركة بين القطاع العام والخاص حيث تساهم الحكومة بتغطية جزء من رأسمله في حين يغطي القطاع الخاص غالبية رأسمله.

ويبين الجدول رقم (٣-١) ان نسبة حقوق المساهمين الى مجموع المطلوبات في البنك ، قد تراوحت خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٩٤) بين (١١٪) و(٩٧٪) حيث يلاحظ انخفاض هذه النسبة بشكل تدريجي خلال نفس الفترة الى ان وصلت الى (١١٪) عام ١٩٩٣ ، ويعود السبب في ذلك الى زيادة اعتماد البنك على مصادر التمويل الخارجية لتمويل عملياته، ومباشرة البنك بقبول الودائع منذ عام ١٩٨٢ ، حيث اصبحت نسبة

الودائع الى اجمالي المطلوبات ترتفع تدريجا خلال فترة الدراسة حتى شكلت (٢٩٪) عام ١٩٩٣ ، ويتبين ذلك من الجدول رقم (٢-٣) ، في حين كان اعتماد البنك في بداية عمله على رأس المال.

### جدول رقم (١-٣)

الاهميه النسبية لحقوق المساهمين الى اجمالي المطلوبات

(١٩٩٤-١٩٦٨)

(٢÷١) (٪)	(٢) المطلوبات (مليون دينار)	(١) حقوق المساهمين (مليون دينار)	السنة
٩٧	٤,٣٩٣٥٣٥	٤,٢٤٦٠١٩	١٩٦٩-١٩٦٨
٨٥	٨,٤٨٧٩٧٢	٧,٢٨١٠٦١	١٩٧٢-١٩٧٠
٥٤	١٣,٦٩٠٨٥٨	٧,٤٦٨٨١٣	١٩٧٥-١٩٧٣
٢٥	٧٣,٠٠٧٢٦٠	١٨,٣٦٠٨١٠	١٩٨٠-١٩٧٦
١٧	١٦٣,٥٦٤٧٠٥	٢٨,٢٧٠٨٢٧	١٩٨٤-١٩٨١
١٥	٥٥,٨٦٥٠٧٣	٨,٦١٦٢٩١	١٩٨٥
١٥	٥٩,٦٣٦٠٧١	٨,٧٣٨٤٥٤	١٩٨٦
١٤	٦١,٧٦٧٣٣٧	٨,٩٠٢٥٥٤	١٩٨٧
١٥	٦٠,٣٠٦٣٧٦	٩,١٣٦٣٩٩	١٩٨٨
١٣	٧٤,٦١٢٩٨١	٩,٨٢٥٣٤٢	١٩٨٩
١٤	٦٩,٥٩٠١٨٦	١٠,٠٠٨٣٣٢	١٩٩٠
١١	٩٢,٧٩١٧٠٦	١٠,٥٧٩٦٠٤	١٩٩١
١١	١١٣,٣٥١٧٠٦	١٢,٥٠٢٢٨٩	١٩٩٢
١١	١٣١,٤٣٤٠٢٥	١٤,٩١٨٢٢٢	١٩٩٣
١٣	١٢٣,٩٠٠٩٣٣	١٦,٣٥٢٤٤٢	١٩٩٤

المصدر : ملحق رقم ٣٤٢ ، قام الباحث باستخراج النسب.

## ٤- الاقتراض

يلجأ البنك للاقتراض الداخلي أو الخارجي عند عدم كفاية موارده الذاتية لتمويل عملياته المختلفة، وتأخذ هذه القروض في الغالب شكل قروض طويلة الأجل ، ويقوم البنك بالاقتراض من الحكومة وبعض المؤسسات والبنوك المحلية والدولية.

بدأ البنك بعمليات الاقتراض منذ عام ١٩٧٠ ، وزاد حجم الاقتراض بشكل ملحوظ مع مرور الزمن حيث ارتفع حجم الاقتراض من (١٥٠) ألف دينار عام ١٩٧٠ الى (٥٥٦٧٨) ألف دينار عام ١٩٩٤ أي انه تضاعف حوال (٣١٠) مرات خلال نفس الفترة ، ويشير الجدول رقم (٢-٣) بان متوسط نسبة الاقتراض الى اجمالي المطلوبات خلال الفترة (١٩٧٠-١٩٩٤) كانت حوالي (٤٥٪).

ويشير الجدول رقم (٣-٣) الى ان نسبة الاموال المقترضة الى حقوق المساهمين مرتفعة نسبيا وسجلت اعلى قيمة لها عام ١٩٩١ حيث بلغت (٢٥٥٪) ، مما يعني ذلك زيادة اعتماد البنك على المصادر الخارجية في تمويل عملياته الاقراضية.

جدول رقم (٢-٣)  
 الاهمية النسبية للودائع والاقتراض الى الاجمالي المطلوبات  
 (١٩٦٨-١٩٩٤)

٣÷٢	٣÷١	٣	٢	١	السنة
%	%	المطلوبات (مليون دينار)	الاقتراض (مليون دينار)	الودائع (مليون دينار)	
-	-	٤,٣٩٣٥٣٥	-	-	١٩٦٨-١٩٦٩
١١	-	٨,٤٨٧٩٧٢	٠,٩٢٤٧٠٩	-	١٩٧٠-١٩٧٢
٤٣	-	١٣,٦٩٠٨٥٨	٥,٨٦٠٤٣٣	-	١٩٧٣-١٩٧٥
٦١	-	١٠٢,٨٥٢٥٥٤	٦٣,٨١٩٨٤	-	١٩٧٦-١٩٨١
٥٣	٥	١٣٣,٧١٩٤١١	٧٠,٦٢٨٣٦	٧,٨٣٥٨٢٠	١٩٨٢-١٩٨٤
٥٠	٩	٥٥,٨٦٥٠٧٣	٢,٧٩٨٤٤١	٥,٢٠١٥٤٦	١٩٨٥
٤٨	١١	٥٩,٦٣٦٠٧١	٢٨,٦٧٢٦٦	٦,٥٦٨٠٥٦	١٩٨٦
٤٦	١٠	٦١,٧٦٧٢٣٣٧	٢٨,١٩٣٤١	٦,٣٦٩٧٩١	١٩٨٧
٤٥	٤	٦٠,٣٠٦٣٧٦	٢٧,٥٣٦٦١	٢,٥٧٣١٥٢	١٩٨٨
٤١	١٢	٧٤,٦١٢٩٨١	٣٠,٣٨٣١٩	٨,٨٠٥٩٢١	١٩٨٩
٣٩	٧	٦٩,٥٩٠١٨٦	٢٧,٤٨٥٠٠	٥,٠١٠٥٣٥	١٩٩٠
٢٩	٢٤	٩٢,٧٩١٧٠٦	٢٧,٠٦٢٩٣	٢٢,٦٢٢١٩	١٩٩١
٣٣	٢٧	١١٣,٣٥١٧٠٦	٣٨,١٣٢٤	٣٠,٠٥١٠١	١٩٩٢
٣٨	٢٩	١٣١,٤٣٤٠٢٥	٥٠,٧٤٠٣٤	٣٨,٠٩٥٩٠	١٩٩٣
٤٥	١٨	١٢٣,٩٠٠٩٣٣	٥٥,٦٧٨٠٤	٢٢,٨٧١٩١	١٩٩٤

المصدر : ملحق رقم (٣)، قام الباحث باستخراج النسب.

### ٣- الودائع

باشر بنك الانماء الصناعي بقبول الودائع منذ عام ١٩٨٢ ، واصبحت الودائع تشكل نسبة كبيرة من اجمالي مصادر اموال البنك ، حيث تراوحت نسبة الودائع من اجمالي مصادر اموال البنك منذ عام ١٩٨٢ وحتى عام ١٩٩٤ ما بين (٥٪) و(٢٩٪) ، ويلاحظ ان هذه النسبة ترتفع تدريجياً ويتضح ذلك من خلال الجدول رقم (٢-٣).

ومن الجدير بالذكر ان جميع ودائع بنك الانماء الصناعي هي ودائع لاجل وان اكثر من (٥٠٪) من هذه الودائع هي عبارة عن ودائع للبنوك المحلية.

جدول رقم (٣-٣)

الاهميه النسبيه للاقتراض الى حقوق المساهمين ، واستخدامات الاموال في البنك الى  
اجمالي الموجودات (%)

(١٩٩٤-١٩٦٨)

نسبة الاقتراض إلى إجمالي الموجودات	نسبة الاستثمارات المالية إلى الموجودات	نسبة النقد لدى الصندوق إلى اجمالي الموجودات	نسبة الاقتراض إلى حقوق المساهمين	السنة
٦٦	٢	١٦	-	١٩٦٩-١٩٦٨
٧٢	٧	١	١٣	١٩٧٢-١٩٧٠
٨٤	٧	٧	٧٨	١٩٧٥-١٩٧٣
٨٤	٦	٢	٣٤٧	١٩٨٠-١٩٧٦
٧٢	٩	١١	٢٤٩	١٩٨٤-١٩٨١
٥٩	٩	٢٣	٣٢٤	١٩٨٥
٤٩	١٢	٢٣	٣٢٨	١٩٨٦
٥٣	١٢	٢٥	٣١٦	١٩٨٧
٥٧	١٢	٢٠	٣٠١	١٩٨٨
٥١	٩	٢٨	٣٠٩	١٩٨٩
٥٩	٩	٢٠	٢٧٤	١٩٩٠
٥٠	١٠	٣١	٢٥٥	١٩٩١
٥١	٩	٣٤	٣٠٥	١٩٩٢
٥٤	٧	٣٢	٣٤٠	١٩٩٣
٤٦	٧	٢٠	٣٤٠	١٩٩٤

المصدر : ملحق رقم (٢)، جدول رقم (١-٣) و (٢-٣) وقام الباحث باستخراج النسب.

### (٤-٨-٣) إستخدامات الاموال في بنك الانماء الصناعي

#### ١- النقد في الصندوق ولدى البنوك:

يلجأ بنك الانماء الصناعي عادة - كغيره من المؤسسات المصرفية - إلى الاحفاظ بجزء من امواله في الصندوق ولدى البنوك الأخرى للوفاء بالالتزاماته تجاه عملائه المودعين والمقترضين.

ويبين الجدول رقم (٣-٣) الاهمية النسبية للنقد في الصندوق ولدى البنوك إلى اجمالي موجودات البنك ، حيث يشير الجدول إلى ان النسبة منخفضة نسبيا وخاصة عند بداية الفترة ثم تميل إلى الارتفاع التدريجي منذ منتصف الثمانينات ويدل ذلك على زيادة قدرة البنك على جذب الودائع منذ عام ١٩٨٢ وحتى عام ١٩٩٤ .

#### ٢- الاستثمارات المالية.

يقوم البنك باستثمار جزء من امواله في الاوراق المالية (الأسهم والسنادات) وتتجذر المؤسسات المصرفية بصفة عامة إلى مثل هذه الاستثمارات لتحقيق غرضين اساسيين<sup>(١٨)</sup> الاول : الاحفاظ بجزء من موجوداتها في اصول متداولة يمكن تحويلها إلى سيولة عند الحاجة باقل الخسائر الممكنة والثاني يتمثل في تحقيق عائد من هذه الاستثمارات.

ان الاستثمار المالي الذي يقوم به البنك ، هو هدف من اهداف البنك المتمثلة في تشجيع سوق الاوراق المالية على النمو والتطور ، وهو بذلك يعمل على حفز وتنمية الشركات المساعدة التي تمارس نشاطاتها في مختلف القطاعات الاقتصادية . كما ان الاستثمار في اسناد القرض الذي يقوم به البنك يساهم في معالجة الاختناقات المالية التي تواجهها المؤسسات الاقتصادية ، في حين ان الاستثمار في السنادات الحكومية يساهم في تمويل النفقات الحكومية.

ويلاحظ من الجدول رقم (٣-٣) بان الاهمية النسبية للاستثمارات المالية الى اجمالي الموجودات في بنك الانماء الصناعي تراوحت ما بين (١٢٪) و(٤٩٪) حيث سجلت اعلى نسبة لها خلال السنوات (١٩٨٦-١٩٨٨) بينما كانت اقل نسبة عامي ١٩٦٨ و ١٩٦٩ ، وتنحصر غالبية الاستثمارات المالية لدى البنك في الاستثمار في أسهم الشركات ، حيث احتل اكثر من (٥٠٪) من مجمل استثمارات البنك.

### ٣- الاقراض

يعتبر تقديم القروض والتسهيلات الائتمانية من قبل البنك الى النشاطات الصناعية والسياحية من المهام الاساسية التي يقوم بها البنك ويقدم القروض بمختلف انواعها القصيرة والمتوسطة والطويلة الاجل، ويغلب الاقراض على القروض المتوسطة والطويلة الاجل.

ويوضح الجدول رقم (٣-٣) مدى الاهمية النسبية للاقتراض المصرفي الى اجمالي الموجودات في بنك الانماء الصناعي ، حيث تراوحت هذه النسبة ما بين (٤٩٪) و(٨٤٪) خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٩٤) ويتضح من ذلك بان هذه النسبة تتجه نحو الانخفاض التدريجي.

ونلاحظ من خلال هذه النسب بان الاقراض يشكل جانبا كبيرا من استخدامات الاموال ، حيث بلغ متوسط مساهمة الاقراض في اجمالي استخدامات اموال البنك خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٩٤) حوالي (٦٩٪) اي ان معظم استخدامات الاموال توجه نحو الاقراض .

ويعزى الانخفاض التدريجي لهذه النسبة لزيادة النقد لدى الصندوق والاستثمارات المالية منذ بداية الثمانينات وحتى عام ١٩٩٤ .

### (٩-٣) ايرادات ونفقات البنك

لقد زادت ايرادات ونفقات البنك مع توسيع نشاطات البنك وتتنوعها ، وقد شملت ايرادات البنك على فوائد وعمولات القروض والتي شكلت النسبة الكبرى من ايراداته ، كما تتكون ايرادات البنك من فوائد سندات مكفولة من الحكومة ، وفوائد الاموال المودعة لدى البنوك والمؤسسات المالية ومن ارباح الأسهم و ايرادات محفظة الأسهم.

في حين تكونت مصروفات البنك من الفوائد المدفوعة على الاموال المقترضة والمصاريف الادارية والعمومية ومخصصات للديون والاستثمارات المشكوك فيها ، واخيرا فقد حقق البنك ارباحا مستمرة خلال فترة عمله، حيث استطاع تحقيق معدلات ربح عالية فوصلت ارباحه عام ١٩٩٣ الى (٣١٧٧٨٣) دينار مقابل (٧٦٧٥٠٢) دينار عام ١٩٨٢<sup>(١٩)</sup>.

### (١٠-٣) السياسات الإنتمانية لدى بنك الاماء الصناعي

#### (١-١٠-٣) : المقدمة :

عرف منذ امد بعيد بان البنوك الصناعية وبنوك التنمية الاخرى، انشئت في الاصل كأداة مساعدة لدفع عجلة النمو الاقتصادي في البلدان النامية، وقد تبنت هذه البلدان بعض السياسات والاستراتيجيات التي من شأنها تعزيز القطاع الصناعي، وحث رأس المال للولوج في ميدان التصنيع ومنها، الاعفاء من الضرائب المباشرة وغير المباشرة، ومنح الاراضي باسعار رخيصة وحماية السلع من المنافسة<sup>(٢٠)</sup> ولكن ثبت ان منح هذه الامتيازات والحوافز لم يؤد الى النتائج المرجوة نحو توسيع القاعدة الصناعية ما لم يقترن ذلك بتوفير التمويل اللازم، وذلك عن طريق انشاء بنوك صناعية متخصصة تقدم التسهيلات الإنتمانية<sup>(٢١)</sup> بشروط سهلة ويسيرة وذات اجال متوسطة وطويلة.

و قبل البدء بالحديث عن سياسة الاستثمار لدى البنك، لابد من اخذ بعض الاعتبارات الجديرة بالحسبان عند الحديث عن الاستثمار الصناعي منها ضرورة التركيز على ميول ورغبات المستهلك عند اتخاذ قرارات الاستثمار والاتجاه نحو المشروعات الكبيرة والجهد الجماعي واستخدام التقنية الحديثة وادراج برامج الصيانة وتدريب العمالة الوطنية ضمن نشاطات المشروع.

ان اسس منح الائتمان لا تختلف في جوهرها باختلاف الاجهزة المقدمة لها، وذلك بالرغم من اختلاف اجال استحقاقها، واختلاف القطاع الاقتصادي الذي تركز عليه، وينحصر الاختلاف في سياسات واجراءات منح القروض حسب الغرض من القرض واجل استحقاقه.

(٢-١٠-٣) : سياسات الاقراض لدى البنك والضمانات المصاحبة لها

يهدف الائتمان الصناعي الى تقديم قروض للقطاع الصناعي لاجال قصير لتمويل الحصول على المواد الخام، او لاجال متوسطة لسد النقص في رأس المال العامل، او لاجال طويلة للمساعدة في اعمال الانتاج والتوسيع في المشروعات القائمة وشراء الآلات.

ويرى بعض الاقتصاديين ان نقطة الانطلاق في رسم سياسة الاقراض هي الالامان بالاحتياجات المجتمع واسواق الائتمان التي يخدمها البنك او يتوقع ان يخدمها، ولكن يجب ان يكون محور الفكر ليس مجرد امداد أي نشاط اقتصادي بالاموال، وانما امداد النشاط الاقتصادي الذي يخدم التقدم الاقتصادي والاستقرار الاقتصادي ويعزز الرفاهية<sup>(٢٢)</sup>.

العوامل التي تحدد قدرة أي بنك الذاتية لمنح الائتمان<sup>(٢٣)</sup>

- ١- النشاط الاقتصادي واحتياجات المجتمع لقرض الصناعية والزراعية والتجارية وغيرها.

- ٢- اوجه التوظيف الاخرى التي يقوم بها البنك سواء كان ذلك في مجال الاستثمار المالي او الاستثمار الاقتصادي.
- ٣- درجة المخاطرة وتوزيعها، حيث تنشأ المخاطرة للعديد من الاسباب منها الاضرابات والكوارث والفيضانات وهبوط اسعار الوراق المالية.
- ٤- اسعار الفائدة على القروض وكمية الودائع المتوفرة.

بنك الانماء الصناعي مخول بصلاحيات الاقراض، وتقديم الكفالات للافراد والشركات والجمعيات التعاونية، والدخول في عمليات التمويل حسب الشروط التي يراها مناسبة على ان تؤخذ الامور التالية بعين الاعتبار:

- ١- امكانية الحصول على التمويل اللازم للمشروع كليا او جزئيا من مصادر اخرى بشروط سهلة وذات كلفة اقل.
- ٢- سلامة المشروع من الوجهتين الفنية والاقتصادية.
- ٣- قدرة المشروع الصناعي على تحقيق الربح.
- ٤- مدى اسهام المشروع الصناعي في تنمية الموارد الاقتصادية في المملكة.

ويمكن تلخيص سياسات الاقراض لدى البنك بما يلي

- ١- قيمة القرض: تحدد قيمة القرض للمشروع بحيث لا تزيد عن (٥٠٪) من تكاليفه الكلية و (٦٥٪) للمشاريع التي تقام في المحافظات الاقل نموا (مناطق المملكة باستثناء عمان والزرقاء والعقبة والسلط والبقعة).
- ٢- يمنح البنك القروض الطويلة والمتوسطة الاجل للمشاريع السياحية والصناعية التي يمتلكها القطاع الخاص لغايات تمويل الاصول الثابتة والمواد الخام.
- ٣- الدراسة التقديمية: يتقرر منح القرض على اساس سلامة النواحي الاقتصادية والفنية والمالية للمشروع والكافحة الادارية للقائمين عليه، والضمادات التي تؤمن حقوق البنك وتケف سداد القرض.

- ٤- مدة القرض: تمنح القروض للمشاريع السياحية والصناعية لمدة لا تزيد عن (١٥) سنة، بما في ذلك مهلة الدفع ان كانت لتمويل شراء الاصول الثابتة، ولمدة ثلاثة سنوات ان كانت لتمويل شراء المواد الخام وحسب النظام الذي يقره المجلس.
- ٥- مهلة الدفع: تمنح المشاريع المقترضة مهلة اعفاء من الدفع لا تزيد عن ثلاثة سنوات وذلك حسبما تقرر دراسة الجدوى الاقتصادية لكل مشروع على حده، وعلى ان يسدد المقترض الفائدة فقط خلال مهلة الدفع.
- ٦- لا يجوز للبنك اقراض او منح أية تسهيلات مالية للحكومة او البلديات او المشاريع الزراعية او مرفاق الخدمات العامة، ولا يشمل ذلك المشاريع الصناعية او السياحية، والتي تساهم فيها الحكومة شريطة ان لا تزيد تلك المساهمة على (٤٩٪) من المشروع.
- ٧- لا يجوز للبنك ان يوظف اكثر من (٣٥٪) من رأسه المدفوع واحتياطياته في أسهم الشركات المساهمة العامة والخصوصية.
- ٨- لا يجوز للبنك ان يكون له السيطرة المالية على مشروع يموله او أن يتتحمل مسؤولية ادراته الا في الظروف الاستثنائية التي من شأنها تأمين اموال البنك الموظفة في المشروع.
- ٩- لا يجوز للبنك أن يقرض او يشتري أسهما لمشروع صناعي او سياحي جديد بمبلغ يزيد على (١٥٪) من رأس مال البنك المدفوع واحتياطياته على ان لا يزيد ذلك عن (٥٠٪) من التكاليف الكلية لذلك المشروع.
- ١٠- بالنسبة للمشاريع القائمة التي ترغب في التوسيع فيؤخذ في الاعتبار الاموال المستثمرة في المشروع قبل التوسيع وبعده، وعلى الا يزيد حجم القرض والمساهمة او كليهما معا عن (٥٠٪) من اجمالي الاموال المستثمرة في المشروع بعد التوسيع.

وعندما يتقدم المقترض بطلب القرض، يطلب البنك من المقترض بعض المستندات والمعلومات الضرورية لدراسة القرض المطلوب من قبل المختصين في البنك (٢٦).

وبعد التعرف على جوانب السياسة الاقراضية المتبعة، لا بد من التنويه بأن البنك يقوم بالاتصال بالمستثمرين فور حصولهم على تراخيص صناعية، ويجري احاطتهم

بفرص التمويل المتاحة وشروط الاقراض وتزويدهم بالمعلومات اللازمة وتشجيعهم على الاستفادة من خدمات البنك الممكنة.

ويلاحظ من خلال سياسات البنك الاقراضية، بأن البنك له أهداف تنموية شاملة تراعي المصلحة الاقتصادية العامة وتحرص على تنمية القطاعين الصناعي والسيادي بشكل خاص، كما يتضح بان سياسات البنك الاقراضية مرنّة ومواكبة للتطورات والمستجدات الاقتصادية حيث اصبح البنك يطرح افكاراً جديدة حول اقامة مشاريع صناعية جديدة يتضمن الاستثمار فيها بالابداع والمخاطر ضمن برامج تمويل رأس المال المخاطر او المبدع (Venture capital)، كما يقوم البنك باعادة جدولة الديون لتأجيل سداد القرض لفترة أطول من المسموح بها لمشروع معين، اعتماداً على مشاكل معينة يواجهها المشروع.

واما فيما يتعلق بالضمادات المصاحبة لعمليات الاقراض، تحتاج البنوك الى نظام محكم لعملية تحصيل القروض المستحقة على العملاء وتسارع عند ورود بيانات عن توقع عدم امكانية قيام المقترض برد القروض في استحقاقاتها الى اللجوء الى اتخاذ الاجراءات القانونية لتحصيل القروض وتلجم البنك عادة الى هذه العملية بعد محاورة المقترض، والبحث عن امكانية حل المشكلة دون اللجوء الى الاجراءات القانونية.

ان الضمانات في القروض الصناعية أساسها المصنع طالب القرض بما فيه من ارض ومكان وآلات او مبانٍ سكنية او اراضٍ زراعية او سلع مصنوعة او اعتماد مستدي، ولا تعتبر الضمانات العينية الاساس الذي يتم على ضوئه منح القروض او منعها عن العميل<sup>(٢٧)</sup>، ويرى سيد هواري ان الاساس السليم للاقراض يقضي بان يتم رد القرض من الاموال المتوقعة للمقترض لا من التصرف في الضمانات.

يقبل بنك الاتماء الصناعي ضمانا لقرضه الكفالات أو الضمانات أو الرهونات

(٢٨) التالية:

- ١- كفالة بنكية لصالح البنك بكامل قيمة القرض وفوائده.
- ٢- العقارات بعد رهنها باسم البنك، وتكون قيمة القرض بما لا يزيد عن (٧٥٪) من قيمتها التقديرية.
- ٣- أسهم الشركات المساهمة الاردنية بعد حجزها باسم البنك ويكون مقدار القرض بما لا يزيد عن (٧٠٪) من قيمتها السوقية او الاسمية.
- ٤- سندات دين لحامليها او مسجلة صادرة عن حكومة المملكة الاردنية الهاشمية او مؤسساتها المختلفة المكفولة من الدولة بكامل قيمتها الاسمية.
- ٥- الموجودات الثابتة للمشروع او أية رهونات او ضمانات يقبلها البنك.

ويتمتع المقترضون من البنك باعفاءات من الرسوم التي تترتب على الرهن بموجب القانون، والبنك لا يقدم القروض الا على أساس التزام اكيد من المستفيدين بالوفاء، وللبنك ان يراقب مشاريع المتعاملين معه لضمان تشغيلها بكفاءة وعلى أساس سليمة ،وله ان يطلب أدلة كافية ليثبت من ان قرضه قد وظفت في تحقيق الاغراض التي منحت من أجلها.

### ٣-١٠-٣) سياسة البنك المتعلقة بأسعار الفائدة.

يتم تحديد سعر الفائدة حسب موقع المشروع وطبيعة القرض ، وتحسب على الرصيد غير المسدد، وينتقصى البنك عمولة التزام عن المبالغ غير المسحوبة من القرض، وتحدد اسعار فائدة الاقراض والتکاليف الایخى من حين لآخر بقرار من مجلس الادارة.

يواكب الاستثمار في المشاريع الصناعية والسياحية والخدمة ابعاداً تمويهة مثل ادخال تكنولوجيا جديدة، او النفاذ الى اسواق خارجية غير تقليدية ، او كثافة استعمال اليدى العاملة الوطنية او الانتشار في مناطق بعيدة ، تؤدي في مجموعها الى انتاج سلع

جديدة تردد الاقتصاد بالعملات الأجنبية وتساعد في حل مشكلة البطالة وتنمي المجتمعات المحلية، ولذلك قام البنك باعتماد سياسة جديدة لدعم وتشجيع المشاريع التي تتصرف بواحدة او اكثر من هذه المزايا بحيث يتم منحها قروضا بفوائد متناسبة نتناسب وعدد المزايا التي تتوافر فيها<sup>(٢٩)</sup>.

يتناقضى بنك الانماء الصناعي اسعار فوائد مختلفة على القروض التي يمنحها البنك وذلك حسب نوع ومكان القرض يمكن توضيحها بمايلي<sup>(٣٠)</sup>:

- ١- قروض تمويل الاصول الثابتة.
  - أ- في المناطق الاقل نموا(محافظات معان والكرك والطفيلة واربد وجرش وعجلون والمفرق ومادبا والبلقاء باستثناء السلط والبقعة) حيث تتراوح سعر الفائدة على القروض بين (٩,٥٪ و ٨,٥٪) وعمولة (١٪)، ليصبح مجموع الفائدة من (١٠,٥-٩,٥٪).
  - ب- بقية مناطق المملكة عدا المناطق الاقل نموا (محافظات العاصمة والزرقاء والعقبة بالإضافة الى السلط والبقعة) حيث تمنح القروض بفائدة (٩,٥٪) وعمولة(١٪).
- ٢- قروض تمويل المواد الخام والتي تمنح لمدة ثلاثة سنوات بفتره امهال قدرها ستة اشهر ، ويتناقضى البنك على هذا النوع من القروض فائدة مقدارها (١٠٪) وعمولة(١٪).
- ٣- قروض تمويل الصادرات ، يتناقضى البنك فائدة مقدارها (١٠٪) وعمولة(١٪).

#### ٤-١٠-٣) هيكل القروض المصرفية وانواعها.

يقدم البنك قروضه للمشاريع الصناعية والسياحية والخدمية المؤهلة المملوكة للقطاع الخاص ، والتي تساهم الحكومة بما لايزيد عن (٤٩٪) من رأس المالها والتي تثبت جدواها الاقتصادية والفنية ويبيّن الجدول رقم (٣-٤) عدد القروض وقيمتها خلال الفترة (١٩٦٥-

(١٩٩٤) ، حيث يتضح من الجدول عدد القروض الممنوحة للقطاع الصناعي السياحي والبالغة (٢١٦٢) قرضاً بقيمة (٢٤١,١٦) مليون دينار ، كما يبين الجدول ان متوسط قيمة القرض الواحد ارتفع الى (٢٠٢) الف دينار عام ١٩٩٤ مقابل (٧٨) الف دينار خلال الفترة (١٩٨٨-١٩٩٥).

جدول رقم (٤-٣)  
القروض الممنوحة خلال السنوات  
(١٩٩٤-١٩٩٥)

متوسط قيمة القرض (الف دينار)	القيمة (مليون دينار)	عدد القروض	السنة
٧٨	١٠٣,٦	١٣٢٣	١٩٨٨-١٩٩٥
١٢٢	١٤,١٢	١١٦	١٩٨٩
١٥٦	١٥,١٨	٩٧	١٩٩٠
١٤٤	١٥,٣٩	١٠٧	١٩٩١
١٤١	٢٨,٤٧	٢٠٢	١٩٩٢
٢٠٤	٣٤,٧٠	١٧٠	١٩٩٣
٢٠٢	٢٩,٧٠	١٤٧	١٩٩٤
	٢٤١,١٦	٢١٦٢	المجموع

المصدر : بنك الاتماء الصناعي ، التقرير السنوي لعام ١٩٩٤ ، ص ٣١.

#### أولاً: انواع القروض (٣١) :

##### ١- قروض الموجودات الثابتة

يمنح البنك القروض الطويلة الأجل لشراء الآلات والمعدات ولإنشاء الأبنية للمشاريع الصناعية ، كما تمنح لإنشاء الأبنية الازمة للفنادق وتجهيزها وتأثيثها أو لمشاريع الخدمات السياحية والطبية، انظر جدول رقم (٣-٥).

## ٢- قروض المواد الخام.

يقدم البنك قروضاً متوسطة الأجل لغايات شراء المواد الخام للمشاريع الصناعية ، اما على شكل قرض عادي أو قرض دوار لتمكين أصحاب المشاريع الصناعية من تمويل احتياجات صناعاتهم من المواد الأولية واستغلال طاقاتهم الإنتاجية وزيادة الانتاج لأغراض السوق المحلي والتصدير ، ويوضح الجدول رقم (٥-٣) قروض المواد الخام خلال الفترة (١٩٩٤-١٩٦٥) .

## ٣- الأراضي التفضيلي.

يطبق البنك سياسة أراضي تفضيلية وذلك من خلال التوزيع الجغرافي للقروض على المشاريع التي تقام في محافظات معان والطفيلة واربد والمفرق والبلقاء باستثناء السلط والبقة ، حيث تمنح هذه المشاريع حواجز مجزية منها تخفيض فائدة القرض وتمديد مهلة الدفع والسداد وزيادة نسبة القرض وغيرها.

## ٤- قروض التجمعات البنكية.

يقوم البنك بتنظيم هذا النوع من القروض لتأمين التمويل اللازم للمشاريع الصناعية والسياحية الكبيرة من المصادر المالية المحلية وذلك باشراك البنوك التجارية ومؤسسات التمويل المحلية في الأراضي طويل الأجل.

## ٥- قروض المساعدات الفنية.

يقدم البنك هذا النوع من القروض بهدف تمويل اجراء الدراسات الفنية للمشاريع الصناعية والسياحية المتعثرة بما فيها استقدام الخبرات المتخصصة وتنفيذ الحطول المناسبة، ويقدم هذا التمويل على شكل قروض طويلة الأجل تمتد الى عشر سنوات

تتضمن مهلة سداد تصل الى ثلاثة سنوات ، ولا يتقاضى البنك أية فوائد على هذا النوع من القروض باستثناء رسم خدمة رمزي مقداره (٢٪) سنويًا.

#### ٦- تمويل رأس المال المخاطر (المبدع) .

يمول البنك هذا النوع من القروض عن طريق المساهمة في رأس المال المشروع أو منح القروض الميسرة للافراد من اصحاب الافكار الرائدة لتمكينهم من المساهمة في رؤوس اموال المشاريع الريادية في مجال الصناعة او السياحة ويستفيد من هذا التمويل المشاريع الجديدة او التي تستعمل تكنولوجيا جديدة لم يسبق استعمالها في المشاريع المماثلة او المشاريع القائمة التي تتوي ادخال تكنولوجيا جديدة او التي تحتاج الى اعادة هيكلة بتبني اساليب ادارية تكنولوجية جديدة . ويبين الجدول رقم (٣-٥) هذا النوع من القروض خلال الفترة (١٩٩٤-١٩٦٥).

#### ٧- الاقراض الحرفي.

يمنح البنك قروضاً لمختلف انواع الحرف والصناعات اليدوية والصغيرة لتمويل الماكينات والعدد والادوات والمواد الخام ، بشروط ميسرة وفوائد منخفضة وتنوح هذه القروض لاجال تمتد الى سبع سنوات.

#### ثانياً: الاغراض التي منحت من أجلها القروض.

يمنح البنك قروضاً لاغراض تمويل الموجودات الثابتة أو لتمويل رأس المال العامل أو رأس المال المخاطر في كل من المشاريع الصناعية والسياحية ، ويبين الجدول رقم (٣-٥) الاغراض التي منحت من أجلها القروض للسنوات (١٩٩٤-١٩٦٥) ، ومنه يلاحظ بن المشاريع الصناعية شكلت (٩٠٪) من اجمالي قروض البنك خلال الفترة المذكورة بينما كان نصيب القروض السياحية (١٠٪) فقط من اجمالي قروض البنك خلال نفس الفترة.

وفيما يتعلق بالقروض الصناعية الممنوحة ، يلاحظ ان (٦٠٪) من اجمالي القروض الصناعية الممنوحة خلال الفترة (١٩٦٥-١٩٩٤) كان لتمويل الالات والمعدات و(١٣,٥٪) لتمويل بناء المصانع و(٢٦٪) لتمويل المواد الاولية و(٣٪) فقط لتمويل رأس المال المخاطر.

### جدول رقم (٥-٣)

الاغراض التي منحت من اجلها القروض

للسنوات (١٩٦٥-١٩٩٤)

(مليون دينار)

المجموع	١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩-١٩٧٥	السنة
<b>المشاريع الصناعية</b>							
البناء							
٢٩,٥٢	٣,٥٤	٥,١٩	٤,٣٥	١,٦٤	٢,٣٣	١٢,٤٧	
الالات							
١٣٠,٤٣	١٥,٨٤	٢٠,٦٤	١٧,٢٠	٧,٨٥	٦,٨٣	٦٢,٠٧	
المواد الخام (عادي)							
٤١,٤٦	٢,١٢	٣,١٥	٤,٠٠	١,٨٠	٢,٠٢	٢٨,٣٧	
المواد الخام (الدواره)							
١٣,٨٨	٢,٤٥	٠,٦٥	١,٥٥	٣,٢٨	٢,٠٨	٣,٨٧	
رأس المال المخاطر							
٠,٩٥	٠,٢١	٠,٠٦	٠,٣٨	٠,١٤	٠,٠٧	٠,٠٩	
<b>المجموع (صناعي)</b>	<b>٢١٦,٢٤</b>	<b>٢٤,١٦</b>	<b>٢٩,٧٩</b>	<b>٢٧,٤٨</b>	<b>١٤,٧١</b>	<b>١٣,٣٣</b>	<b>١٠٦,٨٧</b>
المشاريع السياحية							
٢٤,٧٣	٥,٥٤	٥,٠١	٠,٨٤	٠,٦٨	١,٨٥	١٠,٨١	
رأس المال المخاطر							
٠,١٩	-	-	٠,١٥	-	-	٠,٠٤	
<b>المجموع (سياحي)</b>	<b>٢٤,٩٢</b>	<b>٥,٥٤</b>	<b>٥,٠١</b>	<b>٠,٩٩</b>	<b>٠,٦٨</b>	<b>١,٨٥</b>	<b>١٠,٨٥</b>
<b>المجموع الكلي</b>	<b>٢٤١,١٦</b>	<b>٢٩,٧٠</b>	<b>٣٤,٧٠</b>	<b>٢٨,٤٧</b>	<b>١٥,٣٩</b>	<b>١٥,١٨</b>	<b>١١٧,٧٢</b>

المصدر : بنك الائمة الصناعي ، التقرير السنوي لعام ١٩٩٤، ص ٢٨

### ثالثاً: التوزيع الجغرافي للقروض

يقوم بنك الانماء الصناعي بتقديم قروض متوسطة وطويلة الاجل لاغراض تمويل مشاريع جديدة وتوسيع مشاريع قائمة وتمويل المواد الاولية ، وقد توزعت هذه القروض في مختلف محافظات المملكة ، ويبيّن الجدول رقم (٦-٣) التوزيع الجغرافي للقروض ويلاحظ ان معظم القروض قد تركزت في محافظات العاصمة حيث استأثرت بالنصيب الاكبر من حيث عدد وقيمة القروض الممنوحة ، فبلغت حصتها (٧١٪) من اجمالي عدد القروض و (٦٢٪) من اجمالي قيمة القروض خلال عام ١٩٩٣ بينما انخفضت هذه النسبة الى (٦٠٪) و(٥١٪) على التوالي خلال عام ١٩٩٤ (جدول رقم ٦-٣)

القروض الموقّع عليها موزعة حسب

الموقع الجغرافي خلال عامي ١٩٩٣ و ١٩٩٤

التوزيع النسبي لقيمة القرض		القيمة (مليون دينار)		عدد القروض		اسم المحافظه
١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٤	١٩٩٣	
٥١	٦٢,٤	١٥,١٦	٢١,٦٦	٨٨	١٢٢	محافظة العاصمه
١٤	١٤,٠	٤,٢٦	٤,٨٧	٧	٥	محافظة معان
٣	١٣,٧	٠,٩٠	٤,٧٦	٩	١٢	محافظة البلقاء
١٧,٥	٥,٧	٥,١٥	١,٩٨	١٣	١٠	محافظة الزرقاء
٨	١,٨	٢,٤٣	٠,٦٤	٤	٤	محافظة المفرق
٥,٠	١,٦	١,٥٩	٠,٥٥	٢٤	١٥	محافظة اربد
٠,٥	٠,٧	٠,١٧	٠,٢٤	١	٢	محافظة الكرك
٠,١	-	٠,٠٤	-	١	-	محافظة مادبا
١٠٠	١٠٠	٢٩,٧٠	٣٤,٧٠	١٤٧	١٧٠	المجموع

المصدر : بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي لعام ١٩٩٤ ، ص ٢٦

#### رابعاً: توزيع القروض حسب نوع الصناعة.

يقدم بنك الانماء الصناعي قروضاً تشمل كافة الصناعات التحويلية ، حيث يقدم قروضاً للصناعات الكيماوية والبلاستيكية ولصناعات المواد الغذائية والمشروبات والصناعات المعدنية والتجهيزات والورق والنسيج وصناعة الخشب والصناعات غير المعدنية موضحة بالجدول رقم (٣-٧).

ويتضح من الجدول بأن الصناعات الكيماوية والبلاستيكية وصناعة الورق ومنتجاته استأثرت بالنصيب الأكبر من التمويل خلال عام ١٩٩٤ ، حيث بلغت حصتها (٥٦,٥٪) من إجمالي قيمة القروض الصناعية بينما احتلت صناعة المواد الغذائية والمشروبات النصيب الأكبر من حيث عدد القروض.

جدول رقم (٧-٣)  
 القروض الموقوف عليها خلال عام ١٩٩٤  
 مصنفة حسب نوع الصناعة

(القيمة بالمليون دينار)

نوع الصناعة	موجودات ثابتة	مواد خام	رأس المال مخاطر	المجموع		نسبة المئوية	%
				قيمة	عدد		
كيماويه و بلاستيكية	٤,٧٠	١١	٢,١٨	-	-	٦,٨٨	٢٨,٤٨
مواد غذائية ومشروبات	٣,٠٥	٦	١,٠٧	٢	١,٠٩	٤,٢١	١٧,٤٣
معدنيه وتجهيزات	١,٣٦	١٢	٠,٤٦	١	٠,٠٤	٠,٨٦	٣,٥٦
الورق ومنتجاته	٦,٦٤	١	٠,٠٥	١	٠,٠٨	٦,٧٧	٢٨,٠٢
النسيج والالبسة والجلود	٠,٥٢	٤	٠,٢٩	-	-	٠,٨١	٣,٣٥
الخشب ومنتجاته	١,٥٣	١	٠,٠٢	-	-	١,٥٥	٦,٤٢
غير معدنيه	٢,٢٧	١	٠,٥٠	-	-	٢,٧٧	١١,٤٧
خدمات	٠,٣١	-	-	-	-	٠,٣١	١,٢٨
مجموع القروض الصناعيه	١٩,٣٨	٣٦	٤,٥٧	٤	٠,٢١	١٣٣	٢٤,١٦
مجموع القروض الميلاديه	٥,٥٤	١٤	-	-	-	٥,٥٤	-
المجموع الكلي	٢٤,٩٢	٣٦	٤,٥٧	٤	٠,٢١	١٤٧	٢٩,٧٠

المصدر : بنك الإنماء الصناعي، التقرير السنوي لعام ١٩٩٤، ص ٢٧.

#### خامساً: قروض الحرفيين

واما فيما يتعلق بقروض الحرفيين ، فقد بلغ عدد قروض الحرفيين منذ بداية تأسيس صندوق الحرفيين عام ١٩٧٥ وحتى نهاية عام ١٩٩٤ حوالي (٣٥٠٩) قروض بقيمة (١٣,٤٥) مليون دينار، ويتبين ذلك من خلال الجدول رقم (٨-٣) .

كما توزعت قروض صندوق الحرفيين والصناعات اليدوية والصغيرة في جميع أنحاء المملكة ، ويبيّن الجدول رقم (٩-٣) القروض الموقّع عليها للحرفيين موزعة حسب الموقع الجغرافي ويلاحظ من الجدول أن قروض الحرفيين قد تركزت في منطقة عمان الكبرى حيث استأثرت بالنصيب الأكبر من حيث عدد وقيمة القروض الممنوحة حيث بلغت حصتها حوالي (٥٠٪) من إجمالي عدد القروض المقدمة و (٥٣٪) من إجمالي قيمة القروض عام ١٩٩٤.

جدول رقم (٨-٣)

**القروض الممنوحة للحرفيين لسنوات (١٩٧٥-١٩٩٤)**

السنة	عدد القروض	قيمتها بالآلف دينار
١٩٨٩-١٩٧٥	٢٤٧٤	٦٨٠٦,٤٨
١٩٩٠	١١٩	٥٩٩,٦٠
١٩٩١	١٨١	١٠٣٥,٧٠
١٩٩٢	٢٤٢	١٥٨٣,٩٩
١٩٩٣	٢٨٠	١٨٩٠,١٠
١٩٩٤	٢١٣	١٥٣٦,٠٤
<b>المجموع</b>	<b>٣٥٩</b>	<b>١٣٤٥١,٩١</b>

المصدر : بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي لعام ١٩٩٤ ، ص ٣٥ .

ويستنتج من ذلك بأن محافظة العاصمة قد استأثرت بنصيب الأسد من القروض الممنوحة من قبل بنك الانماء الصناعي ، سواء القروض الصناعية أو السياحية أو الحرفة.

جدول رقم (٩-٣)  
 القروض الموقّع عليها للحرفيين  
 موزعة حسب الموقع الجغرافي خلال عام ١٩٩٤

القيمة/ ألف دينار		عدد القروض		المنطقة
١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٤	١٩٩٣	
٨١٥,٥	١١٠٣,٨	١٠٥	١٥٨	عمان الكبرى
٢٢٧,١	٢٨٧,٩	٤١	٤٩	أريد
١٤٣,٩	١٨٧,٩	٢٠	٢٧	الزرقاء
١٤٥,٥	١٥٠,٣	٢٠	٢١	البلقاء
٧١,١	١١٥,٥	١٠	١٨	الكرك
٤١,٨	٢٧	٥	٤	المفرق
١٤	١٣,٧	٢	٢	معان
٢٤,٩	-	٣	-	مادبا
٢٦	-	٣	-	العقبة
٢٦,٢	-	٤	-	عجلون
-	٤	-	١	الطفيله
١٥٣٦,٠	١٨٩٠,١	٢١٣	٢٨٠	المجموع

المصدر : بنك الاتماء الصناعي ، التقرير السنوي لعام ١٩٩٤ ، من ٣٣

يقوم صندوق الحرفيين بمنح القروض الحرافية بمختلف أنواعها لتمويل العيادات واعمال التجارة والصيانة واعمال البناء والطباعة والتصوير والمصابغ ويتبين ذلك من خلال الجدول رقم (١٠-٣) ، حيث يوضح توزيع القروض الحرافية الممنوحة للحرفيين حسب نوع الحرفة خلال عامي (١٩٩٣-١٩٩٤) ، ويتبين من الجدول بأن حرفة العيادات والمخبرات الطبية قد استأثرت بالنصيب الأكبر من

التمويل الحرفي حيث بلغت حصتها (٣٣٪) من اجمالي القروض الحرافية عام ١٩٩٤، ثم تلتها حرفة النجارة والاعمال المعدنية والتي بلغت حصتها (١٤٪) و(١٥٪) على التوالي من اجمالي القروض الحرافية في نفس العام.

جدول رقم (١٠-٣)

القروض الممنوحة للحرفيين حسب نوع الحرفة

(١٩٩٤-١٩٩٣)

١٩٩٤		١٩٩٣		نوع الحرفه
القيمه / الف دينار	عدد القروض	القيمه/ الف دينار	عدد القروض	
٥٠٤,٢	٦١	٧٨١,١	٩٣	عيادات ومخابرات طبيه
٢١٧,٣	٣٢	٢٢٦	٣٨	اعمال النجارة
٢١٨,٦	٣٧	٢١٥,٨	٣٩	اعمال معدنيه (حدادة، المنيوم، خراطه)
٩٧,٦	١٤	١٤١,٣	٢٥	مواد غذائيه (مطاعم ، مخابز ، اعلاف)
١٠٣,٨	١٣	١٢٥,٥	٢٠	اعمال بناء (طوب، بلاط ، رخام ، منشار حجر)
٧٢,١	١٣	١١٤,٣	٢٠	اعمال صيانه
٩٦,٢	١٤	١٠٥,٣	١٦	اعمال الخياطة والتريكو والتجيد
٩٤,٢	١٢	٤٦,٨	٧	اعمال الطباعة والتصوير
-	-	٢٨	٧	صناعات جلديه
٣٩	٥	١٠	١	مسابع
٢٥,٩	٣	-	-	اعمال الصياغه
٦٧,١	٩	٩٦	١٤	سياحية واخرى
١٥٣٦,٠	٢١٣	١٨٩٠,١	٢٨٠	المجموع

المصدر: بنك الائمة الصناعي ، التقرير السنوي لعام ١٩٩٤ ، ص ٣٤

## الهوامش

- Osman Saeed. The Industrial Bank of Sudan 1962-1968. Khartoum (1) University Press, 1970, P 13.*
- (٢) سيد هواري، إدارة البنك، مكتبة عين شمس، القاهرة، ١٩٧٨، ص ١٩٧.
- (٣) قانون بنك الاتماء الصناعي، ملحق رقم (١).
- (٤) مصطفى شيخه، الاقتصاد التقدي والمصرفي، الدار الجامعية، الاسكندرية، ١٩٨٥، ص ٣٨٨.
- (٥) ملحق رقم (١) المادة السادسة.
- (٦) المصدر نفسه، المادة رقم ٧
- (٧) المصدر نفسه، المادة رقم ١٤
- (٨) المصدر نفسه، المادة رقم ١٦
- (٩) بنك الاتماء الصناعي، التقرير السنوي لعام ١٩٦٩، ص ١٥.
- (١٠) ملحق رقم (١)، المادة رقم ١٧.
- (١١) الاتماء الصناعي، نشرة ربعية يصدرها بنك الاتماء الصناعي، عدد ٦٣، لسنة ١٦، ايلول ١٩٩٣.
- (١٢) لمزيد من المعلومات حول الهيكل التنظيمي للبنك، انظر قانون البنك، الملحق رقم (١).
- (١٣) تم الحصول على المعلومات المتعلقة بالدوائر عن طريق زيارات ولقاءات متكررة قام بها الباحث مع المعينين في البنك، بالإضافة إلى بعض المعلومات الواردة في التقارير السنوية التي يصدرها البنك.
- (١٤) بنك الاتماء الصناعي، التقرير السنوي لعام ١٩٦٩، ص ٦
- (١٥) بنك الاتماء الصناعي، التقرير السنوي لعام ١٩٩٣، ص ٢٥
- (١٦) عبد الحكيم عثمان، دور التمويل المصرفي في التنمية الصناعية الأردنية، رسالة ماجستير غير منشورة ، الجامعة الأردنية ، عمان، ١٩٨٤
- (١٧) المنظمة العربية للعلوم الإدارية، دور مؤسسات تمويل التنمية في التنمية الاقتصادية القومية، عمان، ١٩٨٠، ص ١٠
- Anderson, Leonall, and Albert Burger, "Asset Management and commercial Bank Portfolio behaviour: theory and practice ", Journal finance, 1969. p 207 .of* (١٨)

- (١٩) انظر ملحق رقم (٤).
- (٢٠) فاروق مصطفى ، الاسس الفنية لمنح الائتمان في المصارف الصناعية، اتحاد المصارف العربية ، ١٩٧٦ ، ص ٦.
- (٢١) التسهيلات الائتمانية: تعني كل صور الائتمان الذي تمنحه البنوك التجارية ومؤسسات الأراضي المتخصصة بالأردن وتشمل الحساب الجاري المدين والقروض والسلف والكمبيالات.
- (٢٢) سيد هواري، ادارة البنوك، مرجع سابق، ص ١٢٩.
- (٢٣) حسني محمد، ادارة الائتمان المصرفي، اتحاد المصارف العربية، ١٩٧٥، ص ١٣.
- (٢٤) بنك الانماء الصناعي، منشورات دائرة الاستثمار.
- (٢٥) المصدر نفسه.
- (٢٦) لمزيد من المعلومات انظر الملحق رقم (١).
- (٢٧) حسني محمد، ادارة الائتمان المصرفي، اتحاد المصارف العربية، مصدر سابق، ص ٤٨-٤٩.
- (٢٨) بنك الانماء الصناعي، منشورات دائرة الاستثمار.
- (٢٩) بنك الانماء الصناعي، التقرير السنوي لعام ١٩٩٣ ، ص ٤٥.
- (٣٠) بنك الانماء الصناعي، منشورات دائرة الاستثمار بتاريخ ١٩٩٤/١٠/٢٧.
- (٣١) بنك الانماء الصناعي، نشرة عن انواع القروض وشروط منحها.

**الفصل الرابع**

**التمويل المالي للبنك**

## الفصل الرابع

### التحليل المالي للبنك

#### (٤-١) المقدمة

يلعب التحليل المالي دوراً كبيراً في تقييم أداء المشاريع الاقتصادية مهما كانت فعالياتها الانتاجية صناعية، تجارية، مالية، أو خدمية.

يعتبر التحليل المالي بمفهومه الحديث وليда لظروف التي نشأت في مطلع الثلاثينيات من هذا القرن، وهي الفترة التي تميزت بالكساد العظيم الذي ساد الولايات المتحدة الأمريكية ، والذي أدت ظروفه إلى الكشف عن بعض عمليات الغش والخداع التي مارستها بعض ادارات الشركات ذات الملكية العامة، الامر الذي ادى الى ضرورة نشر المعلومات المالية عن مثل هذه الشركات وبالتالي ظهور وظيفة جديدة لقيادة للادارة المالية في تلك الفترة الا وهي وظيفة التحليل المالي.

ومنذ ذلك التاريخ والتحليل المالي يكتسب مزيداً من الأهمية لدى الكثير من مستخدميه، لما يقدمه لهم من معلومات ذات دلالة هامة في معظم الحالات التي يتناولها، وقد كان قطاع البنوك واحداً من الجهات التي أولت التحليل المالي أهمية خاصة.

#### (٤-٢) مفهوم التحليل المالي :-

يعرف التحليل المالي بأنه عبارة عن عملية معالجة منتظمة للبيانات المالية المتاحة عن مؤسسة ما بهدف الحصول على معلومات تستعمل في اتخاذ القرارات وفي تقييم أداء المؤسسات التجارية والصناعية في الماضي والحاضر ، وذلك عن طريق التعرف على مواطن القوة في وضع المؤسسة لتعزيزها وعلى مواطن الضعف لوضع العلاج اللازم

لها، وكذلك في تشخيص أية مشكلة موجودة، ويتم ذلك بعد الاستعانة بالمعلومات المتاحة عن اسعار الاسهم والمؤشرات الاقتصادية العامة<sup>(١)</sup>.

والتحليل المالي في الواقع دراسة منهجية منظمة للميزانية وحسابات النتائج، وأصبح اليوم أحد مجالات الخدمات المالية والاستشارية التي تقدم من قبل مكاتب وشركات متخصصة في إعداد الدراسات المالية التطبيقية أو في تقديم خدمات التقييم المالي والاقتصادي للمشاريع<sup>(٢)</sup>.

وعلى هذا الأساس يمكن تعريف التحليل المالي لبنك الانماء الصناعي على انه الدراسة المنهجية المنتظمة للقوائم المالية (الميزانية) ولقوائم الدخل (حسابات النتائج) المتعلقة بالبنك عن سنة معينة، وذلك بهدف استخلاص مؤشرات ودلائل مالية واقتصادية تعبر عن اوضاع السيولة والاستدامة والهيكل المالي والملاءة المالية<sup>(٣)</sup> والانتاجية والربحية للبنك.

#### ٤-٣) أهمية وطبيعة التحليل المالي :-

يستخدم التحليل المالي ويستفيد منه كافة النشاطات الاقتصادية والاجتماعية، كالمشاريع والبنوك وشركات التمويل والمستثمرين والمدخرات والشركات التجارية والصناعية، وترجع أهمية التحليل المالي كونه يوضح لهذه النشاطات حقيقة المركز المالي لها، وتقدير النتائج التي يحققها النشاط الاقتصادي ومدى ربحيته وهل تتناسب مع الاموال المستثمرة فيه، ويقوم عمله على تقييم الأفاق المستقبلية لهذه النشاطات وذلك للتبوء بالتطور المستقبلي لاسعار الاسهم والسنادات في الاسواق المالية المتعلقة بالنشاط الاقتصادي .

ان التحليل المالي يساعد على معرفة مركز البنك وحقيقة وضعه وain يقف بين بقية البنوك المماثلة، ويدل على نقاط الضعف في اعماله وكذلك على الجوانب الايجابية.

كما ان التحليل المالي للبنك ضروري من وجها نظر المستثمر والمودع والباحث الاقتصادي ومجلس الادارة والجهات المنافسة التي تعمل في نفس الحقل، حيث يساعد التحليل المالي المستثمرين على الوصول الى القيمة الاستثمارية والحقيقة للبنك، وأما بالنسبة للادارة فان التحليل المالي يلقى الضوء على مدى كفاءة العمليات المختلفة التي تعكس كفاءة الادارة والقائمين على البنك.

وقد يظهر التحليل المالي زيادة الاموال الثابتة عن الحجم اللازم او انخفاض رأس المال العامل عن المستوى المطلوب او انخفاض تحصيل الديون وغيرها.

ويستنتج مما سبق بان التحليل المالي يختلف باختلاف الجهة التي تستفيد من هذا التحليل، فتحليل المستثمر للبنك يختلف عن تحليل الادارة، وكلاهما يختلف عن تحليل الباحث الاقتصادي والذي يرمي الى الوصول الى نتيجة معينة او التركيز على نقطة معينة دون اخرى.

وعلى هذا الاساس فان التحليل المالي تختلف طرقه واساليبه ومداه، ويرجع ذلك الى مدى توفر البيانات اللازمة للمحلل كماً ونوعاً، سواء كانت هذه البيانات داخلية مستقاة من سجلات البنك او خارجية تتعلق بالبيئة الخارجية المماثلة للبنك، كما يختلف التحليل المالي باختلاف هدف ومهارة ووجهة نظر القائم بالتحليل ومدى الحاجة الى التعمق فيه<sup>(4)</sup>.

#### (٤-٤) أهداف التحليل المالي

يهدف التحليل المالي إلى تحويل البيانات المالية الواردة في القوائم المالية إلى معلومات تستعمل كأساس لاتخاذ قرارات تتعلق بتعزيز الاتجاهات الإيجابية للبنك، أو في معالجة بعض الممارسات الخاطئة، وبشكل عام يهدف التحليل المالي إلى تحقيق الغايات التالية (٥):-

- ١- الوقوف على حقيقة المركز المالي للبنك.
- ٢- تحديد المركز الائتماني للبنك من حيث قدرة البنك على الإقراض والاقتراض.
- ٣- تقييم السياسات المالية المتتبعة وتخفيطها.
- ٤- الحكم على مدى كفاءة الإدارة.
- ٥- تقييم جدوى الاستثمار في البنك.

والتحليل المالي يقوم على الخطوات الرئيسية التالية (٦).

- ١- الإعداد والتصنيف: أي إعداد البيانات المالية وتصنيفها في مجموعات متاجسة ومن ثم القوائم المالية المختلفة.
- ٢- التحليل والمقارنة : وذلك من أجل اكتشاف العلاقة القائمة بين مختلف عناصر الأصول والخصوم والمركز المالي.
- ٣- التفسير والاستنتاج : حيث لا يقف اهتمامنا في التحليل المالي إلى مجرد اكتشاف العلاقات بين الأرقام موضوع البحث والدراسة، لكن تستمر أيضاً لمعرفة أسباب قيام هذه العلاقات مما يساعدنا في النهاية على العثور على أفضل الوسائل لعلاج المشكلات المختلفة، وبهذا الشكل يمكن للإدارة المالية إن تحكم حكماً سليماً على المركز المالي للبنك.

#### (٤-٥) أساليب التحليل المالي

أن أهم أساليب التحليل المالي وأكثرها شيوعا هي استخدام النسب المالية ، بالإضافة إلى الدراسة المقارنة لقوائم المالية ، وقوائم الدخل وقائمة مصادر الأموال واستخداماتها<sup>(٧)</sup> .

وتعتبر قائمة الميزانية العمومية والتي هي بيان في تاريخ معين للوضع المالي الناجم عن عمليات البنك في الفترة الماضية<sup>(٨)</sup> وبيان الارباح والخسائر من أهم الأدوات المالية التي يمكن استخدامها من أجل الوصول إلى تحقيق اهداف الادارة المالية، وسوف يتم التعليق على أدوات التحليل المالي وخاصة النسب المالية استنادا إلى قاعدة البيانات في الملحق من (٥-٢) التي تبين الميزانية العمومية وبيان الارباح والخسائر للبنك وبعض البيانات اللازمة لحساب النسب المالية .

وفيما يتعلق بالميزانية العمومية فقد زادت ارصدة القروض المتوسطة والطويلة الأجل من (٧٠,٩٩٨) مليون دينار في عام ١٩٩٣ إلى (٨١,٧٤٤) مليون دينار في عام ١٩٩٤ ، اي بنسبة (١٥,١٤٪) ، كما زادت المطلوبات طويلة الأجل من (٤٦,٤٦٧) مليون دينار في عام ١٩٩٣ إلى (٤٨,٨٧٤) مليون دينار في عام ١٩٩٤ اي بنسبة (١٥,١٨٪) بسبب السحوبات التي تمت على القروض الأجنبية والعربية وسلف البنك المركزي الممنوحة للبنك ، اضافة إلى ان مجموع حقوق المساهمين زاد من (١٤,٩١٨) مليون دينار في عام ١٩٩٣ إلى (١٦,٣٥٢) مليون دينار في عام ١٩٩٤ اي بنسبة (٩,٦١٪) واصبحت القيمة السوقية للسهم (٢,١٨) دينار في نهاية عام ١٩٩٤ .

واما فيما يتعلق ببيان الارباح والخسائر فقد انعكس حجم القروض القائمة في نهاية عام ١٩٩٤ على قيمة الفوائد والعمولة التي حققها البنك من عمليات الاقراض فبلغت (٧,٥٨٩) مليون دينار مقابل (٥,٧٢٧) مليون دينار لسنة ١٩٩٣ ، اي بزيادة قدرها

(٣٢,٥١٪) ، الا انه نتيجة لركود سوق الاوراق المالية وانخفاض اسعار الاسهم في سوق عمان المالي ، فقد انخفضت عائدات البنك من عمليات الوساطة مما ادى الى انخفاض قيمة الارباح الاجمالية من (٣,٢٤٦) مليون دينار لسنة ١٩٩٣ الى (٢,٥١٦) مليون دينار لسنة ١٩٩٤ .

وسوف يتم التركيز على النسب المالية في التحليل وذلك لأن التحليل المالي بالنسبة المالية من أهم واقدم وسائل التحليل المستخدمة في دراسة المركز المالي والائتماني للبنك والحكم على نتائج اعماله.

### Financial Ratios

### النسب المالية

تعتبر النسب المالية من اهم الأدوات المستخدمة في التحليل المالي، حيث تُظهر العلاقات القائمة فيما بين الأرقام التي تتضمنها الميزانيات وقوائم نتائج الاعمال.

يتم اختيار النسب المالية حسب الغرض المقصود من التحليل المالي بمعنى أن هناك أسباب منطقية تستدعي استخدام نوع معين من النسب المالية دون أخرى<sup>(٩)</sup> ، يضاف إلى ذلك إن أنواع البيانات والمعلومات المتاحة تحدد أحياناً طبيعة التحليل، فالمدير المالي على سبيل المثال، يمكنه الحصول على جميع البيانات والمعلومات الخاصة بالعمليات الداخلية للبنك، تلك البيانات التي لا يمكن للمحلل الخارجي من الحصول عليها.

وقد يؤخذ على التحليل المالي أنه يعتمد أساساً من وجهة النظر الخارجية عن البنك على البيانات المنشورة عن الميزانيات وقوائم الدخل، وبالتالي فإن إعطاء صورة واضحة عن المركز المالي يتوقف على مدى قدرة هذه البيانات على خدمة أغراض المحلل المالي، لأن هذه البيانات عادة ما تكون مختصرة ولا تظهر في الميزانية جميع التحليلات بل تقتصر على صافيها.

وأما فيما يتعلق بمساوىء استخدم النسب المالية، فعلى الرغم من فائدة النسب المالية كأدوات في التحليل المالي فإنها قد تسفر عن نتائج مضللة، حيث لا يوجد هناك أي ضمان مطلق لأية نسبة مالية، ومن الانتقادات الأخرى الموجهة إلى النسب المالية اعتمادها على بنود الميزانية وحساب الدخل في التعبير عن علاقات مالية ذلك التعبير الذي يتم في إطار من عدم التأكيد في الإدارة المالية.

يستخدم عادة عدد من النسب لقياس مدى كفاءة الأداء المالي للبنك، وبالتالي مدى نجاحه في تحقيق هذه الأهداف، ومن الجدير بالذكر أن بعض النسب سوف يتغذى استخدامها فيما يتعلق بينك الانماء الصناعي، باعتباره مؤسسة اقراض متخصصة وخاصة غياب بند الودائع في معاملاته، و النسب المستخدمة في التحليل المالي هي:-

### Liquidity Ratios

### اولاً: نسب السيولة:

تهدف مجموعة نسب السيولة الى تحليل وتقييم مركز رأس المال العامل او التعرف على درجة تداول عناصره بهدف الحكم على مقدرة البنك على مقابلة التزاماته الجارية.

ومن الجدير باللحظة ان قرار الاحتفاظ بدرجة معقولة من السيولة ليس قراراً سهلاً، اذ ان هدف تعظيم الارباح يتعارض مع هدف السيولة لانه يتطلب استخداماً كبيراً لمصادر الاموال المتوفرة في العمليات الاقراضية وبالتالي تقليص حجم السيولة، اما اذا فضل البنك زيادة نسبة السيولة فسيترتب على ذلك قلة الاموال المقدمة على شكل تسهيلات ائتمانية ومن ثم تقليل حجم الایرادات المتوقعة على شكل فوائد وبالتالي انخفاض الربحية.

$$100 \times \frac{\text{النقد في الصندوق ولدي البنك}}{\text{مجموع الموجودات}} = 1 - \frac{\text{نسبة النقد الى الموجودات}}{\text{نسبة الاصول السائلة الى الموجودات}}$$

تمثل هذه النسبة توجه البنك بالنسبة لسيولة، وهي تعكس سياسة هذه المؤسسات الائتمانية، فارتفاع هذه النسبة يعني بان البنك متحفظ في سياسته الائتمانية لانه يحتفظ بقسم كبير من موارده المالية على شكل ارصدة نقدية او ودائع معطلة.

$$100 \times \frac{\text{النقد في الصندوق ولدي البنك} + \text{الذروات الغزينة} + \text{الاسهم والصناديق}}{\text{مجموع الموجودات}} = 2 - \frac{\text{نسبة الاصول السائلة الى الموجودات}}{\text{نسبة النقد الى الموجودات}}$$

وتبيّن هذه النسبة مقدرة البنك على استخدام الاموال المتوفرة لديه في العمليات التمويلية، حيث تعكس هذه النسبة السياسة الائتمانية للبنك، فإذا كانت النسبة مرتفعة يعني ذلك بان سياسة البنك الائتمانية تتسم بالتحفظ وعدم الرغبة بالمخاطر.

**جدول رقم (٤-١)**

**نسبة السيولة %**

**(١٩٩٤-١٩٩٠)**

السنة	نسبة النقد الى الموجودات	نسبة الاصول السائلة الى الموجودات
١٩٩٠	٢١	٣٠
١٩٩١	٣٢	٤٢
١٩٩٢	٣٤	٤٢
١٩٩٣	٣٢	٣٩
١٩٩٤	٢٠	٢٧
(٩٤-٩٠)	٢٨	٣٦

يستنتج من الجدول رقم (٤-١) ان نسبة السيولة لدى بنك الانماء الصناعي مرتفعة نسبياً، حيث بلغ متوسط نسبة النقد الى الموجودات خلال الفترة (١٩٩٤-١٩٩٠) حوالي (%) ٢٨، ونسبة الاصول السائلة الى الموجودات حوالي (%) ٣٦% خلال نفس الفترة، ويعكس ذلك اتباع البنك سياسة تحفظية نتيجة التقلبات الاقتصادية وعدم استقرار المناخ الاقتصادي وارتفاع درجة المخاطرة في القطاع الصناعي في ظل ظروف عدم الاستقرار السياسي في هذه الفترة.

**Uses Ratios**

**(Activity Ratios)**

**ثانياً : نسب التوظيف والاستخدام**

**(نسب النشاط)**

١- نسبة القروض الى مجموع الموجودات

التسهيلات الائتمانية المقدمة من البنك

$100 \times \frac{\text{التسهيلات الائتمانية المقدمة من البنك}}{\text{مجموع الموجودات}} =$

مجموع الموجودات

وتمثل هذه النسبة ما يتم استخدامه من موجودات البنك في ممارسة تقديم التسهيلات الائتمانية.

## ٢- نسبة الموجودات الثابتة الى حقوق الملكية.

$100 \times \frac{\text{الموجودات الثابتة}}{\text{حقوق الملكية}} =$

وتعكس هذه النسبة مدى استخدام حقوق المساهمين وتوظيفها في العملية الاستثمارية والتمويلية، فزيادة هذه النسبة تعني انخفاض مساهمة حقوق الملكية في العملية الاستثمارية والتمويلية.

جدول رقم (٢-٤)

نسب التوظيف والاستخدام %

(١٩٩٤-١٩٩٠)

السنة	نسبة التسهيلات الى الموجودات	نسبة الموجودات الثابتة إلى حقوق الملكية
١٩٩٠	٥٩	٨,٢
١٩٩١	٥٠	٧,٨
١٩٩٢	٥١	٨,٤
١٩٩٣	٥٤	٩,٠
١٩٩٤	٦٦	٩,١
(٩٤-٩٠)	٥٦	٨,٥

يبين الجدول رقم (٤-٢) معدلات توظيف واستخدام الاموال لدى البنك حيث يشير الجدول بان (٥٦٪) من موجودات البنك موظفة على شكل تسهيلات ائتمانية ل مختلف النشاطات خلال الفترة (١٩٩٠-١٩٩٤).

ويلاحظ بان نسب التوظيف مرتفعة نسبياً واما يدل على ذلك ايضا انخفاض نسبة الموجودات الثابتة الى حقوق الملكية حيث بلغ متوسط هذه النسبة خلال نفس الفترة حوالي (٨,٥٪).

### **Profitability Ratios**

### **ثالثاً: نسب الربحية**

نسب الربحية تقدم اجابات نهائية عن مدى الكفاءة التي تدار بها المؤسسة<sup>(١٠)</sup>، وبالتالي فان ربحية البنك هي نتيجة لمختلف السياسات المتخذة في ادارته، لهذا نجد ان نسب الربحية هي مجال اهتمام المستثمرين والادارة والمقرضين، فالمستثمرون يتطلعون الى الفرص المرجحة لتوجيه اموالهم اليها، والادارة تستطيع التحقق من نجاح سياساتها، والمقرضون يشعرون بالامان عند اقراض المشاريع التي تحقق الارباح.

ومن الجدير بالذكر ان تحقيق الارباح يتطلب اتباع سياسة ائتمانية توسيعية في مجال منح القروض والسلف وغيرها، وهذا يتعارض مع هدف الضمان الذي يسعى البنك للحفاظ عليه عن طريق مخاطر الائتمان.

#### **١- معدل العائد على حقوق الملكية**

صافي الارباح بعد الضرائب

$$100 \times \frac{\text{صافي الارباح بعد الضرائب}}{\text{حقوق الملكية}} =$$

حقوق الملكية

تعكس هذه النسبة مدى قدرة البنك على تحقيق الارباح بالنسبة لمساهمية.

## ٢- معدل العائد على الموجودات

$$\text{صافي الارباح بعد الضرائب} \\ 100 \times \frac{\text{مجموع الموجودات}}{\text{مجموع الموجودات}} =$$

تمثل هذه النسبة العائد على جميع موجودات البنك ، وهي تقيس بدرجة ما العائد على مجمل استثمارات البنك وتتوظيفاته.

## ٣- معدل العائد على رأس المال

$$\text{صافي الارباح بعد الضرائب} \\ 100 \times \frac{\text{رأس المال المدفوع}}{\text{رأس المال المدفوع}} =$$

تمثل هذه النسبة العائد على رأس المال المدفوع، وتقيس صافي الربح المحقق كنسبة مئوية من رأس المال المدفوع .

جدول رقم (٣-٤)

نسب الربحية %

(١٩٩٤-١٩٩٠)

معدل العائد على رأس المال	معدل العائد على الموجودات	معدل العائد على حقوق الملكية	السنة
١٩,٣	١,٧	١١,٦	١٩٩٠
٢٦,٧	١,٧	١٥,١	١٩٩١
٣٩,٦	٢,٠	١٩,٠	١٩٩٢
٣٩,٧	٢,٣	٤٠,٠	١٩٩٣
٢٩,٣	١,٨	١٣,٤	١٩٩٤
٣٠,٩	١,٩	١٥,٨	٩٤-٩٠

يتضح من الجدول رقم (٣-٤) ارتفاع نسب الربحية لدى البنك، حيث نجد ان متوسط معدل العائد على حقوق الملكية خلال الفترة (١٩٩٤-١٩٩٠) حوالي (١٨,٥ %) في حين بلغ معدل العائد على راس المال (%) ٣٠,٩ بينما لم يتجاوز معدل العائد على الموجودات (%) ١,٩) خلال نفس الفترة.

وتکاد هذه النسب تضاهي وربما تزيد عن اربحية البنوك التجارية، وهي اعلى من اربحية مؤسسات الاقراض المتخصصة جميعها، ويعود السبب في ذلك الى حصول البنك على دعم ومنح من مصادر داخلية وخارجية متعددة وليس من عمليات واستثمارات البنك المتعددة.

في بينما بلغ العائد على حقوق الملكية والعائد على الموجودات في البنك التجارية (%) ١٧,٤ و (%) ١٠,٨ على التوالي خلال الفترة (١٩٨٩-١٩٩٢)، لم تصل هذه النسب الى (%) ٦٧ و (%) ٠٠,٦٧ على التوالي خلال نفس الفترة في مؤسسات الاقراض المتخصصة

(١١)، ويعود انخفاض معدلات الربحية لدى مؤسسات الاقراض المتخصصة عادة الى تخصص هذه المؤسسات في تمويل نشاط اقتصادي معين، الامر الذي يضاعف من مخاطر الاستثمار.

### **Capital Ratios**

#### **رابعا : نسب رأس المال**

تقاس كفاية رأس مال البنك ب عدد من النسب اهمها:-

١- نسبة حقوق المساهمين الى مجموع الموجودات والى الموجودات ذات المخاطرة .

$$نسبة حقوق المساهمين = \frac{حقوق المساهمين}{مجموع الموجودات} \times 100$$

$$نسبة حقوق المساهمين = \frac{حقوق المساهمين}{مجموع الموجودات ذات المخاطرة} \times 100$$

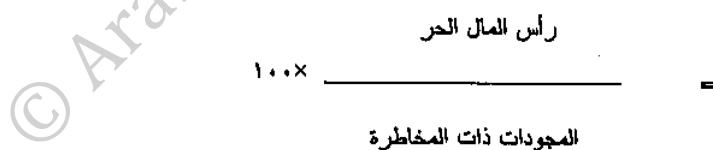
توضح هذه النسبة مدى كفاية رأس المال الممتدك ( حقوق المساهمين ) على مواجهة المخاطر المحتمل حدوثها، وقد تدرج هذه النسبة تحت نسب الضمان حيث تمثل هذه النسبة ايضاً مدى اعتماد البنك على رأس الماله ( حقوق المساهمين ) في تمويل عملياته الاستثمارية وتقديم التسهيلات الائتمانية

\* الموجودات ذات المخاطرة تعني جميع الموجودات باستثناء الموجودات التي لا تتعرض لمخاطر عدم التسديد.

ويبين الجدول رقم (٤-٤) ان نسبة حقوق المساهمين الى مجموع الموجودات في البنك، قد تراوحت خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٩٤) بين (٩٧٪) و (١١٪) حيث يلاحظ انخفاض هذه النسبة بشكل تدريجي خلال نفس الفترة الى ان وصلت الى (١٣٪) عام ١٩٩٤، ويعود السبب في ذلك الى زيادة اعتماد البنك على مصادر التمويل الخارجية لتمويل عملياته، وبماشرة البنك بقبول الودائع منذ عام ١٩٨٢، حيث اصبحت نسبة الودائع الى اجمالي المطلوبات ترتفع تدريجيا خلال فترة الدراسة حتى شكلت (٢٩٪) عام ١٩٩٣، ويوضح ذلك من الجدول رقم (٤-٥)، في حين كان اعتماد البنك في بداية عمله على رأسمه.

واما نسبة حقوق المساهمين الى مجموع الموجودات ذات المخاطرة فقد تراوحت ما بين (١١٥٪) و (١٧٪)، وتبيّن من الجدول رقم (٤-٤) انخفاض هذه النسبة بشكل ملحوظ في السنوات الاخيرة قياساً بالسنوات الاولى وذلك لاعتماد البنك على الودائع والاقتراض بشكل ملحوظ.

٢- نسبة رأس المال الحر \* الى الموجودات ذات المخاطرة.



تقدير هذه النسبة مدى كفاية رأس المال الحر على مواجهة المخاطر

\* رأس المال الحر يساوي حقوق المساهمين ناقص الموجودات الثابتة.

**جدول رقم (٤-٤)**

**الاهمية النسبية لحقوق المساهمين الى الموجودات (١٩٩٤-١٩٩٠)**

٣÷١ (%)	٢÷١ (%)	(٣) الموجودات ذات المخاطرة (مليون دينار)	(٢) الموجودات (مليون دينار)	(١) حقوق المساهمين (مليون دينار)	السنة
١٩	١٤	٥١,٦٥٧	٦٩,٥٩٠	١٠,٠٠٨	١٩٩٠
١٨	١١	٥٧,٣٧٥	٩٢,٧٩١	١٠,٥٧٩	١٩٩١
١٨	١١	٧٠,٢٠٤	١١٣,٣٥١	١٢,٥٠٢	١٩٩٢
٢٧	١١	٧٤,٥٨٦	١٣١,٤٣٤	١٤,٩١٨	١٩٩٣
١٧	١٣	٩٥,١٩٧	١٢٣,٩٠٠	١٦,٣٥٢	١٩٩٤

**جدول رقم (٤-٥)**

**الاهمية النسبية للودائع والاقتراض الى اجمالي المطلوبات  
(١٩٩٤-١٩٩٠)**

٣÷٢ (%)	٣÷١ (%)	المطلوبات (مليون دينار)	الاقتراض (مليون دينار)	الودائع (مليون دينار)	السنة
٣٩	٧	٦٩,٥٩	٢٧,٤٨٥	٥,٠١٠	١٩٩٠
٢٩	٢٤	٩٢,٧٩١	٢٧,٠٦٢	٢٢,٦٢٢	١٩٩١
٣٣	٢٧	١١٣,٣٥١	٣٨,١٣٢	٣٠,٠٥١	١٩٩٢
٣٨	٢٩	١٣١,٤٣٤	٥٠,٧٤٠	٣٨,٠٩٥	١٩٩٣
٤٥	١٨	١٢٣,٩٠٠	٥٥,٦٧٨	٢٢,٨٧١	١٩٩٤

المتحملة، حيث يشير الجدول رقم (٦-٤) الى ان نسبة رأس المال الحر الى الموجودات ذات المخاطرة قد تراوحت خلال فترة الدراسة (١٩٦٨-١٩٩٤) بين (١١٢٪) و (١٦٪) ويلاحظ انخفاض هذه النسبة بشكل شبه تدريجي، ويعود ذلك الى زيادة اعتماد البنك على المصادر الاخرى كالاقتراض الخارجي وقبول الودائع منذ عام ١٩٨٢، ويتبين من الجدول انخفاض قدرة رأس المال البنك الحر على مواجهة المخاطر المحتملة خاصة منذ الثمانينيات ولغاية عام ١٩٩٤ مقارنة بالسبعينيات ونهاية السبعينيات.

### ٣- نسبة حقوق المساهمين الى الموجودات العاملة



تقيس هذه النسبة مدى كفاية رأس المال الممتلك على مواجهة المخاطر الناجمة عن الموجودات العاملة\*. \*

ويشير الجدول رقم (٦-٤) الى ان هذه النسبة قد تراوحت بين (٢٣٪) و (٢٧٪) خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٩٤) ويتبين من الجدول رقم (٦-٤) ان هذه النسبة تتضمن تدريجياً مع مرور الوقت، وتبيّن قدرة رأس المال الممتلك على مواجهة الخسائر التي قد تنشأ عن هذه الموجودات بأنها منخفضة نسبياً خلال النصف الثاني من فترة الدراسة مقارنة بالنصف الأول منها، ويعود ذلك الى زيادة حجم الموجودات العاملة وخاصة من المصادر الاجنبية منذ اوائل الثمانينيات وحتى عام ١٩٩٤ وما يبرهن على ذلك فيما لواخذنا معكوس النسبة.

\* الموجودات العاملة تكون من القروض والاستثمارات واذونات وسندات الحكومة.

جدول رقم (٦-٤)  
 الاهمية النسبية لرأس المال الحر وحقوق المساهمين  
 الى الموجودات العاملة وذات المخاطرة.  
 (١٩٩٤-١٩٩٠)

(٢÷١) (%)	نسبة حقوق المساهمين الى الموجودات العاملة (%)	(٣÷١) (%)	(٣) الموجودات ذات المخاطرة (مليون دينار)	(٢) الموجودات العاملة (مليون دينار)	(١) رأس المال الحر (مليون دينار)	السنة
٢٥	٢٧	١٨	٥١,٦٥٧	٣٦,٦٣٧	٩,١٧٩	١٩٩٠
٢٣	٢٥	١٧	٥٧,٣٧٥	٤٢,٥٥٥	٩,٧٥٠	١٩٩١
٢١	٢٣	١٦	٧٠,٢٠٤	٥٣,٦٤٧	١١,٤٤٩	١٩٩٢
٢١	٢٣	١٨	٧٤,٥٨٦	٦٢,٦٠٤	١٣,٥٧٣	١٩٩٣
٢١	٢٣	١٦	٩٥,١٩٧	٦٩,٥٣٢	١٤,٨٦٥	١٩٩٤

٤- نسبة رأس المال الحر الى الموجودات العاملة

$$100 \times \frac{\text{رأس المال الحر}}{\text{الموجودات العاملة}} =$$

يشير الجدول رقم (٦-٤) بان نسبة رأس المال الحر الى الموجودات العاملة قد تراوحت ما بين (٢١%) و (٢٥%)، حيث يلاحظ الانخفاض التدريجي للنسبة خلال فترة الدراسة.

## خامساً: نسب أخرى

### ١- نسبة التحصيلات إلى الاستحقاقات =

$$= \frac{\text{التحصيلات}}{\text{الاستحقاقات}} \times 100$$

وتقيس هذه النسبة قدرة البنك على تحصيل القروض، ومدى كفاءة اجهزة البنك في متابعة اجراءات التحصيل ، وكلما زادت هذه النسبة كلما كانت قدرة البنك على تحصيل القروض اكثراً ، ويلاحظ من الجدول رقم (٤-٧) ان متوسط هذه النسبة بلغت (٨١٪) خلال الفترة (١٩٧٠-١٩٩٤) ويتبين ان هذه النسبة كانت منخفضة في الفترة (١٩٧٠-١٩٧٩) حيث بلغت (٧٩٪)، مقارنة بالفترة الاخيره (١٩٩١-١٩٩٤) التي وصلت هذه النسبة ذروتها عام ١٩٩٢ لتبلغ (٩٥٪) ، ويرجع ذلك الى تحسن اداء الجهاز الاداري وكفاءة اجهزة البنك في متابعة اجراءات التحصيل.

جدول رقم (٤-٧)

نسبة التحصيلات إلى الاستحقاقات (١٩٩٠-١٩٩٤)

السنة	نسبة التحصيلات إلى الاستحقاقات %
١٩٩٠	٧٨,٢٨
١٩٩١	٨٩,١٤
١٩٩٢	٩٥,٠٠
١٩٩٣	٩١,١٠
١٩٩٤	٨٩,٨٠
١٩٧٠-١٩٩٤	٨١,١٥

ومن الجدير بالذكر ان نسبة التحصيل في بنك الانماء الصناعي اكبر من نسب التحصيل في مؤسسات الارض المتخصصة الاخرى، ويعود السبب في ذلك الى طبيعة ملكية بنك الانماء الصناعي حيث يمتلك القطاع الخاص غالبية اسهمه<sup>(١٢)</sup>.

#### ٤- نسبة توزيع الارباح .

حدد قانون بنك الانماء الصناعي الحد الادنى لتوزيع الارباح بـ (٦٪) سنويا على الاقل ولكن البنك استطاع تحقيق ارباح حيث وصلت نسبة التوزيع في السنوات الاخيرة الى (١٢٪).

### الهوامش

- ١- مفلح عقل، مقدمة في الادارة المالية، عمان، ١٩٨٩، ص ص (٧٩-٨٠).
  - ٢- كمال قنبرية، التحليل المالي، دمشق، ١٩٨٦، ص .٣
  - ٣- تعني الملاعة المالية نسبة رأس المال الى الاصول.
  - ٤- زياد رمضان، التحليل المالي للغايات الادارية في المنشآت التجارية والصناعية، عمان، ١٩٨٣، ص .١٢.
  - ٥- مفلح عقل، مقدمة في الادارة المالية، مصدر سابق، ص .٨٧
  - ٦- جميل توفيق، مذكرات في الادارة المالية، الاسكندرية ، ١٩٧٥، ص ص .٧٨-٨٠
  - ٧- محمد الناشر، التخطيط المالي والنفدي، منشورات جامعة حلب، حلب ، ١٩٧٥-١٩٧٦، ص ص .١٣٤-١٤٦
  - ٨- خليل الشماع، الادارة المالية ، بغداد، ١٩٧٩، ص .١٠٤.
- Robert Johnson ,Financail managment, Boston:Allyn and Bacon , -٩  
INC. 1972,p 58*
- ٩- سمير عبد العزيز، اقتصاديات الاستثمار والتمويل والتحليل المالي، الاسكندرية، ١٩٨٦، ص .٣١٧
  - ١٠- عبد الحليم المحيسن، البنوك والمؤسسات المالية الاخرى في الاردن، ١٩٩٤، ص ص (٤٠-٤١).
  - ١١- المصدر نفسه ، ص ص (٤٠-٥٠).

## **الفصل الخامس**

**النقيبيم الاقتصادي لاداء بنك**

**الانماء الصناعي**

## الفصل الخامس

### التقييم الاقتصادي لبنك الانماء الصناعي

#### (١-٥) المقدمة

يتضمن هذا الفصل محاولة تقييم اداء بنك الانماء الصناعي من الناحية الاقتصادية ، وسيتم استخدام بعض المعايير والمقاييس للوصول الى هذا الهدف، وذلك من خلال استخدام المعيار الكمي الذي يبين نسبة القروض والتسهيلات التي منحها البنك الى اجمالي القروض والتسهيلات من قبل الجهاز المصرفي للقطاعات المعنية، ومعدلات نمو هذه القروض والتسهيلات بالإضافة الى دور البنك في خلق فرص عمل في كل من القطاعين الصناعي والسياحي ، وكذلك دوره في مجالات اخرى.

ولبيان مدى المساهمة الفعلية للقروض والتسهيلات الائتمانية التي منحها البنك، لابد من استخدام بعض النماذج القياسية لاستبيان بعض الدلالات المتعلقة بفعالية القروض التي قدمها البنك، ومدى مساحتها في احداث تغيرات تنموية في القطاعات التي يخدمها ، وسيتم قياس ذلك بالاستناد الى الاطار النظري الذي تم الاشارة اليه في الفصل الاول من الدراسة.

#### (٢-٥): أثر قروض البنك على الانتاجية

تحتاج القطاعات الانتاجية سواء السلعية منها كالقطاع الصناعي او الخدمية كالقطاع السياحي الى تمويل مالي لمشروعات التوسيع وزيادة الطاقة الانتاجية، او لانشاء مشاريع جديدة ، لذلك يلجأ المستثمران الى الجهاز المصرفي لطلب الائتمان اللازم سواء من البنوك التجارية او مؤسسات الارض المتخصصة.

## النموذج القياسي

استناداً إلى الإطار النظري في الفصل الأول من الدراسة ، وباستخدام قاعدة البيانات في الملحقين (٦ و٧) للفترة (١٩٦٨-١٩٩٤)، تم تقدير المعادلة الاحصائية بطريقة المربعات الصغرى(OLS) (Ordinary Least Squares) مع التعديل لمشكلة الترابط المتسلسل(Autocorrelation) عند الحاجة.

## المعادلة الاحصائية

تمثل هذه المعادلة دالة الانتاج كوب دوغلاس(Cobb- Douglas) في القطاع الصناعي ، وتمثل العلاقة بين ناتج القطاع الصناعي وبين كل من العمالة الصناعية ورأس المال المقدر في القطاع الصناعي ، وقروض بنك الانماء الصناعي للقطاع الصناعي ، والتسهيلات الائتمانية المقدمة من البنوك التجارية للقطاع الصناعي.

$$GDPI = e^C \cdot L^{B1} \cdot K^{B2} \cdot CD_{IDB}^{B4} \cdot CD_{CB}^{B4} \cdot e^{ui} \quad \dots \quad (1)$$

حيث:

GDPI : الناتج المحلي للقطاع الصناعي.

L : العمالة الصناعية

K : رأس المال المقدر في القطاع الصناعي بعد استثناء التسهيلات الصناعية للقطاع الصناعي.

CD<sub>IDB</sub> : حجم القروض الصناعية المقدمة من البنك

CD<sub>CB</sub> : حجم التسهيلات الائتمانية للقطاع الصناعي من البنوك التجارية

ui : عنصر المتغير العشوائي.

C : قيمة الثابت.

B<sub>1</sub>,...,B<sub>4</sub>: المرويات المقدرة.

e : الاساس للوغراریتم الطبيعي.

ولغايات الحساب يمكن صياغة المعادلة السابقة على النحو التالي:

$$\ln GDP_I = C + B_1 \ln L + B_2 \ln K + B_3 \ln CD_{IDB} + B_4 \ln CD_{CB} + U_i ..(2)$$

وكانت نتائج تقدير المعادلة السابقة على النحو التالي:

$$\begin{array}{cccccc} \ln GDP_I = -0.20 & -0.82 \ln L & +0.82 \ln K & +0.125 \ln CD_{IDB} & +0.56 \ln CD_{CB} \\ (-0.29) & (-3.3)^* & (6.2)^{**} & (2.8)^* & (10.7)^* \end{array}$$

$$R^2 = 0.99 \quad R^-2 = 0.99 \quad F = 1144.3 \quad D.W = 1.82$$

ملاحظة: الارقام بين الاقواس هي نسبة ت (T-Ratio)

\* ذات دلالة احصائية بمستوى ٥%

\*\* ذات دلالة احصائية بمستوى ١%

$R^2$  : معامل التحديد

$R^-2$  : معامل التحديد المعدل

(F-Ratio) F : هي نسبة ف

D.W: معامل الدوربون - واتسون

تبين نتائج المعادلة السابقة معنوية للمتغيرات المستقلة ، ومن الجدير بالذكر ان مرونة الانتاج الصناعي بالنسبة للعمالة سالبة ، وسبب ذلك ان معدل نمو التشغيل في القطاع الصناعي كان اعلى من معدلات النمو في الانتاج الصناعي ، فيما عدا ان بعض السنوات كانت معدلات نمو التشغيل في القطاع الصناعي موجبة في الوقت الذي كان القطاع الصناعي يحقق معدلات نمو سالبة او ما يسمى (Overemployment) ، بينما تتفق معاملات المتغيرات الاخرى مع النظرية الاقتصادية والتوقعات المبدئية.

والغرض الاساسي من هذه المعادلة هو معرفة مدى استجابة الانتاج في القطاع الصناعي للتغيرات التي تحدث في حجم القروض والتسهيلات الائتمانية الممنوحة للقطاع الصناعي من بنك الانماء الصناعي والبنوك التجارية، وقد اظهرت النتائج ان مرونة

الانتاج الصناعي بالنسبة للتسهيلات الائتمانية المقدمة من البنوك التجارية (٥٦، ٥٠) وكانت أعلى من مرونة الانتاج بالنسبة لقروض بنك الانماء الصناعي التي بلغت (١٢٥، ٥٠) ويرجع ذلك إلى أن بنك الانماء الصناعي يعطي قروضاً متوسطة وطويلة الأجل ، كما ان انخفاض المرونة بالنسبة لبنك الانماء الصناعي يعود إلى عدم وجود فترة انتظار بين صدور الائتمان واثره على الانتاج وعدم وجود بديل آخر لتمويل القطاع الصناعي.

وبالاعتماد على نتائج تقدير المعادلة السابقة تم تقدير الانتاجية الحدية والانتاجية المتوسطة للتسهيلات الائتمانية في القطاع الصناعي .

#### تقدير الانتاجية الحدية والمتوسطة للائتمان

ان تقدير الانتاجية الحدية والمتوسطة للائتمان الصناعي من قبل بنك الانماء الصناعي من جهة و البنوك التجارية من جهة اخرى يعطينا فكرة عن امكانية توجيه الائتمان ، ومدى معرفة مرونة الانتاج في القطاع الصناعي بالنسبة للائتمان من بنك الانماء الصناعي والبنوك التجارية.

يمكن حساب الانتاجية المتوسطة (Average Productivity) AP للدينار على الشكل التالي:

$$AP = GDP_i / CD_i \dots \dots \dots (4)$$

حيث:

GDPi : الناتج المحلي في القطاع i  
CDi : الائتمان المنوح للقطاع i

كذلك يمكن قياس الانتاجية الحدية MP(Marginal Product) للدينار

$$MP = \Delta GDP_i / \Delta CD_i \dots \dots \dots (5)$$

ولبيان العلاقة بين المرونة والانتاجية يمكن صياغة العلاقة التالية:

$$MP = Ei \cdot Ap \quad \dots\dots\dots(6)$$

حيث :

Ei: تشير الى المرونة في القطاع ، ومنها فان المرونة (Ei) تساوي  
 $Ei = MP/AP \quad \dots\dots\dots(7)$

يبين الجدول رقم (١-٥) نتائج الانتاجية الحدية والمتوسطة والمروونات للقطاع الصناعي من الانتمان الممنوح لبنك الانماء الصناعي والبنوك التجارية لسنوات مختلفة وذلك باستخدام قاعدة البيانات في الملحقين (٦،٧) والاعتماد على نتائج المعادلة رقم (٣).

يتضح من الجدول رقم (١-٥) بان الانتاجية الحدية للدينار في بنك الانماء الصناعي اكبر من الانتاجية الحدية للدينار في البنوك التجارية في جميع السنوات، وهذا ما يؤكد التوقعات في الفصل الاول من الدراسة، ويدل ذلك على ان فعالية القرض من قبل بنك الانماء الصناعي المقدم للقطاع الصناعي اكثراً من فعالية القرض من البنوك التجارية المقدمة لنفس القطاع، وتبيّن النتائج بان كل دينار يقدم للقطاع الصناعي على شكل ائتمان من البنك يؤدي الى زيادة الانتاج الصناعي بمقدار (٤٤٥) دينار عام ١٩٧٠ مقابل (٢٠٧) دينار في البنوك التجارية في نفس العام، بينما انخفضت الانتاجية الحدية للدينار عام ١٩٩٤ حتى وصلت الى (٣٢٦) دينار و (٠٧٢) دينار على التوالي.

واما الانتاجية المتوسطة فستكون بالطبع اكبر في بنك الانماء الصناعي لأن حجم قروض البنك الصناعية اقل من التسهيلات الانتمانية التي تقدمها البنوك التجارية للقطاع الصناعي، بينما قيمة المرونة في بنك الانماء الصناعي اقل منها في البنوك التجارية، ويرجع ذلك الى ان بنك الانماء الصناعي يعطي قروضاً متوسطة وطويلة الاجل، وبالتالي فان استجابة الانتاج الصناعي لقروض الصناعية الممنوعة لا يظهر اثره الا بعد مضي فترة زمنية كافية، بعكس البنوك التجارية التي تمول عمليات قصيرة الاجل.

جدول رقم (١-٥)

الانتاجية الحدية والمتوسطة للدينار من بنك الانماء الصناعي والبنوك التجارية  
للقطاع الصناعي لبعض السنوات.

(الوحدة بالدينار)

البنوك التجارية المرونة (٠,٥٦)		بنك الانماء الصناعي المرونة (٠,١٢٥)		السنة
A P	M P	A P	M P	
٣,٧	٢,٠٧	٣٥,٦	٤,٤٥	١٩٧٠
٣,٨	٢,١٢	٢٤,٩	٣,١١	١٩٧٥
٢,٥	١,٤٠	٣٤,٨	٤,٣٥	١٩٨٠
١,٥	٠,٨٤	٣٩,٦	٤,٩٥	١٩٨٥
٢,٣	١,٢٨	٤١,٨	٥,٢٢	١٩٩٠
٢,١	١,١٧	٣٦,٠	٤,٥٠	١٩٩١
٢,٠	١,١٢	٢١,٧	٢,٧١	١٩٩٢
١,٤	٠,٧٨	١٨,٥	٢,٣١	١٩٩٣
١,٣	٠,٧٢	٢٦,١	٣,٢٦	١٩٩٤

وبعد تقدير الانتاجية الحدية والانتاجية المتوسطة للدينار المقدم على شكل انتeman في القطاع الصناعي، سيتم حساب الانتاجية الحدية والانتاجية المتوسطة للدينار المقدم على شكل انتeman لقطاع السياحي<sup>(١)</sup> من قبل بنك الانماء الصناعي والبنوك التجارية، استناداً إلى قاعدة البيانات في الملحقين ارقام (٦،٧) بالاسعار الجارية والاسعار الثابتة مع اعتماد سنة ١٩٩٠ كسنة اساس ويبيّن الجدولين (٢-٥) و (٣-٥) نتائج تقدير الانتاجية الحدية والمتوسطة والمرونة لبعض السنوات خلال الفترة (١٩٨٢-١٩٩٤).

جدول رقم (٢-٥)

الانتاجية الحدية والمتوسطة للدينار من بنك الانماء الصناعي

للقطاع السياحي لبعض السنوات

(الوحدة بالدينار)

السنة	اسعار جارية			اسعار ثابتة		
	المرone	AP	MP	المرone	AP	MP
١٩٨٢	٠,٠٣ -	٦٧٩,٦	٢٥,١ -	٠,٠١ -	٦٧٩,٦	٥,٨ -
١٩٨٥	٠,٠٤ -	٩٢٨,١	٤٠,٤١ -	٠,٠٤ -	٩٢٨,١	٤٠,١ -
١٩٩٠	٠,٠٩ -	١٨٣,٦	١٦,٧ -	٠,٢٥	١٨٣,٦	٤٥,٨
١٩٩١	٠,٣٥	٣١٧,٦	١١٠,٩	٠,٣٣	٣١٧,٦	١٠٥,٨
١٩٩٢	١,٠٠	٣١٧,٤	٣١٧,٣	٠,٩٩	٣١٧,٤	٣١٧,٠
١٩٩٣	٠,١٩	٧٧,٨	١٥,٠	٠,٢٤	٧٧,٨	١٨,٨
١٩٩٤	١,٦١	٧٩,٩	١٢٩,٣	١,٢٤	٧٩,٩	٩٩,٦

جدول رقم (٣-٥)

الانتاجية الحدية والمتوسطة للدينار من البنوك التجارية  
للقطاع السياحي لبعض السنوات

السنة	اسعار جارية			اسعار ثابتة		
	المرone	AP	MP	المرone	AP	MP
١٩٨٢	٠,٤٦ -	٨,٩	٤,١١ -	٠,٠٦	٨,٩	٠,٦
١٩٨٥	٠,٧٥	٦,٨	٥,١	٠,٧٣	٦,٨	٥,٠
١٩٩٠	١,٠٥ -	١٠,٢	١٠,٨ -	٠,٩٨	١٠,٢	١٠,٠
١٩٩١	٦,٨٠	٦,٨	٤٦,٣	١٢,١٣	٦,٨	٨٢,٥
١٩٩٢	٢,٦٢	٨,٤	٢٢,٠	٢,١٢	٨,٤	١٧,٨
١٩٩٣	٠,٦٣ -	١١,٩	٧,٦ -	١,٤١ -	١١,٩	١٦,٨ -
١٩٩٤	٠,٦٩	١١,٦	٨,١	٠,٨٥	١١,٦	٩,٩

يتضح من الجدولين السابقين بأن الانتاجية الحدية للدينار المقدم على شكل انتظام للقطاع السياحي من قبل بنك الانماء الصناعي اكبر من الانتاجية الحدية للانتظام من البنوك التجارية في معظم السنوات، حيث بلغت الانتاجية الحدية للدينار عام ١٩٩٤ حوالي (٩٩) دينار و (١٢٩) دينار بالاسعار الجارية والاسعار الثابتة على التوالي في بنك الانماء الصناعي، مقابل (٩,٩) دينار و (٨,١) دينار عام ١٩٩٤ في البنوك التجارية.

كما يلاحظ ان مرونة الانتاج السياحي للانتظام السياحي من البنوك التجارية اكبر من تلك المرونة في بنك الانماء الصناعي.

### ٣-٥) مساهمة البنك في تقديم القروض الصناعية والسياحية.

تكمن مساهمة بنك الانماء الصناعي في التنمية الاقتصادية بشكل أساسى من خلال مساهنته في توفير التمويل اللازم لكل من القطاع الصناعي والقطاع السياحي على اعتبار ان هذين القطاعين من اهم القطاعات الانتاجية مساهمة في الناتج المحلي الاجمالى، اضافة لمساهمتها في العمالة وتنمية القطاعات الاخرى، وخاصة قطاعي الزراعة والنقل.

يبين الجدول رقم (٤-٥)، نسبة قروض البنك الصناعية الى اجمالي التسهيلات الصناعية، ونسبة قروض البنك السياحية الى اجمالي التسهيلات السياحية التي يقدمها الجهاز المصرفي، ومعدلات نمو هذه القروض، ويتبين من الجدول تذبذب هذا النسب ومعدلات النمو، حيث بلغ متوسط نسبة قروض البنك الصناعية الى اجمالي التسهيلات الصناعية خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٩٤) حوالي (٨,٠١٪) ويلاحظ بان هذه النسبة في بداية الفترة كانت اكبر منها في نهاية الفترة بينما بلغ متوسط نسبة قروض البنك السياحية الى اجمالي التسهيلات السياحية خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٩٤) حوالي (٧,٤٧٪) في حين بلغ متوسط نسبة تسهيلات البنك الصناعية والسياحية الى اجمالي التسهيلات الصناعية والسياحية حوالي (٢٣,٢٥٪) خلال نفس الفترة ويلاحظ بان هذه النسبة كانت مرتفعة منذ بداية تاسيس البنك وحتى نهاية السبعينيات ثم بدأت بالانخفاض منذ بداية الثمانينيات وحتى الوقت الحاضر، وقد تراوحت هذه النسبة بين (٤٣,٥٪) و (٩,٧٤٪). واما معدل نمو قروض البنك الصناعية تراوحت بين (-٤٥٪) و (٢٢٦٪) وبلغ متوسط معدل النمو السنوي حوالي (٢,٩٣٪) خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٩٤)، بينما بلغ متوسط معدل نمو التسهيلات الائتمانية للبنك (٢٥,٣٣٪) سنوياً خلال نفس الفترة.

جدول رقم (٤-٥)

نسب قروض بنك الاتماء الصناعي ومعدلات نموها  
(١٩٩٤-١٩٦٨)

(نسبة مئوية %)

السنة	نسبة قروض البنك الصناعية الى اجمالي التسهيلات الصناعية	نسبة قروض البنك الصناعية الى اجمالي التسهيلات السياحية	نسبة تسهيلات البنك الى اجمالي التسهيلات الصناعية والسياحية	معدل نمو قروض البنك الصناعية والبنك السياحية	معدل نمو قروض البنك	معدل نمو تمويل البنك الائتمانية
١٩٦٨	١٠,٥١	٦,٥٤	٩,٧٤	-	-	-
١٩٦٩	١٥,٤٦	١,١٨	٣١,٢٠	٥٩,٥٧	٨٢,٨٥-	٢٣٨,٧٠
١٩٧٠	٩,٦١	٢,٦٣	٣٧,٠٤	٣٢,٣٣	١٢٥,٠٠	٢٦,١٣
١٩٧١	٥,٦٤	٠,٥٥	٤٢,٤٩	٤٥,٠٠-	٨١,٤٨-	٨,٩٧
١٩٧٢	٨,٤٧	٣٥,٩٤	٤١,٨١	٥٨,١٨	١٠٠٠٠,٠٠	٨,٧٩
١٩٧٣	١٨,٣٨	٢,٣١	٣٣,١٢	٢٢٦,٢٠	٩٠,٤٩-	١١,٠٤
١٩٧٤	١٢,٩٠	٢٠,٢١	٢٨,٥٩	٩,٥٨	٧٩١,٧٦	٣١,٢١
١٩٧٥	١٣,٤٨	٣,٦٤	٢٨,٤٦	٥٢,٢٨	٨٧,١٠-	٣٨,٨٢
١٩٧٦	١٠,٥٨	٢٦,٦٤	٢٧,٩٦	١٠,٤٣	١٢٣٥,٢٩	٤٢,١٧
١٩٧٧	١٢,٧٧	١٨,٥٦	٣١,٠٩	٥٠,١٣	١٤,٦٤-	٣٧,٩٩
١٩٧٨	٩,١٧	١٦,١٢	٢٦,٧٨	١,٤٢-	٦٢,٧٤	٢٢,٥٠
١٩٧٩	٥,٤٥	٣,٠٠	٢١,١٤	٩,٨١-	٧٦,٣٥-	١٦,٧١
١٩٨٠	٣,٧٣	٩,٣٧	١٩,٨٤	٥١,٢٨	٣٠٦,٦٦	١٥,٩٢
١٩٨١	٧,٧٧	٤,٣٨	٢٠,٦٨	٤٢,٤٢	٤٠,١٦-	٢٩,٣٠
١٩٨٢	٨,١٨	١,٢٩	٢١,٤٩	٣٣,٥١	٦٣,٠١-	٣١,٤٠
١٩٨٣	٥,٥٩	٠,٨٤	٢٠,٧٦	١٨,٠٢-	١٨,٥١-	١٦,٥٧
١٩٨٤	٣,٤٨	٤,٠٠	١٨,٨٤	٢٥,٥١-	٣٥٠,٠٠	٥,٢١
١٩٨٥	٣,٧٩	٠,٧٣	١٦,٩٠	١٨,٤٣	٧٧,٧٧-	١,٢٧
١٩٨٦	٣,٥٣	١,٩٨	١٤,٦٨	١١,٧٠	٢٤٥,٤٥	٢,٥٢
١٩٨٧	٣,٤٧	٠,٧٠	١٥,٤٣	٧,٧٦-	٦٩,٥٢-	٢,٥٩
١٩٨٨	٤,٨٥	٠,٣٦	١٦,٢٤	٥١,٠٦	٥٦,٥٢-	٤,٨٢
١٩٨٩	٥,١٩	٤,٠٤	١٦,٣٣	١٣,٤٥	١١٩٩,٩٩	٩,٨٣
١٩٩٠	٥,٣٢	٥,٢٦	١٧,٣٨	٣,٩٧	٤٢,٣٠	٦,٩٤
١٩٩١	٥,٥٤	٢,٠٩	١٨,٣٤	١٠,٥٣	٦٣,٢٤-	١٠,٠٨
١٩٩٢	٨,٧٧	٢,٥٨	١٨,٥٧	٨٦,٨١	٤٥,٥٨	٣٩,٥٩
١٩٩٣	٧,٢٤	١٣,٢٥	١٧,٧٦	٨,٠٤	٤٠٣,٠٦	٢١,٧٤
١٩٩٤	٤,٨٧	١٢,٦٩	١٤,٢٥	١٨,٦٢	١٠,٥٧	٣,٢٧
٩٤-٦٨	٨,٠١	٧,٤٧	٢٢,٢٥	٢,٩٣	٥٣٤,٨٣	٢٥,٣٣

المصدر : ملحق رقم (٦) وقام الباحث باستخراج النسب ومعدلات النمو.

#### (٤-٥) مساعدة البنك في العمالة:

بلغ عدد الموظفين العاملين في البنك بكافة فروعه (١٦٣) موظفاً في نهاية عام ١٩٩٤، مقابل (١٦٦) موظفاً في نهاية عام ١٩٩٣، وقد اهتم البنك بالتنمية النوعية لموظفيه بهدف رفع مستوى كفاءتهم وانتاجيتهم، وذلك من خلال عقد دورات تدريبية داخل وخارج المملكة<sup>(٢)</sup> ، ولا يقتصر دور بنك الانماء الصناعي في التوظيف على العاملين في البنك، فقد نص قانون البنك من خلال اهدافه على زيادة فرص العمل في المملكة.

ان توفير التمويل اللازم للمشاريع الصناعية والسياحية، وتقديم الخدمات المرافقية لها من قبل البنك، سيؤدي الى توسيع المشاريع القائمة او انشاء مشاريع جديدة، وهذا بدوره يؤدي الى استيعاب جزء من قوة العمل الاردنية.

حيث :  
 ALT: معدل نصيب العامل الواحد في كل من القطاعين الصناعي والسياحي من التسهيلات الانتمانية.  
 CDt: التسهيلات الانتمانية للقطاع الصناعي والقطاع السياحي.  
 Lt: عدد العمال في القطاع الصناعي والقطاع السياحي.

تشير هذه المعادلة الى معدل نصيب العامل الواحد في كل من القطاع الصناعي والقطاع السياحي من التسهيلات الائتمانية المقدمة لهذه القطاعات، ونفترض هنا بان نصيب العامل الواحد الذى وظفه بنك الانماء الصناعي من التسهيلات الائتمانية التي

يقدمها البنك مماثل على الأقل لنصيب العامل الصناعي او السياحي من التسهيلات الاجمالية لهذه القطاعات، وبذلك يمكن تقدير عدد العمال الذين احدثهم بنك الانماء الصناعي في كل عام على النحو التالي.

$$L_{Bt} = CDB_{Bt} / A_{Lt} \quad .....(9)$$

حيث:

$L_{Bt}$ : عدد العمال الذين احدثهم البنك في السنة  $t$ .

$CDB_{Bt}$ : التسهيلات الائتمانية التي قدمها البنك في السنة  $t$ .

$A_{Lt}$ : نصيب العامل في القطاع الصناعي والقطاع السياحي من التسهيلات الائتمانية في السنة  $t$ .

ويشير الجدول (٣) رقم (٥-٦) الى معدل نصيب العامل من التسهيلات الصناعية والسياحية، والى عدد العمال الذين احدثهم بنك الانماء الصناعي حسب المعدلات السابقة، ويتبين من الجدول ان متوسط مساهمة البنك خلال الفترة (١٩٨٣-١٩٩٣) بلغ (١٢٠٥٩) عاملًا سنويًا، ويؤثر بنك الانماء الصناعي على العمالة من خلال توفير التمويل اللازم للقطاع الصناعي وبالتالي زيادة الانتاج في هذا القطاع الامر الذي يؤدي الى الحاجة الى توفير فرص عمل جديدة.

جدول رقم (٥-٥)  
العماله والتسهيلات الصناعية والسياحية  
(١٩٨٣-١٩٩٤)

السنة	عدد العمال في الصناعة (عامل)	عدد العمال في السياحة (عامل)	التسهيلات الائتمانية للبنك (مليون)	التسهيلات الائتمانية للصناعة والسياحة (مليون)	نصيب العامل من التسهيلات بفعل البنك (دينار) (عامل)	عدد العمال بفعل البنك (عامل)
١٩٨٣	٤٨٧٠٠	٦٣٦٨	٣٥,٩٣٨	١٧٢,٠٥٠	٣١٤٢,٤٧	١١٤٣٦
١٩٨٤	٥٢٠٠	٦٤١٤	٣٧,٨١٢	٢٠٠,٧١٩	٣٤٣٤,٤	١١٠٩
١٩٨٥	٥٥١٠٠	٦٥٦١	٣٨,٢٩٣	٢٢٦,٥٨٠	٣٦٧٤,٦	١٠٤٢٠
١٩٨٦	٥٨١٠٠	٦٤٩٤	٣٩,٢٦٠	٢٦٧,٣٧٠	٤١٣٩,٢	٩٤٨٤
١٩٨٧	٦٢١٠٠	٦٦٤٢	٤٠,٢٧٨	٢٦,٩١٠	٣٧٩٥,٤	١٠٦١٢
١٩٨٨	٦٢٢٠٠	٧٣٥٥	٤٢,٢٢٦	٢٠٩,٩٠٠	٣٧٣٦,٦	١١٣٠٠
١٩٨٩	٦١٨٠٠	٧٨٠١	٤٦,٣٧٧	٢٨٣,٩١٩	٤٠,٧٩,٢	١١٣٦٨
١٩٩٠	٦٠٣٠٠	٨٠٣٧	٤٩,٦٠٠	٢٨٥,٣٨٠	٤١٧٦,٠	١١٨٧٧
١٩٩١	٦٤٣٠٠	٨٢٤٣	٥٤,٦٠٠	٢٩٢,٦٨٩	٤١٠٣,٦	١٣٣٠٥
١٩٩٢	٦٨٤٠٠	٨٦٦٠	٦٥,٣٠٠	٣٥١,٥٧٠	٤٥٦٢,٢	١٤٣١٢
١٩٩٣	٩١١٠٠	٧٥٩٧	٧٩,٥٠٠	٤٤٧,٦٠٠	٤٥٣٥,٠	١٧٥٢٩
١٩٩٤	N.A	٨١٧٢	٧٦,٩٠٠	٥٣٩,٤٠٠	-	-
٩٤-٨٣						١٢٠٥٩

- المصدر :
- (١) البنك المركزي الاردني، نشرات شهرية ، اعداد مختلفه.
  - (٢) بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي، اعداد مختلفه
  - (٣) وزارة السياحة، قسم المهن السياحية.
  - (٤) قام الباحث بتقدير واستخراج بعض القيم.

## ٥-٥) : معيار آخر لتقييم أداء البنك.

يمكن استخدام هذا المعيار لتقييم أداء البنك من خلال القاء الضوء على بعض الحقائق ذات العلاقة، فبنك الانماء الصناعي يوجه تمويله وخدماته نحو نشاطات لها اولوية في العملية التنموية، اكثر من تلك التي تقوم بها مؤسسات التمويل التجاري على اعتبار ان الحكومة ليس لها سلطة على تلك المؤسسات كتلك التي لها على مؤسسات التمويل المتخصصه<sup>(٤)</sup> . كما ان بنك الانماء الصناعي ملتزما ضمن اطار السياسة العامة للتنمية ، ويولي المشاريع اهمية واولوية نابعة من اهتمام الحكومة بها.

اصبح البنك يقوم بدور جديد في التمويل هو دور التمويل بالمشاركة مع البنوك التجارية والمؤسسات والشركات المالية، والذي يؤدي الى تعزيز دور البنك في الاعمال الترويجية وتوفير المصادر المالية، وذلك عن طريق المشاركة بالجمعيات البنكية واسناد القرض ، كما ان كلفة الاقتراض من بنك الانماء الصناعي اقل من كلفة الاقتراض من البنوك التجارية بسبب ارتفاع معدلات الفائدة بالبنوك التجارية ، فيبينما يبلغ متوسط اسعار الفائدة في بنك الانماء الصناعي حوالي(٩٪) ، فانها لا تقل عن (١٢٪) في البنوك التجارية ناهيك عن قصر مدة القروض في البنوك التجارية.

بنك الانماء الصناعي يسعى الى تحقيق ابعاداً تنموية في المشاريع الصناعية والسياحية من خلال العمل على ادخال تكنولوجيا جديدة او النفاذ الى اسواق خارجية غير تقليدية او كثافة استعمال الابدي العاملة الوطنية او الانتشار في مناطق بعيدة تؤدي في مجموعها الى انتاج سلع جديدة وترفد الاقتصاد بالعملات الاجنبية. وتساعد في حل مشكلة البطالة وتتمي المجتمعات المحلية، كما يأخذ بعد البيئي للمشاريع بعين الاعتبار حيث اصبح تقييم الاثار البيئية جزءا لا يتجزأ من الشروط المرجعية لتقييم المشاريع المعتمدة في البنك<sup>(٥)</sup> .

ولايقتصر دور البنك في المجالات السابقة فحسب، وإنما يقوم بإستثمار جزء من أمواله، حيث بلغت القيمة السوقية للاسهم المتداولة في سوق عمال المالي (١,٠٨٥) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٤ ، كما بلغت القيمة السوقية للاستثمارات المتداولة في سوق عمان المالي (٧,٣٦٤) مليون دينار في نفس العام ، في حين بلغ مجموع الاستثمارات غير المتداولة في سوق عمان المالي(٣,٢٤٨) مليون دينار عام ١٩٩٤ مقابل (٢,٧٧٠) مليون دينار عام ١٩٩٣<sup>(٦)</sup> .

## الهوامش

- (١) لم يتم تدبير المعادلات الاحصائية بالنسبة للقطاع السياحي لعدم توفر البيانات اللازمة، لذلك تم الاكتفاء بالجانب الوصفي.
- (٢) بنك الاتماء الصناعي، التقرير السنوي لعام ١٩٩٤ ، ص ٣٧ .
- (٣) اقتصرت الفترة على الاعوام (١٩٨١-١٩٩٤) لعدم توفر بعض البيانات عن الفترات السابقة.
- (٤) واصف عازر، "ندوة التمويل المتخصص" ، مجلة البنك في الاردن، المجلد الثاني ، العدد (٧)، تموز ١٩٨٣ ، ص ١٩ .
- (٥) بنك الاتماء الصناعي، التقرير السنوي لعام ١٩٩٣ ، ص ٢٦ .
- (٦) بنك الاتماء الصناعي، التقرير السنوي لعام ١٩٩٤ ، ص ص (٤٨-٥٢).

## **الفصل السادس**

## **النتائج والتوصيات**

## الفصل السادس

### النتائج والتوصيات

#### (٦-١): النتائج

- ١- تطور الجهاز المالي والمصرفي في الاردن تطوراً كمياً ونوعياً بشكل واضح، خلال الفترة البسيطة من عمر هذا الجهاز، حيث زاد عدد البنوك التجارية والمتخصصة وتتوعد مهامها وتعده اغراضها وظهر سوق عمان المالي والشركات المالية ومؤسسات التوفير والادخار، وساهم هذا الجهاز في التنمية الاقتصادية من خلال علاج كثير من المشكلات الاقتصادية والمالية التي مر بها الاردن، وتقديم القروض والتسهيلات الإنثانية للقطاعات الاقتصادية المختلفة والاستثمار في هذه القطاعات.
- ٢- يمتلك القطاع الخاص غالبية أسهم البنك حيث يستحوذ على أكثر من (٨١٪) من ملكيته بينما لم تتجاوز ملكية القطاع العام (١٩٪)، مما يعني أن ملكيته ملكية مشتركة وهي صفة ينفرد بها بنك الانماء الصناعي حيث يتمتع بحرية الحركة التي تتمتع بها مؤسسات القطاع الخاص وميزة الضمانات والمساعدات التي لا تتوفر الا لمؤسسات العامة.
- ٣- يعتبر بنك الانماء الصناعي بنك متكملاً وقائم بذاته حيث يشتمل البنك من خلال هيكله التنظيمي على كافة الدوائر اللازمة لسير عمله وتحقيق اهدافه ومتابعه اعماله وتنسيق العمل بين هذه الدوائر.
- ٤- يميل بنك الانماء الصناعي الى سياسة الاقراض اكثر من الاستثمار في المشروعات الصناعية، فلم تتجاوز نسبة الاستثمارات المالية الى الموجودات منذ تأسيس البنك وحتى الان (١٢٪) بينما وصلت نسبة الاقراض الى الموجودات (٨٤٪) خلال خطبي التنمية الثلاثية (١٩٧٣-١٩٧٥-١٩٧٦)، والخمسية (١٩٨٠-١٩٨٤)، حيث بلغ متوسط مساهمة الاقراض في اجمالي استخدامات اموال البنك خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٩٤) حوالي

(٦٩٪) أي ان معظم استخدامات الاموال توجه نحو الاقراض. ويعتقد ان مثل هذه السياسة هي المجال الطبيعي لعمل البنك.

٥- بلغ عدد القروض الممنوحة للقطاع الصناعي والقطاع السياحي من بنك الانماء الصناعي خلال الفترة (١٩٦٥-١٩٩٤) (٢١٦٢) قرضاً بقيمة (٢٤١,٦) مليون دينار، وكان متوسط قيمة القرض الواحد (٢٠٢) الف دينار عام ١٩٩٤، مقابل (٧٨) الف دينار خلال الفترة (١٩٨٨-١٩٦٥).

٦- بلغ عدد قروض الحرفيين منذ بداية تأسيس صندوق الحرفيين عام ١٩٧٥ وحتى نهاية عام ١٩٩٤ حوالي (٣٥٠,٩) قروض بقيمة (١٣,٤٥) مليون دينار وتركزت معظم هذه القروض في منطقة عمان الكبرى، ويستنتج من ذلك أن محافظة العاصمة قد استأثرت بنصيب الأسد من القروض الممنوحة من قبل البنك، سواء القروض الصناعية او السياحية او الحرافية.

٧- احتلت المشاريع الصناعية نصيب الأسد من قروض البنك حيث شكلت (٩٠٪) من قيمة قروض البنك خلال الفترة (١٩٦٥-١٩٩٤)، بينما كان نصيب المشاريع السياحية (١٠٪) فقط من القروض خلال نفس الفترة.

٨- تركز قروض البنك بشكل كبير في محافظة العاصمة من حيث عدد هذه القروض وقيمتها، اذ بلغت نسبة عدد القروض الممنوحة الى مجموع القروض (٧١,٧) عام ١٩٩٣، و (٦٠٪) عام ١٩٩٤، كما بلغت نسبة قيمة القروض الممنوحة الى مجموع القروض الممنوحة (٦٢,٤٪) عام ١٩٩٣، و (٥١٪) عام ١٩٩٤.

٩- اهتمام البنك المتزايد بالمجالات التنموية، ويتحقق ذلك من خلال تشجيعه لإدخال تكنولوجيا جديدة، والبحث على إنشاء المشاريع ذات الكثافة العمالية لحل مشكلة البطالة، وأخذ البعد البيئي بعين الاعتبار، وغزو الأسواق الأجنبية، وذلك من خلال تقديم حوافز مثل تخفيض سعر الفائدة وتمديد فترة الأموال وغيرها.

١٠- ارتفاع نسب الربحية في البنك وهي أعلى من تلك النسب في جميع مؤسسات الأراضي المتخصصة الخمس، كما تكاد هذه النسب تتضاهي وربما تزيد عن ارباحية البنوك التجارية، وبالرغم من ارتفاع هذه النسب نجد ارتفاع نسب السيولة لدى البنك مما يعني اتباع البنك سياسة ائتمانية تحفظية، وأما فيما يتعلق بنسب التوظيف نجد أن (٥٦٪) من موجودات البنك موظفة على شكل تسهيلات خلال الفترة (٩٤-٩٠).

١١- الانخفاض التدريجي لنسب رأس المال خلال فترة الدراسة، حيث انخفضت نسبة حقوق المساهمين إلى مجموع الموجودات وانخفضت قدرة رأس المال الحر على مواجهة المخاطر المحتملة، وقد يرجع ذلك إلى زيادة اعتماد البنك على مصادر التمويل الخارجية لتمويل عملياته، ومبشرة البنك بقبول الودائع منذ عام ١٩٨٢.

١٢- زيادة قدرة البنك على تحصيل الاستحقاقات وذلك لأن قروض البنك متوقفة بالكامل أما بالكفاليات البنكية أو بالأموال المنقولة وغير المنقولة، وإن قروض البنك لا تمنع أساساً إلا على أساس الجدوى الاقتصادية والفنية للمشاريع المقترضة.

١٣- تبين أن مرونة الانتاج الصناعي بالنسبة للتسهيلات الائتمانية المقدمة من البنك التجارية قد بلغت (٥٦٪)، وكانت أعلى من مرونة الانتاج الصناعي بالنسبة لقروض بنك الانماء الصناعي التي بلغت (١٢٥٪)، ويرجع ذلك إلى أن بنك الانماء الصناعي يمنح قروضاً متوسطة وطويلة الأجل، وبالتالي فإن استجابة الانتاج الصناعي لقروض البنك

الصناعية لا يظهر اثره الا بعد مضي فترة زمنية كافية، بعكس البنوك التجارية التي تموّل عمليات قصيرة الأجل.

٤ - تؤكّد النتائج بان الانتاجية الحدية (MP) للدينار المقدم على شكل قرض للقطاع الصناعي من قبل بنك الانماء الصناعي اكبر من تلك الانتاجية للدينار المقدم على شكل ائتمان من البنوك التجارية لهذا القطاع، حيث بلغت الانتاجية الحدية في بنك الانماء (٣,٢٦) دينار مقابل (٠,٧٢) دينار في البنوك التجارية عام ١٩٩٤، واما الانتاجية المتوسطة للدينار ستكون بالطبع اكبر في بنك الانماء الصناعي منها في البنوك التجارية.

٥ - تشير النتائج بان الانتاجية الحدية للدينار المقدم على شكل قرض للقطاع السياحي من بنك الانماء الصناعي اكبر من تلك الانتاجية للدينار المقدم على شكل ائتمان للقطاع السياحي من البنوك التجارية خلال الفترة ( ١٩٩٤-١٩٩٠ ) .

٦ - بلغ متوسط نسبة قروض البنك الصناعية الى مجموع التسهيلات الصناعية خلال الفترة ( ١٩٩٤-١٩٦٨ ) حوالي (٪٠٠١)، بينما بلغ متوسط نسبة قروض البنك السياحية الى مجموع التسهيلات السياحية حوالي (٪٤٧) خلال نفس الفترة، في حين بلغ متوسط نسبة تسهيلات البنك الصناعية والسياحية الى اجمالي التسهيلات الصناعية والسياحية حوالي (٪٢٣,٢٥) خلال نفس الفترة.

٧ - استطاع بنك الانماء الصناعي زيادة فرص العمل في القطاع الصناعي والقطاع السياحي وقطاع الحرفيين والصناعات الصغيرة عن طريق مدّهم بالتمويل اللازم لإنشاء المشاريع او توسيعها.

## (٤-٦) التوصيات

على ضوء النتائج السابقة، توصي الدراسة بما يلي :

- ١- ضرورة ايلاء القطاع السياحي أهمية أكبر من قبل بنك الانماء الصناعي، وخاصة في تلك الفترة التي قد يصبح القطاع السياحي يلعب فيها دوراً بارزاً في الاقتصاد الوطني.
- ٢- إعادة توزيع قروض البنك بشكل عادل على مختلف مناطق ومحافظات المملكة، وذلك لتسويق خدمات البنك في المحافظات وفتح فروع له في جميع أنحاء المملكة لتعريف المستثمرين والصناعيين بالخدمات التي يقدمها البنك، بالإضافة إلى منح القروض بفوائد وشروط سهلة خارج محافظة العاصمة.
- ٣- ضرورة زيادة رأس مال البنك بشكل مستمر وتعزيز مصادر الأموال للبنك والبحث عن المزيد من مصادر تمويل القروض، لتوفير جزء من التمويل اللازم لمواكبته ومواجهة عمليات البنك الآخذة بالإضافة من عام لآخر، بسبب التقدم في الحركتين الصناعية والسياحية في المملكة، لما لهذه القطاعات من أهمية كبيرة في دفع حركة التنمية الاقتصادية إلى الأمام في المملكة.
- ٤- ضرورة مباشرة قبول الودائع من الجمهور من أجل التوسيع في عمليات الاقتراض وتوسيع نشاطات البنك وزيادة حصته من التمويل الصناعي والسياحي.
- ٥- ضرورة التوجّه لبنك الانماء الصناعي لتمويل المشاريع الصناعية والسياحية على حساب البنوك التجارية لأن ذلك يؤدي إلى زيادة الانتاج الصناعي والسياحي بشكل أكبر من زيادة الانتاج عن طريق تمويل المشاريع من البنوك التجارية.

المنارة

ملحق رقم (١)

قانون بنك الاتماء الصناعي



## قانون بنك الائمة الصناعي

قانون رقم (٥) لسنة ١٩٧٢

المنشور في عدد الجريدة الرسمية رقم ٣٣٥١

ال الصادر بتاريخ ١٩٧٢/٣/١٦

٠٠

# قانون بنك الانماء الصناعي

## الفصل الأول

### مبادئ عامة

المادة ١ - يسمى هذا القانون ( قانون بنك الانماء الصناعي لسنة ١٩٧٢ ) ويعمل به من تاريخ نشره في الجريدة الرسمية .

المادة ٢ - يكون للكلمات والعبارات الواردة في هذا القانون أو أي نظام صادر بمقتضاه المعاني المخصصة لها أدناه الا اذا دلت القراءة على خلاف ذلك :

المملكة - المملكة الاردنية الهاشمية .

الحكومة - حكومة المملكة الأردنية الهاشمية .

البنك - بنك الانماء الصناعي المؤسس بمقتضى احكام هذا القانون .

المجلس - مجلس ادارة البنك .

أية مؤسسة اردنية يملكها القطاع الخاص وتعمل للربح وهي قائمة او ستقوم لتعنى بالتصنيع او السياحة او النقل الخاص بالسائحين او التعدين او التحويل الصناعي لمصادر الثروة الطبيعية او لخدمتها في المملكة .

فريق آخر -

أية مؤسسة او جهاز من مؤسسات وأجهزة الحكومة او اية حكومة أجنبية واية منظمة او جهاز او وكالة او مؤسسة تمويل دولية ، و أي فرد او هيئة او شركة خاصة او عامة او جمعية تعاونية سواء أكان عاماً او خاصاً افرادياً او بالاشتراك .

المادة ٣ - يؤسس في المملكة بموجب احكام هذا القانون بنك يسمى ( بنك الانماء الصناعي ) يكون له شخصية معنوية واستقلال مالي واداري وخاتم خاص به وله أن يقاضي ويقاضى بهذه الصفة وأن ينيب عنه في الاجراءات القضائية المتعلقة بها أو لأي غaiات أخرى النائب العام أو أي شخص آخر ويمارس الصلاحيات المنصوص عليها في أي قانون أو انظمة أو تعليمات صادرة بمقتضاه .

المادة ٤ - يكون المركز الرئيسي للبنك في عمان ، وله أن ينشيء فروعاً أو وكالات وأن يعين الوكلاه والمراسلين في داخل المملكة وخارجها .

المادة ٥ - تسري على البنك أحكام قانون الشركات المعمول به ما لم يرد نص على خلاف ذلك في هذا القانون أو في أنظمة البنك وتعليماته .

## الفصل الثاني

### غايات البنك

المادة ٦ - أن غايات البنك هي :-

أ - تشجيع المشاريع الصناعية وتنشيطها ومساعدةها وتوسيعها وتطويرها وتجديدها .

ب - زيادة فرص العمل في المملكة .

ج - تشجيع وتنمية ملكية القطاع الخاص لاسهم المشاريع الصناعية والسنادات التي تصدرها .

د - مساعدة سوق الأوراق المالية على النمو والتطور في المملكة .

ه - تشجيع الصناعات الصغيرة ، المحلية واليدوية وخاصة عن طريق تأسيس الجمعيات التعاونية الخاصة بها ودعم هذه الجمعيات بالمعونات الفنية والقروض المالية .

و - تشجيع تمويل المشاريع الصناعية من مصادر التمويل الداخلية أو الخارجية العامة أو الخاصة أو الدولية .

المادة ٧ - يقوم البنك لتحقيق غاياته بما يلي :-

أ - تشجيع تأسيس المشاريع الصناعية وتوسيعها وتجديدها وتطويرها و إعادة تنظيمها .

ب - تمويل المشاريع الصناعية بالقروض المضمونة لمختلف الأجال وشراء سنادات المشاريع الصناعية أو أسهمها .

ج - الاكتتاب باسم المشاريع الصناعية أو ضمان بيعها أو تملكيها .

د - شراء السنادات ذات الدخل الثابت التي تصدرها المشاريع الصناعية .

هـ - اصدار الكفالات والكفاليات المقابلة .  
وـ - تزويد المشاريع الصناعية بالشورة الفنية والمعونات الادارية اذا كانت بحاجة لها .

زـ - اعداد دراسات الجدوى الاقتصادية والدراسات الفنية ودراسات تسويق انتاج المشاريع الصناعية ، والحفز على اعداد الدراسات وتقييمها .

حـ - اجتذاب رأس المال الاجنبي للمساهمة في المشاريع الصناعية واقراضها .

طـ - تبني آية وسائل أو تدابير يقرها المجلس لتحقيق غايات البنك شريطة أن تنسجم مع أحكام هذا القانون .

المادة ٨ - في حالة مساهمة البنك في احدى الشركات المساهمة لمجلس الادارة أن يعين عضوا أو أكثر في مجلس ادارة تلك الشركة وفق ما يتافق عليه معها .

المادة ٩ - ضمنا لحقوق البنك لدى مدینيّه يجوز لمجلس الادارة أن يقرر وضع يده على المشروع الصناعي المنوّح له القرض وأن يتولى ادارته مباشرة أو بواسطة مندوب أو أكثر وفقا لما يراه مناسبا وذلك في حالة اخلال المدين بالتزاماته المنصوص عليها في الاتفاقية الخاصة بالقرض . ويحق لمجلس الادارة في هذه الحالة أن يمارس كافة الصلاحيات التي تقتضيها ادارة المشروع ومصلحة البنك دون أن يكون للمدين أي حق بالتدخل أو الاعتراض .

المادة ١٠ - البنك مخول بصلاحيات الاقراض وتقديم السلف والكفاليات للأفراد والمؤسسات الاعتبارية والدخول في عمليات التمويل ومعاملاته معهم حسب الشروط التي يراها مناسبة على أن تؤخذ الأمور التالية بعين الاعتبار :-

أ - امكانية الحصول على التمويل اللازم كليا أو جزئيا من مصادر أخرى بشروط معقولة .

ب - سلامة المشروع الصناعي من الوجهتين الفنية والاقتصادية .

جـ - مدى اسهام المشروع الصناعي في تنمية الموارد الاقتصادية في المملكة .

دـ - قدرة المشروع الصناعي على تحقيق الربح .

المادة ١١ - (١) لا يجوز للبنك منع القروض أو القيام بأي نوع من أنواع التمويل لأي مشروع صناعي إلا :-

أ - على أساس التزام أكيد من المستفيد بالوفاء .

ب - وبضمانات كافية وتشمل هذه الضمانات العقارات والآلات والمورد الخام والمورد المصنعة والكمبيوترات والاستاد التجارية والسنادات الحكومية والأسهم وغير ذلك من أنواع الضمانات .

ج - وبعد التثبت من قدرة المشروع على ايفاء الدين .

(٢) بالرغم مما هو وارد أو يرد في آية تشريعات أخرى :-

أ - تعتبر أموال البنك وحقوقه كاموال الخزانة العامة وحقوقها قوله حق الامتياز في كافة ديونه ومطالبيه على أموال المدين والكفيل والمشروع الصناعي المنقول وغير المنقول سواء أكانت مرهونة أو مزمنا عليها لديه أو غير ذلك ولاستيفاء كافة ديونه وحقوقه بصرف النظر عن تاريخ نشوء هذه الديون والحقوق أو الديون والالتزامات الأخرى سواء أكان المدين أو الكفيل أو المشروع الصناعي مفلساً أو مهدداً بالافلاس أو الاعسار قوله وفق تحصيل ديونه وفق قانون تحصيل الأموال الاميرية أو بموجب أي نظام يصدر لهذه الغاية .

ب - للبنك أن يطلب من دوائر تسجيل الأراضي وضع اشارة الحجز على الأموال غير المنقوله التي يملكها صاحب أي مشروع صناعي تأميناً لدینه المستحق .

ج - للبنك أن يطلب من دوائر تسجيل الأراضي بيع الأموال غير المنقوله التي يملكها صاحب أي مشروع صناعي استيفاء ديونه وفق أحكام قانون وضع الأموال غير المنقوله تأميناً للدين .

(٣) تسرى أحكام الفقرة السابقة على ديون البنك المستحقة وعلى كافلي وضامني قروض البنك :

(٤) لا يجوز اخراج أية أموال منقوله مرهونة للبنك من حيازة أو تصرف أو ملكية مدين للبنك الا بموافقة البنك الخطية ويقع باطلاً كل اجراء مخالف لذلك .

المادة ١٢ - للبنك أن يطلب الحصول على أدلة كافية للتثبت من أن قروضه أو أي تمويل آخر قد وظفت في تحقيق الأغراض التي منحت من أجلها .

المادة ١٣ - للبنك أن يراقب مشاريع عملائه لضمان تسييرها بكفاءة وعلى أساس

سلبية .

بـ

### الفصل الثالث

## اختصاصات البنك

المادة ١٤ - تحقيقاً لغايات هذا القانون ، يخول البنك الصلاحيات والسلطات التالية :

- ١ - إبرام العقود والاتفاقات وعقود الإيجار مع أي فريق آخر .
- ب - قبول الهبات والخدمات والانتفاع بها لأغراضه الخاصة سواء كانت أموالاً أو أملاكاً أو حقوقاً .
- ج - التعاقد مع محامين أو مهندسين أو أي نوع آخر من الخبراء أو المستشارين الأردنيين أو الآجانب شريطة اعطاء الأولوية للأردنيين .
- د - امتلاك الأموال المنشورة وغير المنشورة بما في ذلك حق الادرهان والسنادات والاسهم وسندات الایداع والكفاليات والعقود والضمائن والمطالبات والنقود والمسكوكات والشيكات والكمبيالات والسنادات التجارية والقبولات بوجه عام وقبولات البنك الخاصة والتحاويل البرقية وأي وثائق متبعة للدين أو الحق والتصرف بهذه الأموال ضمن الشروط وبالوسائل التي يقررها المجلس .
- ه - كفالة الدفع مقابل أية وثيقة من الوثائق المدرجة في الفقرة السابقة .
- و - إصدار خطابات الاعتماد وخطابات الضمان .
- ز - تحصيل أي حق من حقوق البنك أو المصالحة عليها .
- ح - فتح حسابات جارية وايداع الودائع لأجل في أي بنك أو شركة استثمار محلية أو أجنبية دون تحديد للمكان أو القيمة .
- ط - كفالة القروض أو وسائل التمويل التي يقدمها المستثمرون في المملكة أو في الخارج للمشاريع الصناعية .
- ي - الاقتراض من مصادر التموين الداخلية أو الخارجية شريطة :-
  - ١ - اعتبار هذه القروض ديناً ممتازاً على موجودات البنك .

٢ - كون الاقتراض من البنك المركزي الأردني قد تم حسب الشروط التي يضعها محافظ لهذا الغرض .

٣ - كون اصدار السندات المحلية قد تم بموافقة وزير المالية ووزير الصناعة والتجارة ومحافظ البنك المركزي .

٤ - كون الاقتراض من المصادر الخارجية قد تم بموافقة الحكومة وان تكفل الحكومة القروض الخارجية وفوائدها اذا طلب منها ذلك .

٥ - امتلاك العقارات لاستعماله الخاص او وفاء لدين مستحق أصبح تحصيله مشكوكا فيه ، وله أن يمتلك العقارات والأموال المنقولة وغير المنقولة وعليه التصرف بها اذا كانت تقىض عن حاجات استعماله الخاص .

٦ - القيام بشكل عام بجميع الاجراءات والتدابير المتعلقة بممارسة صلاحياته بمقتضى احكام هذا القانون .

المادة ١٥ - للبنك أن يمنع القروض للصناعات الصغيرة بمبالغ لا تزيد عن (٥٠٠) دينار لأي عميل .

المادة ١٦ - يمتنع على البنك :-

أ - منح أية تسهيلات مالية للحكومة أو البلديات أو المشاريع الزراعية أو مرافق الخدمات العامة وأية مؤسسة لم يسمح لها القانون بتقديم التسهيلات لها . ويستثنى من ذلك شراء اذونات سندات الحكومة كما لا يشمل هذا المنع المشاريع الصناعية التي تساهم فيها أو تقرضها الحكومة .

ب - قبول الودائع بفائدة أو دون فائدة الا بقرار من المجلس وبالشروط التي يحددها لكل ودية .

ج - تبني سياسة استثمار تتعارض مع السياسة الاقتصادية أو السياسة النقدية في المملكة .

د - إعادة تقييم رأس المال بقصد زيادة القيمة الاسمية لأسهمه أو تجزئة السهم الواحد الى عدد أكبر من الأسهم .

## الفصل الرابع

### رأس المال

المادة ١٧ - رأس مال البنك الم المصرح به ستة ملايين دينار مقسومة على ستة ملايين سهم قيمة كل منها دينار واحد وتقسم الاسهم الى نوعين :

- أ - اسهم عادية ( عددها ٤٠٠٠٠٠ ) تساهم بها الحكومة .
- ب - اسهم ممتازة ( عددها ٨٩٠٠٠٤ ) يساهم بها القطاع الخاص .

المادة ١٨ - تسدد مساهمة الحكومة في رأس مال البنك على النحو التالي -

- ١ - تحول موجودات صندوق الانماء الصناعي الى البنك بعد أن يجري تقديرها خلال شهر من العمل بها القانون .
- ب - ويدفع رصيد المساهمة على ثلاثة أقساط متساوية الاول بتاريخ تأسيس البنك ، والثاني خلال ( ١٢ ) شهر بعد تاريخ التأسيس ، والثالث خلال ( ١٨ ) شهرا منه .

المادة ١٩ - تطرح الاسهم الممتازة للبيع بالطريقة وفي الاوقيات التي يقررها المجلس ويحدد القطاع الخاص قيمة الاسهم الممتازة التي اكتتب بها بالطريقة وبعد الأقساط التي يقررها المجلس .

المادة ٢٠ - بعد قيد الاستrikات الخاصة بالفائدة المستحقة على المبالغ المقترضة ونفقات التشغيل واستهلاك الموجودات وأى نوع من أنواع الاحتياطي يجري توزيع الأرباح السنوية كما يلى :-

أ - يوزع على أصحاب الاسهم الممتازة ربعاً حده الأدنى المضمون ٦٪ سنوياً للسهم الواحد ولهم الأولوية في آية ارباح تزيد عن الحد الأدنى المضمون على أن لا تتجاوز ١٠٪ سنوياً للسهم الواحد وفيما زاد على ذلك تتساوی الاسهم العادية والممتازة فيما يصيبها من فائض الأرباح التي تزيد عن ١٠٪ .

ب - اذا نقصت الارباح المعدة للتوزيع في سنة ما عن الحد الأدنى المضمون فان الحكومة ملزمة بمقتضى هذا القانون بتغطية النقص ودفع الفرق للبنك لتوزيعه على الاسهم الممتازة ولا تعتبر مثل هذه الدفعات ديناً للحكومة على البنك .

ج - يجوز أن يوزع ما يزيد من الأرباح عن ٦٪ في السنة على شكل أسهم أو سندات خاصة بالبنك .

د - تعفى أرباح البنك الموزعة وغير الموزعة من ضريبة الدخل والشئون الاجتماعية .

المادة ٢١ - ١ - يجوز زيادة مساهمة الحكومة في رأس مال البنك بقرار مجلس الوزراء بناء على تنسبيب وزير الصناعة والتجارة كلما رأى ضرورة لذلك ، وتسري على هذه الزيادة الأحكام الواردة في هذا القانون أو أية أنظمة تصدر بمقتضاه بالنسبة للاسهم العادية .

ب - للحكومة بقرار من مجلس الوزراء وتنسبيب من المجلس شراء الاسهم الممتازة على أن تسري على هذه الاسهم بمجرد انتقالها الى الحكومة الأحكام الواردة في هذا القانون أو أية انظمة تصدر بمقتضاه بالنسبة للاسهم العادية .

ج - يجوز زيادة مساهمة حملة الاسهم الممتازة في رأس مال البنك بقرار من الهيئة العامة في اجتماع غير عادي بموافقة الاكثرية المطلقة لحملة الاسهم الممتازة على أن تسري على هذه الاسهم الأحكام الواردة في هذا القانون أو أية انظمة تصدر بمقتضاه بالنسبة للاسهم الممتازة .

المادة ٢٢ - يقرر المجلس نسبة عدد الاسهم التي يمكن أن يمتلكها الاجانب وله أن يرفض أية مساهمة من هذا النوع دون بيان الأسباب .

المادة ٢٣ - ١ - لكل سهم عادي أو ممتاز صوت واحد في جميع الامور المعروضة على الهيئة العامة .

ب - لا يشارك حملة الاسهم العادية في انتخاب اعضاء المجلس .

ج - في كل الاحوال لا يجوز أن تزيد مجموع الاصوات التي يدللي بها حملة الاسهم العادية في أي اجتماع عن نسبة الحكومة في رأس المال .

المادة ٢٤ - ١ - لا يجوز الغاء البنك أو تصفيفه الا بقانون .

ب - في حالة تصفيف البنك توزع موجوداته على اسهمه وتتدفع او لا قيمة الاسهم الممتازة على الا يقل ما يصيب السهم الواحد عن قيمته الاسمية .

ج - يعنى البنك من أية متطلبات أو واجبات مترتبة أو سترتب في المستقبل على البنك .

## الفصل الخامس

### تنظيم البنك وإدارته

المادة ٢٥ - يقوم بتنظيم شؤون البنك وإدارة أعماله مجلس ادارة ومدير عام وجهاز تنفيذي من الموظفين والمستخدمين .

المادة ٢٦ - يُولِف مجلس الادارة من تسعه اعضاء او أكثر ( على الا يزيد على خمسة عشر عضوا ) على الوجه التالي :

- أ - ممثل عن وزارة الصناعة والتجارة .
- ب - ممثل عن المجلس القومي للتخطيط .
- ج - ممثل عن البنك المركزي .
- د - ممثلان عن البنك التجاريه .
- ه - ممثل عن الغرف الصناعية .
- و - ثلاثة ممثلي عن حملة الاسهم الممتازة .

ز - ممثل او أكثر يجري تعينه حسب أحكام المادة ٣١ من هذا القانون .

المادة ٢٧ - يجري تعين ممثل وزارة الصناعة والتجارة وممثل المجلس القومي للتخطيط وممثل البنك المركزي بقرار من وزير الصناعة والتجارة ونائب رئيس المجلس القومي للتخطيط ومحافظ البنك المركزي على التوالي ، وفي حالة غياب اي منهم ينتدب ممثل آخر بنفس الطريقة لينوب عن العضو الغائب خلال مدة غيابه .

المادة ٢٨ - يجري تعين ممثلو البنك التجاريه حسب الترتيب التالي :-

١ - تدرج أسماء البنك العاملة في المملكة في قائمة حسب مقدار مساحتها في رأس المال ، الأعلى فالأدنى ، وإذا تساوت مساحتها ينطken أو أكثر فترتت الأسماء في الجدول وفقاً للعرف الاجنبية

شريطة ألا تقل مساهمة البنك في رأس المال عن ( ٥٠٠٠ ) دينار .

ب - يكون مثلاً البنوك المدرج اسمها في أعلى القائمة ممثلة للبنوك التجارية في المجلس ويتبع ترتيب الدوري بعد ذلك في تعين خلفهما .

ج - اذا نقصت مساهمة بنك عن ( ٥٠٠٠ ) دينار في أي وقت تسقط عضوية ممثله ويشطب اسم البنك من القائمة .

د - لا تشارك اسهم البنك المسجلة اسمها في القائمة في انتخابات اعضاء المجلس الآخرين .

المادة ٢٩ - يجري تعين ممثل الغرف الصناعية بقرار من مجلس اتحاد هذه الغرف وان ينشئ هذا الاتحاد يكون الممثل هو مندوب غرفة صناعة عمان الذي ينسبة مجلسها بموافقة وزير الصناعة والتجارة .

المادة ٣٠ - أ - يشترط ان لا تقل مساهمة اي عضو من ممثلي حملة الاسهم المتاحة في رأس مال البنك عن ( ٥٠ ) الف دينار بالنسبة للبنوك التجارية و ( ٥٠٠ ) دينار بالنسبة لباقي المساهمين .

ب - تسقط العضوية اذا نقصت قيمة المساهمة خلال مدة العضوية عن هذه المبالغ .

المادة ٣١ - اذا بلغت مساهمة اي شخص او بنك او مؤسسة خاصة في البنك ١٠٪ من رأسماله المصرح به فيتحقق لهذا المساهم ان يعين ممثلا له عضوا في المجلس على أن لا يكون له حق الاشتراك في انتخابات المجلس ، وتسقط هذه العضوية اذا قلت المساهمة عن هذه النسبة .

المادة ٣٢ - تكون مدة العضوية في المجلس ٣ سنوات قابلة للتجديد باستثناء ممثلي البنك التجارية العاملة في المملكة التي تكون عضويتها لمدة سنة واحدة .

المادة ٣٣ - تحدد علاوات اعضاء المجلس بقرار منه على ان لا تتجاوز ( ٧٥٠ ) دينارا في السنة محسوبة بالنسبة لعدد الجلسات التي يحضرها العضو او نائبه .

المادة ٣٤ - ١ - ينتخب رئيس المجلس ونائبه من بين اعضائه بمقتضى احكام قانون

الشركات ويقوم رئيس المجلس بتمثيل البنك في علاقاته مع الحكومة ويمارس نائبه صلاحياته عند غيابه .

ب - يجتمع المجلس بناء على دعوة خطية يصدرها الرئيس او بناء على طلب خطى يقدمه اربعة اعضاء يوضّحون فيه اسباب عقد الاجتماع ويجب أن لا يقل عدد الاجتماعات عن مرة واحدة في الشهر .

ج - يتالف النصاب القانوني للجلسات بحضور ثلثي اعضاء المجلس وتتخذ القرارات بالأكثريّة المطلقة لاصوات الحاضرين واذا تساوت الاصوات يكون للرئيس صوت مرجع .

د - يعين المدير العام أحد موظفي البنك أمينا عاما للمجلس يكون مسؤولا عن تدوين وقائع الجلسات التي يوقعها رئيس المجلس والمدير العام وهذا الموظف كما يكون مسؤولا عن تدوين قرارات المجلس ويجب أن يوقعها اعضاء المجلس الذين حضروا الجلسة التي انعقدت فيها هذه القرارات .

هـ - اذا توفى اي عضو من اعضاء المجلس او استقال او فصل عن عمله او فقد مركزه لاي سبب من الاسباب قبل انتهاء مدة عضويته فيعين شخص آخر في مكانه الذي خلا لاكمال المدة الباقيه حسب اجراءات التعيين الأولى اذا كان العضو معينا أما اذا كان منتخب فيحل محله المرشح الذي حاز على أكبر عدد من الاصوات ولم ينجح في الانتخابات الأخيرة .

و - للمجلس ان يسمع لمراسلين او خبراء او مستشارين او موظفين بحضور اجتماعاته دون ان يكون لهم حق التصويت .

المادة ٣٥ - للمجلس أن يؤلف لجانا خاصة يعهد اليها ببعض صلاحياته أو القيام بوظائف وواجبات معينة ويمكن أن تشمل عضوية هذه اللجان أعضاء المجلس والمدير العام ونائبه وموظفي الجهاز التنفيذي وتحدد صلاحيات هذه اللجان ومجالات عملها بقرارات المجلس التي تتضمن تأليفها .

المادة ٣٦ - للمجلس وحده ان يمارس المهام التالية :-

ا - تقرير السياسة العامة للبنك ووضع الانظمة الداخلية الضرورية التي يجب عرضها على الهيئة العامة للمصادقة عليها في أول اجتماع يعقد لها .

ب - وضع الانظمة والتعليمات التطبيقية لتوضيح واجبات موظفي البنك ومسؤولياتهم وتحديدتها وضمان القيام بها على أفضل الوجوه .

- ج - تحديد عدد الوظائف في البنك وتصنيفها ودرجاتها ورواتبها .
- د - تعين المدير العام ونائبه والخبراء المستشارين والمحامي أو المستشار القانوني وطبيب مستخدمي البنك .
- هـ - تعين مدققي الحسابات وتقرير أجورهم .
- و - تأسيس الفروع والوكالات وتعيين المراسلين داخل المملكة وخارجها .
- ز - تحديد سعر فائدة الأقراض وشروطها .
- حـ - الاستدانة من أية جهة داخل المملكة وخارجها .
- ط - اصدار الأسهم أو السندات لزيادة رأس المال العامل .
- ي - تفويض الموظفين بالتوقيع نيابة عن البنك .
- ك - اعداد التقرير السنوي للبنك قبل عرضه على الهيئة العامة .
- ل - وضع التعليمات المتعلقة بالأمور التالية :-
- ١ - شروط منح القروض للمشاريع الصناعية وكيفية تحصيلها .
- ٢ - المساهمة في رؤوس أموال المشاريع الصناعية أو شراء سنداتها .
- ٣ - ادارة الأوراق المالية في محفظة البنك .
- ٤ - توظيف موجودات البنك السائلة بما في ذلك استثمارها في سندات الحكومة .
- ٥ - الحفاظ على أموال البنك ومستنداته ونائمه وخاتمه وضمان اجراءات المراقبة الثانية وغير ذلك من الاحتياطات لحمايتها من سوء التصرف .
- ٦ - تحديد أنواع الضمانات المقبولة تاميناً لقرض البنك بما في ذلك رهن الأموال المنقوله وغير المنقوله وشروط تامين هذه الرهونات ضد الأخطار المختلفة خلال مدة الرهن ، وكذلك الاسهم والسنديات والكفاليات الصادرة عن البنوك والمؤسسات المالية .
- ٧ - تقديم التوصيات لمجلس الوزراء حول تعديل هذا القانون في ضوء الخبرة والتطبيق .

**المادة ٣٧ - أ** - اذا كان لاي عضو مصلحة في اتخاذ أي قرار من قرارات المجلس فعليه ان يعلن ذلك وان ينسحب من الجلسة التي يبحث فيها موضوع القرار .

**ب** - لا يجوز لاي عضو في المجلس الحصول على قروض شخصية من البنك .

**ج** - لا يجوز للعضو حضور الجلسات التي تتخذ فيها قرارات بمنع قروض المشاريع صناعية تزيد مساهمته الشخصية فيها عن ٥٪ من رأس المالها .

**المادة ٣٨** - يتضمن الجهاز التنفيذي جميع موظفي البنك ومستخدميه الذين تنضم الشؤون المتعلقة بهم أنظمة وتعليمات خاصة يضعها المجلس وتحدد فيها طرق الانتقاء والتعيين وشروط الاستخدام وسلسلة الرواتب والعلاوات والمكافآت وتقييم الواجبات ونص القسم والإجراءات التأديبية والصرف من الخدمة والعزل وسائر حقوقهم في التعويض أو صندوق الادخار وغير ذلك من الامور المتعلقة بهم شريطة الا تكون رواتبهم أو مكافآتهم أو تعويضاتهم محسوبة على أساس الربح الصافي للبنك .

**المادة ٣٩** - يكون المدير العام رئيس الجهاز التنفيذي وهو المسؤول وحده عن تطبيق السياسة العامة والأنظمة والتعليمات والقرارات التي يصدرها المجلس ويمثل البنك في جميع علاقاته مع الجمهورية والمؤسسات الأخرى ما عدا دوائر الحكومة كما يمثل البنك في كل المعاملات القضائية المتصلة باعمال البنك ونشاطاته ويحضر اجتماعات المجلس ويدلي فيها بارائه دون أن يكون له حق التصويت .

**المادة ٤٠** - على المدير العام أن يقدم للمجلس كل المعلومات المتوفرة والتوصيات التي تمكن المجلس من وضع السياسة العامة للبنك وغير ذلك من الوثائق ومشاريع القرارات التي يرى ضرورة اصدارها لتحقيق أهداف البنك وتنفيذ سياساته العامة .

**المادة ٤١** - يقوم نائب المدير العام بمساعدة المدير العام في ادارة اعمال البنك ويمارس الصلاحيات المنوحة له بموجب الانظمة والتعليمات والقرارات الصادرة عن المجلس كما يمارس صلاحيات المدير العام عند غيابه .

**المادة ٤٢** - يجب أن يتفرغ المدير العام ونائبه تفرغاً كاملاً لادارة البنك ولا يجوز

للمدير العام أو لنائبه أن يكون عضواً في مجلس إدارة أي بنك أو مؤسسة تجارية أو مشروع صناعي إلا بموافقة المجلس .

المادة ٤٣ - يعتبر أي عضو من أعضاء المجلس أو موظف أو مستخدم في البنك أو منتدب لخدمة أي مشروع صناعي للبنك مصلحة مالية فيه بريء النية بالنسبة لأي قرار اتخذه بحكم قيامه بهذه الأعمال ، ويتحمل البنك جميع التكاليف والنفقات المترتبة على مقاضاته بسبب هذه الأعمال إلا إذا ثبت عليه بحكم الاتهام المقصود أو التقصير في اداء واجباته .

المادة ٤٤ - لا يعتبر أي عضو من أعضاء المجلس أو موظف أو مستخدم في البنك مسؤولاً عن أية خسارة أو مصروفات لحقت بالبنك بسبب نقص أو انخفاض في قيمة عقار أو سند يحتفظ به البنك كضمان لقرره أو بسبب افلس عميل أو مدير أو فقدان السيولة في موجوداته أو اخلائه بالقانون إلا إذا رأى المجلس أن الخسارة أو الإنفاق ناجم عن خطأ مقصود أو اهمال متعمد أو سوء سلوك واضع ارتكبه عضو المجلس أو الموظف أو المستخدم عند تادية واجباته .

المادة ٤٥ - إن براءة النية المنصوص عليها في المادتين ٤٣ و ٤٤ لا تحول دون حصول عضو المجلس أو الموظف أو المستخدم في البنك على حقوقه المقررة بمقتضى أحكام أي قانون أو نظام أو اتفاق أو قرار للمؤسسة العامة أو غير ذلك .

## الفصل السادس

### اجتماع الهيئة العامة للمساهمين

المادة ٤٦ - ١ - يعقد الاجتماع العادي للمؤسسة العامة للمساهمين خلال مدة أقصاها أربعة أشهر تلي انتهاء السنة المالية للبنك .

ب - تعقد اجتماعات فوق العادة للمؤسسة العامة للمساهمين بناء على قرار من المجلس أو بطلب خطوي من مساهمين يملكون ما لا يقل عن ٣٠٪ من قيمة أسهم البنك .

المادة ٤٧ - يجري اعلام المساهمين عن مواعيد اجتماعات الهيئة العامة قبل أسبوعين على الأقل من موعد الاجتماع وذلك عن طريق الاعلان في صحيفتين

محليتين وترسل اشعارات المعاوة بالبريد المضمون الى المساهمين المسجلين في دفاتر البنك حسب آخر المعلومات عن عناوينهم .

المادة ٤٨ - أ - يكتمل النصاب القانوني للهيئة العامة بحضور ٥٠٪ من حملة الاسهم المتداولة اصالة او وكالة واذا لم يكتمل النصاب القانوني يوجل الاجتماع لاشعار آخر يعين ويعلن عنه في صحيفتين محليتين على الأقل ويعتبر النصاب القانوني لذلك الاجتماع مكتملاً مهماً كان عدد الحضور من حملة الاسهم المتداولة .

ب - تتخذ القرارات بالأكثرية المطلقة لعدد الاصوات التي يملكونها المساهمون بما في ذلك الاسهم العادية .

ج - لا يشترك في انتخابات اعضاء مجلس الادارة حملة الاسهم العادية والاسهم المتداولة الخاصة بالمؤسسات التي تزيد مساحتها عن ١٠٪ من رأس المال المصرح به .

## الفصل السابع

### الحسابات والتقارير

المادة ٤٩ - تمسك حسابات البنك بالطريقة وبالشكل الذين يقررهما المجلس .

المادة ٥٠ - يدقق حسابات البنك مدققون قانونيون مصرح لهم بالعمل في المملكة .

المادة ٥١ - تبتدئ سنة البنك المالية في (١) كانون الثاني وتنتهي في (٣١) كانون الأول من كل عام .

المادة ٥٢ - ينظم البنك خلال الأشهر الأربع التالية لانتهاء سنته المالية تقريراً شاملاً لنشاطه وبياناً كاملاً بموجوداته ومطلوباته وحساب أرباحه وحساباته ونسخة من حساباته الختامية مصدقة من مدققي الحسابات .

المادة ٥٣ - يجري تنظيم حسابات البنك وتقرير المجلس السنوي بمقتضى أحكام قانون الشركات وتعرض هذه البيانات على الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي ونشر كشوفات الحسابات الختامية بعد اقرارها في الجريدة الرسمية .

## الفصل الثامن

### الاحتياطي

المادة ٤٩ - فين اعلن نسبة الارباح المعدة للتوزيع يخصص ٢٥٪ منها على الأقل للاحتياطي الاجاري الى ان يبلغ مقداره كامل قيمة اسهم البنك المدفوعة وبعد ذلك للجلس أن يقتطع النسبة التي يراها ملائمة وله ان يقتطع احتياطات أخرى من الارباح حسب ظروف البنك ولغايات التي يعينها في قراره .

## الفصل التاسع

### سرية العمل في البنك

المادة ٥٥ - ١ - تعتبر جميع طلبات القروض ومستنداتها والمعلومات الواردة فيها عن تفاصيل المشروع معاملات سرية ومكتومة ويجب ان تحفظ بطرق لا تسمح بالاطلاع عليها الا لشخص مفوض بذلك .

ب - يجوز لمالك اي مشروع صناعي عدم اطلاع اي عضو من اعضاء المجلس على تفاصيل مشروعه اذا كان هذا العضو مالكا للمشروع مائل ومنافس وعلى هذا العضو ان يتسحب من الجلسة التي يبحث فيها طلب ذلك المشروع .

## الفصل العاشر

### الاعفاء من الضرائب

المادة ٥٦ - يعفى البنك من جميع الضرائب والرسوم والرخص والتکاليف الأخرى من اي نوع كان وسواء كانت مباشرة او غير مباشرة وعائدية للخزينة العامة او الدواين او المؤسسات الحكومية الأخرى بما في ذلك رسوم الجمارك والاستيراد وسواء كانت تتناول رأس مال البنك او أمواله الاحتياطية او دخله او أرباحه او العقارات التي يملكونها او أمواله المنقوله وكافة معاملاته وكفالاته ، وينطبق هذا الاعفاء أيضا على معاملات القروض التي يمنحها او يعقدها مع الغير ويشمل ذلك رسم

الطوابع المستحقة على العقود أو المستندات الناشئة عنها ومعاملات التأمين وعقد الرهن وفكه وتنفيذها وغير ذلك .

### الفصل الحادي عشر

## أحكام عامة

المادة ٥٧ - لا تسرى أحكام قانون تسوية ديون المزارعين رقم (١٣) لسنة ١٩٦٥ وأي قانون معدل له أو يجعل محله على ديون البنك وقرופمه .

المادة ٥٨ - على الحكومة ودوائرها المختصة تقديم جميع المساعدات الممكنة للبنك للقيام بواجباته وتحقيق أهدافه .

المادة ٥٩ - يلغى قانون بنك الانماء الصناعي رقم ٦٨/٧ وكافة تعديلاته وأي تشريع آخر الى المدى الذي تعارض فيه مع أحكام هذا القانون .

المادة ٦٠ - رئيس الوزراء والوزراء مكلفوون بتنفيذ أحكام هذا القانون .

١٩٧٢/٢/٢١

ملحق رقم (٢)  
موجودات بنك الاتماء الصناعي  
(١٩٦٨-١٩٩٤)

(بالدينار الاردني)

١٩٧٣	١٩٧٢	١٩٧١	١٩٧٠	١٩٦٩	١٩٦٨	
٣٣٩١٨٦٢	٣٠٣٣٠٨٠	٢٨٤١٣٣٩	٢٦١٣٥٥٣	٢٢١٢٧٧٣	٢١٨٠٧٦٢	مجموع الموجودات
٧٠٢٠٠٧	٨٠٣٥٧٩	٧١٦٩١٦	٥٧٥٦٠٩	٥٩٥٢١٤	٧٠٨٨١٩	١. موجودات متداولة
١٣٥٢٩	٢٣٧٤٣	٢٧٩٦١	٥٧٥٣٢	٢٥٩٣٨٢	٤٦٦٢٩٩	أ. نقد لدى البنوك
١٢٤٧٢١	١٣٩٥٥٩	١٦٧٨٤٩	١١٨٤٥٢	-	-	ب. سندات حكومية
٥٢٨٩١٨	٦١٣٨٠٩	٤٩٦٧٥٤	٣٧٤٧٨٠	٣١٥٦٢٠	٢٣١٤٤١	ج. اقساط وفوائد مستحقة وقرصون تستحق خلال سنة
٣٤٨٣٩	٦٢٤٦٨	٢٤٣٥٢	٢٤٨٩٥	٢٠٢١٢	١١٠٧٩	د. سلف وايرادات مستحقة وارصده مدينه اخرى
						٢. موجودات طويلة الامد
٢٥٠٨٣٥٣	٢١٢٠٩٧٢	٢٠١٧٣٤٦	١٩٣٢٠٤٩	١٥١٣٦٥٠	١٣٦٩٥٢٣	أ. قروض متوسطه وطويلة الامد ناقص قروض تستحق خلال سنة
١٢٠١٣٧	٤٨١٣٧	٤٠٥٠٠	٤٣٠٠٠	٤٠٥٠٠	٤٠٠٠٠	ب. استثمارات في اسهم الشركات
٢٦٢٨٤٩٠	٢١٦٩١٠٩	٢٠٦٢٨٤٦	١٩٧٥٠٤٩	١٥٥٤١٥٠	١٤٠٩٥٢٣	ج. صافي موجودات طويلة الامد
٦١٣٦٥	٦٠٣٩٢	٦١٥٧٧	٦٢٨٤٥	٦٣٤٠٩	٦٢٤٢٠	٣. موجودات ثابتة
-	-	-	-	-	-	٤. موجودات اخرى
٢٤٥٩١٥٦	٢١٣٠٩٧٢	٢٠١٧٣٤٦	١٩٣٢٠٤٩	١٥١٣٦٥٠	١٣٦٩٥٢٣	قرصون متوسطة وطويلة الاجل

تابع ملحق رقم (٢)

١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	
١٦٤٧٥٧٦	١٤٥٤٠٩٢٥	١١٩٦٧١٦٣	٨٥٧٦٥٢٨	٦٠٢٧٤٥١	٤٢٧١٥٤٥	مجموع الموجودات
١٠٠٣٢٣٩	٣٢٧٠٧٥٧	٢٥٧٩٥٧٨	١٥٣٠٠٣٢	١٠٩٤٩٤٢	٩٩٣٥١٦	١. موجودات متداولة
٦٩٣١٢٥	١٤٧٥٧١	٣٤٣٥٩٤	١٠٥١٨١	٤٣٦٢٤	٣٧٢٦٨	أ. نقد لدى البنوك
١٤٠٧٧٥	٤٠٧٧٥	٤٠٧٧٥	١١٠٥٢٢	١٥٠٦٨٢	١١٤٨٦٨	بـ. سندات حكومية
٤٤٧١١٩	٨٣٠٧٥٥	٦١٩٠٦	٢٢١٦٢٣	٢٢٣٨٥٩	٢٣٦١٣٣	جـ. لقساط وفوائد مستحقة
٤٨٧٨٣٢	٢٠٢٤٧٤٨	١٤٠٣٩٧٢	٩٦٢٢٣٥	٦١٤٤٢٣	٥٥١١٨٠	وقرصون تستحق خلال سنة
						دـ. سلف وأيرادات مستحقة
٢٣٤٤٨٨	٢٢٦٩٠٨	١٧٢٢٢٣١	١٣٠٤٢١	٦٢٣٥٤	٥٤٠٦٧	وارصداته مدته اخرى
						٢. موجودات طويلة الامد
						أـ. قروض متوسطة وطويلة الامد
٧٥٥٦٠١	١٠٥٩٥٥٣٥	٨٨٧٦٥٨٦	٦٦٨٨٩٣٩	٥٣١٢٢٧٠	٣٧٥٢٧٠٩	ناقص قروض تستحق خلال سنة
٩٢٩٠٠٩	٦٧٣٩٦٢	٥٣٠٦٣٧	٤٢٧٩٠٧	٢٩٥١٨٦	١٢٢٠١٢	بـ. استثمارات في اسهم الشركات
٤٠٦٢٥٦	١١٠٢٦٧٤١	٩١٩٤٩٣٦	٦٩٧٥١٣١	٤٨٧٠٥٦٠	٣٢١٥٧٢٠	جـ. صافي موجودات طويلة الامد
٢٣٧٩٨١	٢٤٣٤٢٧	١٩٢٦٤٩	٧١٣٦٥	٦١٩٤٩	٦٢٣٠٩	٣. موجودات ثابتة
-	-	-	-	-	-	٤ـ. موجودات اخرى
٢٤٣٤٣٣	١٢٦٢٠٢٨٣	١٠٢٨٠٥٥٨	٧٦٥١١٧٤	٥٣١٢٢٧٠	٣٧٥٢٧٠٩	قرصون متوسطة وطويلة الاجل

تابع ملحق رقم (٢)

١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	
٥١٣٥٣٥٨٧	٤٤٥٩٢٠٨٠	٣٧٧٧٧٣٧٤٤	٢٩٨٤٥٢٩٤	٢٠٢٧٥٠٦٨	مجموع الموجودات
٢٢١٨٤٦٩٨	١٦١٢٩٧٢٨	١٢١١٠٣٢١	١٠٤٦٥٥٧٤	٥٩٢٨٣٧٤	١. موجودات متداولة
٨٢٧٧٠٣٧	٣٧٨٨٠٨٦	٢٩٦٤٧٤٦	٣٢٩٣٤٣٣	٣١٢٤٧٠	أ. نقد لدى البنوك
١٢٦٠٠٠	١٠٧٥٠٠٠	٧٤٠٧٧٥	١٤٠٧٧٥	١٤٠٧٧٥	ب. سندات حكومية
١١٥٥٩٧٣٢	٢٦٧٩٤٧٠	١٧٩٧٠٦٩	٢٠٨٦٩٩٦	١٨٠٢١٨١	ج. اقساط وفوائد مستحقة
	٧٤٦٢٥٣٧	٥٤٤٦٠٥٠	٤٦٠٢٩٤٠	٣٤١٢٩٠١	وأروض تستحق خلال سنة
٩٢٩٨٤٢	٩٣١٠٢٢	١٠١٣٨٤٦	٣٤١٤٣٠	٥٩٢٨٣٧٤	د. سلف وأيرادات مستحقة وارصده مدينة أخرى
					٢. موجودات طويلة الأجل
٢٥٤٨٦٢٩١	٢٥٧٩٦١٤١	٢٣٠٩٣٢١٦	١٧١٢٦٠٨	١٢٩٦٧٧٩١	أ. قروض متوسطة وطويلة الأجل نافق قروض تستحق خلال سنة
٣٧٨٣٤٠٤	٣٠١٠٦٣٤	٢٧٤٥٨٢٦	٢٤٢٨٥٦٩	١٤٩٣٥٧٤	ب. استثمارات في أسهم الشركات
٢٨٨٩٧٧٧٤	٢٨٢٠٤١٢١	٢٥٤٠٠٢٢٥	١٩١٢٥٩٤٠	١٤١١٦٩١٨	ج. صافي موجودات طويلة الأجل
٢٧١١١٥	٢٥٨٢٢١	٢٦٣١٩٨	٢٥٣٧٨٠	٢٢٩٧٧٦	٣. موجودات ثابتة
-	-	-	-	-	٤. موجودات أخرى
٣٣٨٠٣٨٩٣	٣٣٢٥٨٦٧٨	٢٨٥٣٩٢٦٦	٢١٧٢٨٩٤٨	١٦٣٨٠١٩٢	قرهض متوسطة وطويلة الأجل

تابع ملحق رقم (٢)

١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	
٧٤٦١٢٩٨١	٦٠٣٠٦٣٧٦	٦١٧٦٢٣٧	٥٩٦٣٦٠٧١	٥٥٨٦٥٠٧٣	مجموع الموجودات
٤٢٢٨٦١١١	٣٢٨١٤٨٨٢	٣٣١٩٠٦٤٣	٣٥٦٣١٨٠٦	٢٨٤٢٩٨٥٧	أ. موجودات متداولة
٢١٧٤٦٦٥٩	١٢٣٦٣٩٦٢	١٥١٩٩٢٨٢	١٣٦٢١١١٧٠	١٢٨٠٣٠٧٧	أ. نقد لدى البنوك
٣٠٨٢٨٠٠	٢٩١٧٤٠٠	٢٩٠٥٢٠٠	٢٨٩٤٧٠٠	١٤٠١٧٠٠	ب. سندات حكومية
١٦٠٤٢٦٢٠	١٦٦٢٩٣٩٠	١٤٠٥٥٣٩٤	١٧٨٢٤٢٤٤	١٣١٩٥٧٣٣	ج. القساط وفوائد مستحقة وقروض تستحق خلال سنة
١١١٣١١٥	٥٨٠٩٢٦	٧٦٧٦٩٥	١٠٢٢٠٢١	٨٤٦٨٩٤	د. سلف وايرادات مستحقة وارصده مدينه أخرى
					٢. موجودات طويلة الأجل
٢٧٧٩٥٩٣٣	٢٣٤٧٢٠٠٢	٢٤٧٥٣٤٠٠	٢٠٣٠٧٩٩٦	٢٤٠٤٣٤٥٠	أ. قروض متوسطه وطويلة الأجل
٣٤٩٨٣٥٩	٤٣٦٦٥٧١	٤٢٣٢٩٨٦	٤١٧٦٣٨٨	٣٨٧٦٤٥٥	ب. استثمارات في اسهم الشركات
٣١٢٩٤٢٩٢	٢٧١٣٩٥٧٢	٢٨٢١٣٧٢٣	٢٣٦٣٧٤٥٤	٢٧١٨٥٤٨٣	ج. صافي موجودات طويلة الأجل
٨١٢٩٧٤	١٩٧٥١٨	٢٠٨٥٦٧	٢٣٥٦٥٠	٢٤٩٧٧٣٣	٣. موجودات ثابتة
٢١٩٦٠٤	١٠٤٤٠٤	١٥٤٤٠٤	١٣١١٦١	-	٤. موجودات أخرى
٣٨٣١٤٣٦٠	٣٤٤١٦٦٢١	٣٣٠٣٨٧٩٣	٢٩٠٠٨٢٩٣	٣٢٦٩٢٠٩٦	قرص متوسطة وطويلة الأجل

تابع ملحق رقم (٢)

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	
١٢٣٩٠٠٩٣٣	١٣١٤٣٠٢٥	١١٣٣٥١٧٠٦	٩٢٧٩١٧٠٦	٦٩٥٩٠١٨٦	مجموع الموجودات
٥٦٨٢٤٢٥٧	٧٠٨١٨٣٨٤	٦٣٤٥٠١٥٨	٥٤٨٣٥٣٦٤	٣٥٢١٧٧٢٥	أ. موجودات متداولة
٢٤٦٧٠٤٨٧	٤٢٤٢٢٣٥٦	٣٨١٣٥٢٠٦	٢٩٧١١١١٢١	١٤٦١١٦٦٢	أ. نقد لدى البنوك
٤٠٣٢٧٩٠	٤٤٢٤٧٩٠	٥٠١١٧٩٠	٥٦٥٤٧٦٠	٣٣٢٠٥٣٠	ب. سندات حكومية
٢٣٤٥٤٣٧١	١٨٣١٦٥٢٦	١٥٦٢٩٤٧٢	١٦٤٣٢٥٥٨	١٥٦١٩٠١٦	ج. القساط وفوائد مستحقة وقرصون تستحق خلال سنة
٣٥٩٣٤٩٥	٤٤٦١٨٩٢	٤٠٠١٦٣٠	٢٢٤٥٦٣٢	١٢٩٤٦٩٨	د. سلف وايرادات مستحقة وارصده مدينة أخرى
					٢. موجودات طويلة الأجل
٦٠٦٣٥٠٤٧	٥٤٨٩٨٠٥٠	٤٣٦٦١٥٦٤	٣٣١١٦٣١١	٣٠٠٣٣١٢٧	أ. قروض متوسطة وطويلة الأجل ناقص قروض تستحق خلال سنة
٤٨٦٤٣٨٣	٤٢٨١٦٣٢	٤٩٧٣٦٦٧	٣٧٨٤٥٤٣	٣٢٨٤٣٣٢	ب. استثمارات في أسهم الشركات
٦٥٤٩٩٤٣٠	٥٩١٢٩٦٨٢	٤٨٦٣٥٢٣١	٣٦٩٠٠٨٥٤	٣٣٣١٧٤٥٩	ج. صافي موجودات طويلة الأجل
١٤٨٦٥٤٦	١٣٤٥٢٥٩	١٠٥٢٧٩٣	٨٢٩٤٥٢	٨٢٨٤٧٨	٣. موجودات ثابتة
٩٠٧٠٠	٩٠٧٠٠	٢١٣٥٢٤	٢٢٦٠٣٦	٢٢٦٥٢٤	٤. موجودات أخرى
٨١٧٤٣٨١٧	٧٠٩٩٧٨٩٢	٥٧٧٨٣٧٦٧	٤٦١١٧٥٦٨	٤١٢٤٣٩٩٠	قرصون متوسطة وطويلة الأجل

المصدر : بنك الإنماء الصناعي، التقرير السنوي ، اعداد مختلفة.

ملحق رقم (٣)  
مطلوبات بنك الاتماء الصناعي  
(١٩٩٤-١٩٦٨)

(دينار)

١٩٧٣	١٩٧٢	١٩٧١	١٩٧٠	١٩٦٩	١٩٦٨	
٢٣٩١٨٦٢	٣٠٣٣٠٨٠	٢٨٤١٣٣٩	٢٦١٣٥٥٣	٢٢١٢٧٧٣	٢١٨٠٢٦٢	مجموع المطلوبات
١٠٤٩٥٦	٩٤٨٧٨	١٠٠٠٩٤	٨٧١٨٠	٧٣٧٣٢	٧٣٧٨٤	١. مطلوبات متداولة
-	-	-	-	-	-	أ. ودائع لاجل
٢٦٠٩٢	١٦٦٠٣	٢٢٣٦٠	٢٠٤٠٤	١٣٨٠٧	١٤٠٤٨	ب. امانات ومصاريف مستحقة
٧٨٨٦٤	٧٨٢٧٥	٧٧٧٣٤	٦٦٧٧٦	٥٩٩٢٥	٥٩٧٣٦	ج. ارباح قابلة للتوزيع
-	-	-	-	-	-	د. مطلوبات تستحق خلال سنة
٧٦٩٠٧٤	٤٥٩٢٠٣	٣١٥٥٥٦	١٥٠٠٠	-	-	٢. مطلوبات طويلة الأجل
٢٧٥٩٢٢	١٥٠٠٠	١٥٠٠٠	١٥٠٠٠	-	-	أ. فروض بعملات أجنبية
٤٩٣١٥٢	٣٠٩٢٠٣	١٦٥٥٥٦	-	-	-	ب. سلف البنك المركزي
-	-	-	-	-	-	ج. أخرى
-	-	-	-	-	-	ينزل : مطلوبات تستحق خلال سنة
٢٥١٧٨٣٢	٢٤٧٨٩٩٩	٢٤٢٥٦٨٩	٢٣٧٦٣٧٣	٢١٣٩٠٤١	٢١٠٦٩٧٨	٣. حقوق المساهمين
٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	أ. رأس المال المصرح به
١٦٣٤٩٧	١٣٥٠٤٦	١٠٢٩٤٠	-	-	-	ب. احتياطي اجباري
١٩١٣٤	٢٤٠٢٦	٢٢٠٣٥	٢٢٠٣٥	١٤٨٩٤	٧٨٩٥	ج. احتياطي اختياري
٢٢٤١٧١٧	٢٢٤١٧١٧	٢٢٤١٧١٧	٢٢٤١٧١٧	٢٢٤١٧١٧	٢٢٤١٧١٧	د. رأس المال المكتتب
٢٢٤٠١٩٤	٢٢١٩٩٨٨	٢٢١٥٧٥٩	٢٢٠٥٤٢٧	١٩٩٩٨٧٥	١٩٩٧١١٨	هـ. رأس المال المدفوع

تابع ملحق رقم (٣)

١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	
١٧٦٤٥٧٦	١٤٥٤٠٩٢٥	١١٩٦٧١٦٣	٨٥٧٦٥٢٨	٦٠٢٧٤٥١	٤٢٧١٥٤٥	<b>مجموع المطلوبات</b>
٤٠٣٧٤٧٤	٢٧٠٧٦٧٩	١٣٨٢٥١٢	١٠٧١٣٢٨	٥٧٩٣٣٣	٤٩٢٣١٩	<b>١. مطلوبات متداولة</b>
-	-	-	-	-	-	<b>أ. ودائع لاجل</b>
٢٢٢٠٥٩٢	١٠٣٩٣٥٢	٤٣٧٩٩٨	٧٦١٦٧	٤٤٣٧٦	٣٧٠٤٨	<b>ب. امانات ومصاريف مستحقة</b>
٢١١٥٢٨	١٨٨٩٤١	١٦٩٦٤٤	١٠١٧٧٠	٩٠٤٠١	٨٤٧٨١	<b>ج. ارباح قابلة للتوزيع</b>
١٦٠٥٣٥٤	١٤٧٩٣٨٦	٧٧٤٨٧٠	٨٩٣٣٩١	٤٤٤٥٠٦	٣٧٠٤٩٠	<b>د. مطلوبات تستحق خلال سنة</b>
٩٣١٠١٢٦	٨٢٦٢٣٢٤	٧٠٩٤٢١٠	٤٩٣٣٥٨٢	٢٩٥١٨٠١	١٣٢٤٥١٢	<b>٢. مطلوبات طويلة الأجل</b>
٧٣٦٤١٨٦	٥٩٧٥٩٤٥	٤٣٦٥٦٠٠	٢٨٢٨٠٤٥	١٣٧٠٥٧٥	٤٢٥٥١٨	<b>أ. قروض بعملات أجنبية</b>
٣٤٨٨٧٩١	٣٧٦٥٧٦٥	٣٤١٥٩٨٠	٢٩٩٨٩٢٨	١٩٩٢٨٩٥	١٢٦٩٣٨٤	<b>ب. سلف البنك المركزي</b>
-	-	-	-	٣٢٨٨٧	-	<b>ج. اخرى</b>
١٦٠٥٣٥٤	١٤٧٩٣٨٦	٧٧٤٨٧٠	٨٩٣٣٩١	٤٤٤٥٠٦	٣٧٠٤٩٠	<b>ينزل :مطلوبات تستحق خلال سنة</b>
٤٢٩٩٩٧٦	٣٥٧.٩٢٢	٣٤٩٠٤٤١	٢٥٧١٦١٨	٢٤٩٦٢٦٧	٢٤٥٤٧١٤	<b>٣. حقوق المساهمين</b>
٦٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	<b>أ. رأس المال المصرح به</b>
٧٤٥٥٤٧	٥٣١٥٥٤	٤٥٥٣٨٠	٤٨١٥٦٨	٢٣٢٤١١	١٩٥٧٨٢	<b>ب. احتياطي اجباري</b>
٥٤٦١٨	٣٩٧٦٣	٣٥٦٥٤	٤٩١١٦	٢٣٠٧٩	١٨٢٩٤	<b>ج. احتياطي اختياري</b>
٣٤٩٩٨١١	٢٩٩٩٦٠٥	٢٩٩٩٤٠٧	٢٢٤٠٩٣٤	٢٢٤٠٧٧٧	٢٢٤٠٦٣٨	<b>د. رأس المال المكتتب</b>
٣٤٩٩٨١١	٢٩٩٩٦٠٥	٢٩٩٩٤٠٧	٢٢٤٠٩٣٤	٢٢٤٠٧٧٧	٢٢٤٠٦٣٨	<b>هـ. رأس المال المدفوع</b>

تابع ملحق رقم (٣)

١٩٨٥	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	
٥٨٦٥٠٧٣	٥١٣٥٣٥٨٧	٤٤٥٩٢٠٨٠	٣٧٧٧٧٣٧٤٤	٢٩٨٤٥٢٩٤	٢٠٢٧٥٠٦٨	<b>مجموع المطلوبات</b>
٥٧١٥٠٠٣	١٨٦٦٨٨٩٩	١٦٧٤٦٤٧٠	١٣٣٨٦١٢٠	٨١٤٩٠٥٤	٥٨٢٩٥٥٤	<b>١. مطلوبات متداولة</b>
٥٢٠١٥٤٦	٤٣٢٩٥١٣	٢٤٣١٣٧٣	١٠٧٤٩٣٤	-	-	<b>أ. ودائع لاجل</b>
٢٣٨٥٦٨٢	٩٦٢٨٤٥٣	١٠٠٣٤٣٦٨	٨١٩٩٦٧٩	٥٩٨٤٣٠١	٣٧١٤٨٤٢	<b>ب. امدادات ومصاريف مستحقة</b>
٣٦٦٤٨٨	٤٠٨٨٧١	٣٤٣٨٥٥	٤٠٦٤٩٩	٣٠٨٦٥٣	٢٣٨٩٩١	<b>ج. أرباح قابلة للتوزيع</b>
٥٩٠٤٦٦٢	٢٧٢١٥١٢	٢٧١٠٦٢٤	٢٥٧٠٠٨	١٨٥٦١٠٠	١٨٧٥٧٢١	<b>د. مطلوبات تستحق خلال سنة</b>
٢٠٧٣٧٧٩	٢٤١٩٥٥٦١	٢٠٢٥٣٠٣٢	١٨١٧٧٦٢٤	١٥٧١٧١١٨	١٠٠١٧٦٦١	<b>٢. مطلوبات طويلة الأجل</b>
٢٣٢٢٤١٦	١٢٤٩٦٥٣٢	١١٧٢٠٢٦١	١٠٣٩٤٢٩٩	٩٧٦٨٧٥٦	٧٩٣٥٣٠٨	<b>أ. قروض بعملات أجنبية</b>
٣٤٢٧٤٠٢	١٢٦٢٦٦٥٦	١١٢٤٣٣٩٥	١٠٣٥٣٣٣٣	٧٨٠٤٤٦٢	٣٩٥٨٠٧٤	<b>ب. سلف البنك المركزي</b>
٢٢٢٨٦٢٣	١٧٩٣٨٨٥	-	-	-	-	<b>ج. أخرى</b>
						<b>ينزل :مطلوبات تستحق خلال سنة</b>
٥٩٠٤٦٦٢	٢٧٢١٥١٢	٢٧١٠٦٢٤	٢٥٧٠٠٨	١٨٥٦١٠٠	١٨٧٥٧٢١	<b>٣. حقوق المساهمين</b>
٨٦١٦٢٩١	٨٤٨٩١٢٧	٧٥٩٢٥٧٨	٦٢١٠٠٠	٥٩٧٩١٢٢	٤٤٢٧٨٥٣	<b>أ. رأس المال المصرح به</b>
٦٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	<b>ب. احتياطي اجباري</b>
٢٨٣٨٥١٠	٢٧١١٣٤٧	٢٢٠٧٨٥٩	١٥٧٧٨٩٥	١٣٨٦٠٢٠	٨٥٤٨٧٠	<b>ج. احتياطي اختياري</b>
٨٦٦٨٠	٨٦٦٨٠	١٣٢١١٠	١٣٢١١٠	٩٣١٠٨	٧٣٠٠١	<b>د. رأس المال المكتتب</b>
٥٦٩١١١٠١	٥٦٩١١٠٠	٥٢٥٢٦٠٩	٤٤٩٩٩٩٥	٤٥٠٠٠٠	٣٥٠٠٠	<b>هـ. رأس المال المدفوع</b>
٥٦٩١١١٠١	٥٦٩١١٠	٥٢٥٢٦٠٩	٤٤٩٩٩٩٥	٤٤٩٩٩٩٤	٣٤٩٩٩٨٢	

تابع ملحق رقم (٣)

١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	
٧٩١٧.٦	٧٩٠٩.١٨٦	٧٤٦١٢٩٨١	٦.٣.٦٣٢٦	٦١٧٦٧٣٣٧	٥٩٦٣٦.٧١	<b>مجموع المطلوبات</b>
٩٥٤.٥٠	٣٨٩٦٣٧٠.٧	٤٠٥٨٣٤٩١	٣.٧٥٧٧٦٨	٣٠٩٧٧٨٨	٢٧٣٤٢٢٦١	<b>١. مطلوبات متداولة</b>
٦٢٢١٩٧	٥٠١.٠٥٣٥	٨٨٠.٥٩٢١	٢٥٧١٥٢	٦٣٦٩٧٩١	٦٥٦٨٥٥٦	<b>أ. ودائع لاجل</b>
٠٢٨٢٢٦	٢٦٥٦٧٣١٨	٢٥٥٤١١٩	٢٠٠٥٦٦٢٥	١٧١٦٧١٠١	١٤٠٠٦٩٧٧	<b>ب. امانات ومصاريف مستحقة</b>
٦٠٩٠٠	٥١٩٠٠	٥٤٤٤٠٤	٤٥٨١١٠	٤١٢٢٩٩	٣٦٦٤٨٨	<b>ج. ارباح قابلة للتوزيع</b>
٦٩٤٦٢٧	٦٨٦٦٨٥٤	٦١٧٩٠٤٧	٧١٢٤٤.٣	٥٤٤٢٦٤٢٠	٥١١٣١٣	<b>د. مطلوبات تستحق خلال سنة</b>
٣٦٨٦٠.٩	٢٠٦١٨١٤٧	٢٤٢٠٤١٤٨	٢٠٤١٢٢.٩	٢٢٧٦٦٩٩٥	٢٣٥٥٥٣٥٦	<b>٢. مطلوبات طويلة الاجل</b>
٤٨٧١٩٨	١٥٣٥٠.٨.٧	١٥٠٩٤٠١١	١٠٦٧٤٨٢٧	١١٣٩٨٠٨٢	١١٨٨٦٧٧١	<b>أ. قروض بعملات أجنبية</b>
١٦٣٩٢٨	٩٧٢٢٣٨٤	١٢٨٧٧٣٧٤	١٤٤٤٩٩٧٥	١٤٣٨٣٥٢٣	١٤٣٧٤٠٨٨	<b>ب. سلف البنك المركزي</b>
٤١١٨١٠	٢٤١١٨١٠	٢٤١١٨١٠	٢٤١١٨١٠	٢٤١١٨١٠	٢٤١١٨١٠	<b>ج. أخرى</b>
٦٩٤٦٢٧	٦٨٦٦٨٥٤	٦١٧٩٠٤٧	٧١٢٤٤.٣	٥٤٤٢٦٤٢٠	٥١١٧٣١٣	<b>بنزل: مطلوبات تستحق خلال سنة</b>
٥٧٩٦٠.٤	١٠٠٠.٨٣٣٢	٩٨٢٥٣٤٢	٩١٣٦٣٩٩	٨٩٠٢٥٥٤	٨٧٣٨٤٥٤	<b>٣. حقوق المساهمين</b>
.....	٦.....	٦.....	٦.....	٦.....	٦.....	<b>أ. رأس المال المصرح به</b>
١١٨٤٤٤	٣٨٢٣٣٧٦	٣٦٤٧٨٧٨	٣٢٧٧٧٦٢	٣١٠٤٧٧٣	٢٩٦٠٦٧٣	<b>ب. احتياطي اجباري</b>
٤٦١١٦٠	١٨٤٩٥٦	١٧٧٤٦٤	١٦٧٥٣٦	١٠٦٦٨٠	٨٦٦٨٠	<b>ج. احتياطي اختياري</b>
.....	٦.....	٦.....	٦.....	٥٦٩١١.١	٥٦٩١١.١	<b>د. رأس المال المكتتب</b>
.....	٦.....	٦.....	٦.....	٥٦٩١١.١	٥٦٩١١.١	<b>هـ. رأس المال المدفوع</b>

تابع ملحق رقم (٣)

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	
١٢٣٩٠٠٩٣٣	١٣١٤٣٤٠٢٥	١١٣٣٥١٧٠٦	<b>مجموع المطلوبات</b>
٥٨٦٧٤٥١٠	٧٠٠٤٨٣٢٠	٦٤٤٢٦٦٤١	<b>١. مطلوبات متداولة</b>
٢٢٨٧١٩٢١	٣٨٠٩٥٩٠٣	٣٠٠٥١٠١٧	<b>أ. ودائع لاجل</b>
٢٨٢٣٧٢٧	٢٦٩١٨٣٠٩	٣٢٠٥٦٩٢٢	<b>ب. امانات ومصاريف مستحقة</b>
٧٦١٤٥٠	٧٦١٤٥٠	٦٠٩٠٠	<b>ج. ارباح قابلة للتوزيع</b>
٦٨٠٤٠٦٧	٤٢٧٢٨٥٨	١٧٠٩٧٠٢	<b>د. مطلوبات تستحق خلال سنة</b>
٤٨٨٣٧٩٨١	٤٦٤٦٧٤٨٣	٣٦٤٢٢٧٧٦	<b>٢. مطلوبات طويلة الأجل</b>
٤٢٢٨٧٣٣٠	٣٧٦٣٩٥٨١	٢٧١٠٧٢٣٤	<b>أ. قروض بعملات أجنبية</b>
١٠٩٧٨٩٠٨	١٠٦٨٨٩٥٠	٨٦٣٣٤٣٤	<b>ب. سلف البنك المركزي</b>
٢٤١١٨١٠	٢٤١١٨١٠	٢٤١١٨١٠	<b>ج. أخرى</b>
٦٨٠٤٠٦٧	٤٢٧٢٨٥٨	١٧٠٩٧٠٢	<b>ينزل : مطلوبات تستحق خلال سنة</b>
١٦٣٥٢٤٤٢	١٤٩١٨٢٢٢	١٢٥٠٢٢٨٩	<b>٣. حقوق المساهمين</b>
٧٥.....	٧٥.....	٦.....	<b>أ. رأس المال المصرح به</b>
٦٠٩٤٥٢٨	٥٥٤٥٦٦١	٤٧٥١٣٦٥	<b>ب.احتياطي ايجاري</b>
٢٧٥٧٩١٤	١٨٧٢٥٦١	١٧٥٠٩٢٤	<b>ج.احتياطي احتياطي</b>
٧٥.....	٧٥.....	٦.....	<b>د. رأس المال المكتتب</b>
٧٥.....	٧٥.....	٦.....	<b>هـ. رأس المال المدفوع</b>

ملحق رقم (٤)  
بيان الارباح والخسائر  
(١٩٨٢-١٩٩٤)

١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	
						الإيرادات
٣١٠٧٠٠٨	٣١٠٢٦٦٨	٣٠٥٧٤٤٧	٣١٧٩٥٨٤	٢٨٢٢٣٧٧	٢٢٩٧٠٣٩	فواتن و عمولات الفروض
٢١٦٤١٢	١٦١٤٤١	٩٧٠٣٤	٨٩٦١١	٨٠٧٨٣	٤٤٠٢٤	فواتن سندات مكتولة من الحكومة
١١٥٦٧٨٦	١٠٦٨٤٠٧	٩٣٢٣٤٠	٥٨٢٦٦٣	٣٠١٩٣٩	٢٠٩٦٣٦	فواتن الاموال المودعة لدى البنوك
٤٤٨٠٢٠٦	٤٣٣٢٥١٦	٤٠٨٦٨٢١	٣٨٥١٨٥٨	٣٢٠٦٠٩٩	٢٥٥٠٦٩٩	مجموع الفواتن المكتسبة
٢٧٨٨٦٧٥	٢٧٢٨٠٤٥	٢٤٦٠٢٧٧	٢٢٩٧١٨٨	١٥٨٢٥٨١	١٤٧٥٦٧٠	ينزل : الفواتن المدفوعة
						صافي الفواتن المكتسبة
						ينزل: فروقات عملات اجنبية
١٤٨٨٨٧٣	١٤٠٤٠٩	٧١٢١٤	٣٥٤٦٥	٦٢٥٨١	١٤١٠٥٨	يضاف : ارباح الاسهم وايرادات محفظة الاسهم
٢٥٩٧٤٤	١٨٦٤٦٣	١٣٨٣٥٠	٩٠٥٢٩	١٢٥٤٦٥	١٤٥١٠١	عمولات ورسوم وايرادات اخرى
						صافي البرادات
٨٥٤٧٢٥	٧٧٥٦٥	٧٢٠٤٤٣	٦٨١٤١٢	٦٩٧٩٧٥	٥٩٥٦٨٦	ينزل : المصارييف الادارية والعمومية
٦٦٩٠٢٤	٦٦٧٤٧٧	٦٠٧٢١٤	٣٨٠٤١٦	٧٠٠٥٨	١٤٧١٧	مخصص الديون المشكوك في تحصيلها
٥٧٦٣٩٩	٤٨٨٦٥١	٥٠٨٦٥١	٦١٨٨٣٦	٧١٣٥٨٩	٧٦٧٥٠٢	صافي ربح السنة
						يضاف : المعد للربح
٥٧٦٣٩٩	٤٨٨٦٥١	٥٠٨٦٥١	٦٦٤٢٦٦	٧١٣٥٨٩	٧٦٧٥٠٢	صافي الربح القابل للتخصيص
						التخصيص:
١٤٤١٠٠	١٢٢١٦٣	١٢٧١٦٣	٢٤٠٣٩٥	١٧٨٣٩٧	١٩١٨٧٦	المحول للاحتياطي الاجباري
٢٠٠٠	-	١٥٠٠	١٥٠٠	-	٣٩٠٠٢	المحول للاحتياطي الاختياري
٤١٢٢٩٩	٣٦٦٤٨٨	٣٦٦٤٨٨	٤٠٨٨٧١	٣٤٣٨٥٥	٤٠٦٤٩٩	ارباح قابلة للتوزيع على المساهمين

تابع ملحق رقم (٤)

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	
							الإيرادات
٧٥٨٩٢٢٨	٥٧٢٧٠٩٩	٥١٠٥٤٦٤	٣٨٤٦٧٧٧	٣٢١٩٥٦٦	٣٤٦٥١٦٧	٣٠٦٣٣٧١	فوائد وعمولات القروض
٣٦٣٤٥٧	٤٠٣٢٥٢	٤٥٣١٥٩	٢٨٠٢٥٦	٢٧٨٩٩٩	٢٦٠٧٦٤	٢٢٢٤٤١	فوائد سندات مكتوبة من الحكومة
٢٠٢٨٨٢٨	٢٦٦٦٧٧٣	٢١٩٣٥٣٣	١٦٧٩٣١٢	١٥٢٧٠٧٧	١٢١١٧٢٣	١١٩٨٥٧٢	فوائد الاموال المودعة لدى البنوك
١٠٠٢١٥٥٣	٨٧٩٧١٤٤	٧٧٥٢١٥٦	٥٨٠٦٣٤٥	٥٠٢٥٦٤٢	٤٩٣٧٦٥٤	٤٤٨٤٣٨٤	مجموع الفوائد المكتسبة
٥٩٣٨٩٧١	٥٠٢١٥٢٦	٣٧٦٨٠٣٤	٣٣٨٩٧٨٩	٣٢٨٩٧٣١	٢٩٨٠٤٦٤	٢٧٧٠١٦٠	ينزل : الفوائد المدفوعة
٤٠٨٢٥٨٢	٣٧٧٥٥٩٨	٣٩٨٤١٢٢	٢١١٩٠٥٦	١٧٣٥٩١١	١٩٥٧١٩٠		صافي الفوائد المكتسبة
-	٨٨٥٩٦	٣٠٨٧٤٥					ينزل: فروقات عملات اجنبيه
٢٩٠٥٤٨	٨٤٤٣١٦	٥٨٥٢١٣	٢٩٦١٠٦	٢٥٤٩٨٤	٢٠١٢٣٢	١٥٤٢٣٤	تضاف: ارباح الاسهم وايرادات محفظة الاسهم
٣٤١١٦٢	٥٣٩٧١٧	٥٩٤٩٥٦	٢٩٤٨٦٠	٢٦٣٤٢٥	٣٦٤٤٧٠	٢٥١٠١٤	عمولات ورسوم وايرادات آخرى
٣٧١٤٢٩٢	٥٠٧١٠٣٥	٤٨٠٥٥٤٦	٢٧١٠٠٢٢	٢٢٥٤٣٢٠	٢٥٢٢٨٩٢		صافي الايرادات
٢١٩٧٩٢٦	١٨٢٤٣٠٣	١٤٤٤٣٧١	١١٠٩٧٥٠	١٠٩٤٠٢٢	٩٨٦٣٩٥	٨٧٩٢٣٥	ينزل : المصارييف الادارية والعمومية
١٣٢١٣٧	٢٦٩٣٧٦	١٠٣٣٢٩٠	٤٢٠٠٠	٤٠٨٣٠٨	٧٩٧٣٨٧	٥٤٨٢٨٢	مخصص الديون المشكوك في تصنيفها
٢١٩٥٤٧٠	٢٩٧٧٣٥٦	٢٣٧٧٨٨٥	١٦٠٠٢٧٢	١١٦٠٢٩٨	١٥٣٦٤٩٧	٦٩١٩٥٠	صافي ربع السنة
-	١٩٩٨٢٧	١٥٣٨٠٠					تضاف: المعاد لالرباح
٢١٩٥٤٧٠	٣١٧٧١٨٣	٢٥٣١٦٨٥	١١٨٠٢٧٢	٧٠١٩٩٠	٧٣٩١١٠	٦٩١٩٥٠	صافي الربح القابل للتصنيف
							التصنيف:
٥٤٨٨٦٧	٧٩٤٢٩٦	٦٣٢٩٢١	٢٩٥٠٦٨	١٧٥٤٩٨	١٨٤٧٧٨	١٧٢٩٨٩	المحول للاحتياطي الاجباري
٨٨٥٣٥٣	١٦٢١٦٣٧	١٢٨٩٧٦٤	٢٧٦٢٠٤	٧٤٩٢	٩٩٢٨	٦٠٨٥٦	المحول للاحتياطي الاحتياطي
٧٦١٢٥٠	٧٦١٢٥٠	٦٠٩٠٠	٦٠٩٠٠	٥١٩٠٠	٥٤٤٤٠٤	٤٥٨١١٠	ارباح قابلة للتوزيع على المساهمين

المصدر: بنك الانماء الصناعي، التقرير السنوي اعداد مختلفة.

ملحق رقم (٥)

بعض البيانات اللازمة لحساب النسب المئوية

السنة	رأس المال الحر	الموجودات العاملة	الموجودات ذات المخاطرة = مجموع الموجودات ناقص النقد لدى البنوك والسداد الحكومية	نسبة التحصيلات الى الاستحقاقات %
١٩٦٨	٢٠٤٤٥٥٨	١٤٠٩٥٢٣	١٧١٤٤٦٣	-
١٩٦٩	٢٠٧٥٦٣٢	١٥٥٤١٥٠	١٩٥٣٣٩١	-
١٩٧٠	٢٣١٣٥٢٨	٢٠٩٣٥٠١	٢٤٣٧٥٦٦	٦٦,٦١
١٩٧١	٢٣٦٤١١٢	٢٢٣٠٦٩٥	٢٦٣٥٥٢٩	٧٣,٤٦
١٩٧٢	٢٤١٨٦٠٧	٢٣٠٨٦٨	٢٨٦٩٧٧٨	٧٣,٥٥
١٩٧٣	٢٤٥٦٤٦٧	٢٧٥٣٢١١	٣٢٥٣٦١٢	٨١,٦٧
١٩٧٤	٢٣٩٢٤٠٥	٣٣٣٠٥٨٨	٤١١٩٤٠٩	٨٤,١٤
١٩٧٥	٢٤٣٤٣١٨	٥٠٢١٢٤٢	٥٨٣٣١٤٥	٩٠,٢٥
١٩٧٦	٢٥٠٠٢٥٣	٧٠٨٥٧٠٣	٨٣٦٠٧٧٥	٩٢,١٥
١٩٧٧	٣٢٩٧٧٩٢	٩٢٣٥٧١١	١١٥٨٢٧٩٤	٧٥,٣٣
١٩٧٨	٣٣٢٧٤٩٥	١١٠٦٧٥١٦	١٤٣٥٢٥٧٩	٧٩,٥٣
١٩٧٩	٤٠٦١٩٩٥	١٢٥٤٧٠٣١	١٦٨١٣٦٧٦	٧٤,٦٣
١٩٨٠	٤١٩٨٠٧٧	١٤٢٥٧٦٩٣	١٩٨٢١٨٢٣	٧٥,٦٦

تابع ملحق رقم(٥)

السنة	رأس المال الحر	الموجودات العاملة	مجموع الموجودات ذات المخاطرة = لدى البنوك والسنادات الحكومية	نسبة التحصيلات الى الاستحقاقات %
١٩٨١	٥٧٢٥٣٤٢	١٩٢٦٦٧١٥	٢٦٤١١٠٨٦	٨٣,٢١
١٩٨٢	٥٩٤٦٨٠٢	٢٦١٤١٠٠	٣٤٠٦٨٢٢٣	٨٣,٩٦
١٩٨٣	٧٣٣٤٣٤٧	٢٩٢٧٩١٢١	٣٩٧٢٨٩٩٤	٨٤,٢٣
١٩٨٤	٨٢١٨٠١٢	٣٠١٥٧٧٧٤	٤١٨١٦٥٥٠	٧٩,٦٤
١٩٨٥	٨٣٦٦٥٥٨	٢٨٥٨٧١٨٣	٤١٦٦٠٢٩٦	٧٤,٣٠
١٩٨٦	٨٥٠٢٨٠٤	٢٦٥٣٢١٥٤	٤٣١٢٠٢٠١	٧٣,٠٨
١٩٨٧	٧٦٩٣٩٨٧	٣١١٦٨٩٢٣	٤٣٦١٢٨٥٥	٧٢,٦٩
١٩٨٨	٨٩٣٨٨٨١	٣٠٠٥٦٩٧٢	٤٥٠٢٥٠١٤	٧٥,٨٩
١٩٨٩	٩٠١٢٣٦٨	٣٤٣٧٧٠٩٢	٤٩٧٨٣٥٢٢	٨٢,٩٤
١٩٩٠	٩١٧٩٨٥٤	٣٦٦٣٧٩٨٩	٥١٦٥٧٩٩٤	٨٦,٨١
١٩٩١	٩٧٥٠١٥٢	٤٢٥٥٥٦١٤	٥٧٣٧٥٨٢٥	٨٩,١٤
١٩٩٢	١١٤٤٩٤٩٦	٥٣٦٤٧٠٢١	٧٠٢٠٤٧١٠	٩٤,٩٩
١٩٩٣	١٣٥٧٣٠١٣	٦٣٦٠٤٤٧٢	٧٤٥٨٦٨٧٠	٩١,١٠
١٩٩٤	١٤٨٦٥٨٩٦	٦٩٥٣٢٢٢٠	٩٥١٩٧٦٥٦	٨٩,٨١

المصدر (١) الملحق رقم (٣+٢).

(٢) بنك الانماء الصناعي، التقرير السنوي ، اعداد مختلفة.

ملحق رقم (٦)

القروض والتسهيلات الائتمانية للقطاع الصناعي والسياحي

(١٩٩٤-١٩٦٨)

مليون دينار (١٠٠-١٩٩٠)

السنة جاربة ثابتة	قرض البنك الصناعية بأسعار ثابتة جاربة	قرض البنك السياحية بأسعار ثابتة جاربة	تسهيلات البنك الاجمالية بأسعار ثابتة جاربة
١٩٦٨	٠,٤٧٠	٢,٧٦٤	٣,١٧٦
١٩٦٩	٠,٧٥٠	٤,١٦٦	١٠,١٦١
١٩٧٠	٠,٥٠٠	٢,٦١٧	١٢,٠٧٨
١٩٧١	٠,٢٧٥	١,٣٦٨	١٢,٥٠٧
١٩٧٢	٠,٤٣٥	٢,٠٢٣	١٢,٧٢٠
١٩٧٣	١,٤١٩	٥,٩١٢	١٢,٦٥٤
١٩٧٤	١,٥٥٠	٥,٤٣٧	١٢,٩٣٣
١٩٧٥	٢,٣٦٨	٧,٣٧٦	١٧,٢٢٣
١٩٧٦	٢,٦١٥	٧,٣٢٤	٢٢,٠٣٠
١٩٧٧	٣,٩٢٦	٩,٥٧٥	٢٦,٤٧٠
١٩٧٨	٣,٨٧٠	٨,٨٣٥	٣٠,٧٠٢
١٩٧٩	٣,٤٩٠	٧,٩٨٠	٣١,٢٨٨
١٩٨٠	٥,٢٨٠	٩,٨٧٩	٣٣,٨٩٩
١٩٨١	٧,٢٥٠	١٢,٤٧٠	٣٨,٨٨٨
١٩٨٢	١٠,٠٤٠	١٥,٣٠٤	٤٣,٩٩٢
١٩٨٣	٨,٢٣٠	١١,٩٢٧	٥٢,٠٨٤
١٩٨٤	٦,١٣٠	٨,٤٠٨	٥١,٨٦٨
١٩٨٥	٧,٢٦٠	٩,٩٥٨	٥٢,٥٢٨
١٩٨٦	٨,١١٠	١١,١٠٠	٥٣,٠٠٥
١٩٨٧	٧,٤٨٠	١٠,٣١٧	٥٥,٠٠٥
١٩٨٨	١١,٣٠٠	١٥,١٢٧	٥٦,٥٢٧
١٩٨٩	١٢,٨٢٠	١٤,١٣٤	٥١,١٣٢
١٩٩٠	١٢,٣٢٠	١٣,٣٣٠	٤٩,٣٠٠
١٩٩١	١٤,٧١٠	١٤,٠٧٦	٥٢,٢٩٨
١٩٩٢	٢٢,٤٨٠	٢٥,١١٨	٥٩,٣٨٩
١٩٩٣	٢٩,٦٩٠	٢٥,٨١٧	٦٩,١٣٠
١٩٩٤	٢٤,١٦٠	٢٩,٨٠٣	٦٣,٠٣٢

تابع ملحق رقم (٦)

(مليون دينار) (١٩٩٠-١٩٩٠)

السنة	التسهيلات الائتمانية المقترنة للقطاع الصناعي * بأسعار			التسهيلات الائتمانية المقترنة للقطاع الصناعي بالأسعار		
	ثابتة	جارية	ثابتة	جارية	ثابتة	جارية
١٩٦٨	٤,٤٧٠	٢٦,٢٩٤	١,٠٧٠	٦,٢٩٤	٥,٥٤٠	٣٢,٥٨٨
١٩٦٩	٤,٨٥٠	٢٦,٩٤٤	١,٠١٢	٥,٦٢٢	٥,٨٦٢	٣٢,٥٦٦
١٩٧٠	٥,٢٠٠	٢٧,٢٢٥	١,٠٢٧	٥,٣٧٦	٦,٢٢٧	٣٢,٦٠١
١٩٧١	٤,٨٧٥	٢٤,٩٥٣	٠,٩٠٥	٤,٥٠٢	٥,٧٨٠	٢٨,٧٥٥
١٩٧٢	٥,١٣٥	٢٣,٨٨٣	١,٤٠٥	٦,٥٣٤	٦,٥٤٠	٣٠,٤١٧
١٩٧٣	٧,٧١٩	٣٢,١٦٢	١,٤٤٨	٦,٠٣٣	٩,١٦٧	٣٨,١٩٥
١٩٧٤	١٢,٠٥٥	٤٢,١٥٠	١,٨٨٠	٦,٥٧٣	١٣,٩٣٥	٤٨,٧٧٣
١٩٧٥	١٧,٥٦٨	٥٤,٧٧٨	١,٨٩٨	٥,٨١٩	١٩,٤٣٦	٦٠,٥٤٧
١٩٧٦	٢٤,٧١٥	٦٩,٢٢٩	٣,٤٠٨	٩,٥٤٦	٢٨,١٢٣	٧٨,٧٧٥
١٩٧٧	٣٠,٧٧٦	٧٤,٩٤١	٤,١٧٥	١٠,١٨٢	٣٤,٩٠١	٨٥,١٢٣
١٩٧٨	٤٢,١٧٠	٩٦,٢٧٨	٧,٨٧٩	١٧,٩٦٥	٥٠,٠٣٩	١١٤,٢٤٣
١٩٧٩	٦٣,٩٩٠	١٢٧,٩٨٠	١٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٧٣,٩٩٠	١٤٧,٩٨٠
١٩٨٠	٧٨,٣٨٠	١٤٦,٥٠٤	١٣,٢٠٠	٢٤,٣٣٦	٩١,٤٠٠	١٧١,٨٤٠
١٩٨١	٩٦,٧٧٠	١٦٠,٣٩٨	١٧,٣٢٠	٢٧,٥٧٨	١١٣,٣٥٠	١٧٨,٩٧٦
١٩٨٢	١٢٢,٦٤٠	١٨٦,٩٥١	٢٠,٧٧٠	٣١,٦٦١	١٤٣,٤١٠	٢١٨,٦١٢
١٩٨٣	١٤٧,١٣٠	٢١٣,٢٣١	٢٥,٩٢٠	٣٧,٥٧٥	١٧٣,٠٥٠	٢٥,٧٩٦
١٩٨٤	١٧٥,٩٢٩	٢٤١,٣٣٠	٢٤,٦٩٠	٣٣,٨٦٨	٢٠٠,٦١٩	٢٧٥,١٩٨
١٩٨٥	١٩٦,٥٦٠	٢٦٩,٦٢٩	٣٠,٠٢٠	٤١,١٧٩	٢٢٦,٥٨٠	٣١٠,٨٠٨
١٩٨٦	٢٢٩,١١٠	٣١٥,١٤٤	٣٨,٢٦٠	٥٢,٦٢٧	٢٢٧,٣٧٠	٣٢٧,٧٧١
١٩٨٧	٢٢٨,١٨٠	٣١٤,٧٣١	٣٢,٧٣٠	٤٥,١٤٤	٢٢٦,٩١٠	٣٥٩,٨٧٥
١٩٨٨	٢٣٢,٨٠٠	٣١١,٦٤٦	٢٧,١٠٠	٣٦,٢٢٨	٢٥٩,٩٠٠	٣٤٧,٩٢٤
١٩٨٩	٢٥١,٨١٩	٢٧٧,٦٤٠	٣٢,١٠٠	٣٥,٣٩١	٢٨٣,٩١٩	٣١٢,٠٣١
١٩٩٠	٢٥٠,٢٣٠	٢٥٠,٢٣٠	٣٥,١٥٠	٣٥,١٥٠	٢٨٥,٣٨٠	٢٨٤,٨٧٠
١٩٩١	٢٦٥,٢٠٩	٢٥٣,٧٨٩	٣١,٠٨١	٣٢,٤٨٠	٣٥١,٥٧٠	٣٢١,٣٦١
١٩٩٢	٢٦٣,٢٨٠	٣١٣,٢٨٠	٣٥,٠٠٠	٣٨,٢٩٠	٣٥١,٥٧٠	٣٨٤,٢١٧
١٩٩٣	٤٠٩,٧٩٠	٣٥٦,٣٣٩	٣٧,٨١٠	٣٢,٨٧٨	٤٤٧,٦٠٠	٤٤٦,١٣٠
١٩٩٤	٤٩٥,٧٦٠	٤٠٦,٣٦٠	٤٣,٦٤٠	٣٥,٧٧٠	٥٣٩,٤٠٠	

\* يشمل المصادر التسهيلات من البنوك التجارية لقطاع الصناعة التحويلية والتدعين وقروض بنك الائتماء الصناعي لقطاع الصناعي

المصدر: (١) البنك المركزي الاردني، بيانات احصائية فصلية، (١٩٨٣-١٩٨٤)، جدول (١٦).

(٢) البنك المركزي الاردني، بيانات احصائية سنوية (١٩٦٤-١٩٩٣)، تشرين الاول ١٩٩٤

(٣) البنك المركزي الاردني، نشرات شهرية اعداد مختلفة.

(٤) بنك الائتماء الصناعي، التقرير السنوي ، اعداد مختلفة.

IFs, International Financial Statistics , Yearbook, 1994, pp 452-455. (٥)

ملحق رقم (٧)  
بعض البيانات اللازمة لتقدير المعدلات الاحصائية  
(١٩٩٤-١٩٦٨)

GDPD (١٠٠-١٩٩٠)	الاتقان السياحي من البنوك التجارية(مليون)	عدد العمال في القطاع الصناعي (الف عامل)	رأس المال المقدر في القطاع الصناعي (مليون)	الاتقان الصناعي من البنوك التجارية (مليون)	الناتج الصناعي (مليون)	السنة
-	١,٠	٢٥,٧	٥١٦,٩	٤,٠	١٧,٧	١٩٦٨
١٨,٠	١,٠	٢٥,٧	٥١٦,١	٤,١٠	٢٠,٤	١٩٦٩
١٩,١	١,٠	٢٥,٦	٤٩١,٠	٤,٧٠	١٧,٨	١٩٧٠
٢٠,١	٠,٩	٢٦,٢	٤٨٨,٤	٤,٦٠	١٨,٧	١٩٧١
٢١,٥	٠,٩	٢٦,٩	٥١٣,٨	٤,٧٠	٢١,٠	١٩٧٢
٢٤,٠	١,٤	٢٩,٤	٥٨٤,٩	٦,٣٠	٢٤,٠	١٩٧٣
٢٨,٧	١,٥	٣١,٤	٨٥٥,٢	١٠,٥٠	٤٣,٠	١٩٧٤
٣٢,١	١,٨	٣٢,٨	٩٦٧,٥	١٥,٢٠	٥٩,١	١٩٧٥
٣٥,٧	٢,٥	٣٤,١	٧٧٦,٠	٢٢,١٠	٧١,٧	١٩٧٦
٤١,٠	٣,٤	٣٤,٨	٨٢٧,٧	٢٦,٨٠	٨٣,٦	١٩٧٧
٤٣,٨	٦,١	٣٥,٥	٩٣٢,٣	٣٨,٣٠	١٠١,٥	١٩٧٨
٥٠,٠	٩,٧	٣٦,١	١٠٤٨,٩	٦٠,٥٠	١٣١,٧	١٩٧٩
٥٣,٥	١١,٨	٣٨,٣	١٢٤٧,٢	٧٣,١٠	١٨٤,٢	١٩٨٠
٦٠,٣	١٥,٩	٤٢,٤	١٤٢٤,٧	٨٩,٢٠	٢٢٩,٣	١٩٨١
٦٥,٦	٢٠,٥	٤٥,٥	١٥٣٥,٢	١١٢,٦٠	٢٥٥,٦	١٩٨٢
٦٩,٠	٢٥,٧	٤٨,٧	١٥٧٠,٠	١٣٨,٩٠	٢٤٢,٨	١٩٨٣
٧٢,٩	٢٣,٧	٥٢,٠	١٧٢١,٧	١٦٩,٧٩	٢٨٤,٢	١٩٨٤
٧٢,٩	٢٩,٨	٥٥,١	١٧٧٩,٩	١٨٩,٣٠	٢٨٨,١	١٩٨٥
٧٧,٧	٣٧,٥	٥٨,١	١٨٩٥,١	٢٢١,٠٠	٣٠٦,٤	١٩٨٦
٧٧,٥	٣٢,٥	٦٢,١	٢٠٢٣,٠	٢٢,٠٧٠	٣٢٩,٠	١٩٨٧
٧٤,٧	٢٧,٠	٦٢,٢	٢٠٢١,٢	٢٢١,٥٠	٣٣٠,٠	١٩٨٨
٩٠,٧	٣٠,٨	٦٦,٨	٢٦٩١,١	٢٣٩,٠٠	٤٦٢,٠	١٩٨٩
١٠٠,٠	٣٣,٣	٦٠,٣	٢٠٣٧,١	٢٣٦,٩٠	٥٥٧,٣	١٩٩٠
١٠٤,٥	٣١,٨	٦٤,٣	٢٨٢٢,٠	٢٥,٥٠	٥٣٠,٦	١٩٩١
١٠٩,٤	٣٧,٣	٦٨,٤	٢٨٥١,٤	٢٨٥,٧٩	٥٩٦,٧	١٩٩٢
١١٥,٠	٣٢,٨	٩١,١	-	٣٨٠,١	٥٥٢,٠	١٩٩٣
١٢٢,٠	٣٨,١	-	-	٤٧١,٦	٦٣٢,٤	١٩٩٤

المصدر : - البنك المركزي الاردني، بيانات احصائية سنوية، عدد خاص، تشرين الاول، ١٩٩٣، ص ١٥.  
عبد الباسط عثمانة، النمو الصناعي في الاردن، رسالة ماجستير غير منشورة ، قسم الاقتصاد ، جامعة اليرموك، اربد، ١٩٩٥، ص ١٠٦ .  
International Financial Statistics , Year book, 1994, pp 452-455.

## المراجع

### المراجع العربية :

- ١- أبو غزالة، رمزي، أثر مؤسسات الوساطة المالية على النمو الاقتصادي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، ١٩٩١.
- ٢- بنك الاتماء الصناعي، الاتماء الصناعي، نشرة ربعتية يصدرها البنك، عدد ٦٣، سنة ١٦، ايلول ١٩٩٣.
- ٣- بنك الاتماء الصناعي، التقرير السنوي، اعداد مختلفة.
- ٤- بنك الاتماء الصناعي، منشورات دائرة الاستثمار تاريخ ١٩٩٤/١٠/٢٧.
- ٥- البنك المركزي الاردني، البنك المركزي الاردني خلال خمسة وعشرين عاماً، دائرة الابحاث والدراسات، ١٩٨٩.
- ٦- البنك المركزي الاردني، بيانات احصائية سنوية، تشرين اول ١٩٨٩.
- ٧- البنك المركزي الاردني، بيانات احصائية سنوية، تشرين اول ١٩٩٤.
- ٨- البنك المركزي الاردني، بيانات احصائية فصلية، (١٩٦٤-١٩٨٩)، ١٩٨٩.
- ٩- البنك المركزي الاردني، الجهاز المالي والمصرفي في الاردن، منشورات دائرة الابحاث والدراسات، عمان، ١٩٨٩.
- ١٠- البنك المركزي الاردني، النشرة الاحصائية الشهرية ، اعداد مختلفة .
- ١١- توفيق، جميل، مذكرات في الادارة المالية، الاسكندرية، ١٩٧٥.
- ١٢- الحديد، وليد، مؤسسات الاقراض المتخصصة الاردنية، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الاردنية، ١٩٩٢.
- ١٣- رمضان، زياد، التحليل المالي للغيارات الادارية في المنشآت التجارية والصناعية، عمان، ١٩٨٣.
- ١٤- سوق عمان المالي، دليل الشركات المساهمة العامة الاردنية، عمان، ١٩٨٩.
- ١٥- سيجل، باري، النقود والبنوك والاقتصاد، دار المریخ، الرياض، ١٩٨٧.
- ١٦- الشافعي، محمد زكي، مقدمه في النقود والبنوك.
- ١٧- شامية، عبد الله، التسهيلات الائتمانية واثرها على انتاجية الاقتصاد الاردني، مجلة ابحاث اليرموك، مجلد ٥، عدد ٣، اربد، ١٩٨٩.
- ١٨- الشماع، خليل، الادارة المالية، بغداد، ١٩٧٩.
- ١٩- شيخة، مصطفى، الاقتصاد النقدي والمصرفي، الدار الجامعية، الاسكندرية، ١٩٨٥.

- ٢٠- الصمادي، علي، دور البنوك التجارية في تمويل التنمية الاقتصادية في الاردن، رسالة ماجستير، الجامعة الاردنية، ١٩٨٣.
- ٢١- عازر، واصف، ندوة التمويل المتخصص، مجلة البنك في الاردن، المجلد الثاني، العدد ٧، تموز ١٩٨٣.
- ٢٢- عبد العزيز، سمير، اقتصاديات الاستثمار والتمويل والتحليل المالي، الاسكندرية، ١٩٨٦.
- ٢٣- عبيداء، سليمان، إدارة المصارف التجارية والمتخصصة في الاردن بهدف توجيهها للتنمية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بغداد، ١٩٧٧.
- ٢٤- عثامنة، عبد الباسط، النمو الصناعي في الاردن، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، ١٩٩٥.
- ٢٥- عثمان، عبد الحكيم، دور التمويل المصرفي في التنمية الصناعية الاردنية، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الاردنية، عمان، ١٩٨٤.
- ٢٦- عقل، مفلح، مقدمة في الادارة المالية، عمان، ١٩٨٩.
- ٢٧- علي، إبراهيم، مؤسسات مالية متخصصة، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، ١٩٩٠.
- ٢٨- قانون بنك الاتماء الصناعي رقم (٥) لسنة ١٩٧٢، المنشور في عدد الجريدة الرسمية رقم (٢٣٥١) الصادر بتاريخ ١٩٧٢/٣/١٦.
- ٢٩- قانون البنك المركزي رقم ٢٣ لسنة ١٩٧١، والمعدل بموجب القانون المؤقت رقم ٤ لسنة ١٩٧٥، والمنشور في عدد الجريدة الرسمية رقم (٢٥٣٣) تاريخ ١٩٧٥/٩/١٥.
- ٣٠- قانون بنك تنمية المدن والقرى رقم (٦٣) لسنة ١٩٨٥.
- ٣١- قانون البنك رقم (٢٤) لسنة ١٩٧١، المنشور في عدد الجريدة الرسمية رقم (٢٣٠١)، تاريخ ١٩٧١/٥/٢٥، والمعدل بموجب القانون المؤقت رقم (٥) لسنة ١٩٧٥، والمنشور في عدد الجريدة الرسمية رقم (٢٥٣٣) تاريخ ١٩٧٥/١١/١٥.
- ٣٢- قانون التعاون رقم (٢) لسنة ١٩٧١.
- ٣٣- قانون مؤسسة الاسكان رقم ٤٧ لسنة ١٩٦٥.
- ٣٤- قانون مؤسسة الاقراض الزراعي رقم (١٢) لعام ١٩٦٣.
- ٣٥- قنبرية، كمال، التحليل المالي، دمشق، ١٩٨٦.
- ٣٦- كمال، حسن، البنوك التجارية، القاهرة، مكتبة عين شمس، ١٩٧٩.
- ٣٧- محمد، حسني، إدارة الاتماء المصرفي، اتحاد المصارف العربية، ١٩٧٥.
- ٣٨- المحيسن، عبد الحليم، البنوك والمؤسسات المالية الأخرى في الاردن، ١٩٩٤.

- ٣٩- مصطفى، فاروق، الاسس الفنية لمنح الائتمان في المصارف الصناعية، اتحاد المصارف العربية، ١٩٧٦.
- ٤٠- ملاوي، احمد، دور عرض النقد والتسهيلات الائتمانية في الاقتصاد الاردني، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، ١٩٨٩.
- ٤١- المنظمة العربية للعلوم الادارية، دور مؤسسات تمويل التنمية في التنمية الاقتصادية القومية، عمان، ١٩٨٠.
- ٤٢- النابليسي، محمد سعيد، دور البنوك المركزية في التنمية الاقتصادية، ١٩٧٤.
- ٤٣- الناشر، محمد، التخطيط المالي والتقدی، منشورات جامعة حلب، حلب، ١٩٧٥.
- ٤٤- التمري، احمد، مبادئ في العلوم المالية والمصرفية، عمان، ١٩٨٩.
- ٤٥- هواري، سيد، إدارة البنك، مكتبة عين شمس، القاهرة، ١٩٧٨.
- ٤٦- وزارة السياحة، قسم المهن السياحية.

#### المراجع الاجنبية :

- 1- Goldsmith, R.W, *Financial structure and development*, New Haven, Yala University press 1969.
- 2- *International Financial Statistics, Yearbook*, 1994.
- 3- Johnson, Robert, *Financial Management*, Boston: Allyn and Bacon, Inc., 1972.
- 4- Leonall, Anderson, and Albert Burger, "Asset Management and Commercial Bank portfolio Behaviour : theory and practice, " *Journal of finance*, 1969.
- 5- Saeed, Osman, *The Industrial Bank of sudan 1962-1968*. Khartoum Universtiy press, 1970.

**Evaluation of the Performance of Industrial Development Bank**  
Analytical and Empirical Study : 1965-1994

By:  
*Suheel I. M. Magableh*

Supervisor:  
*Dr. Hisham Gharaybeh*

### **Abstract**

This study aims to evaluate the performance of the Industrial Development Bank (IDB) in Jordan, it investigate to what extent the bank could achieve its goals , it analyzes the effects of loans and credit extended by the bank on the productivity in industrial and tourism sectors. This productivity measured by the effect on the value added of each Jordanian Dinar spent in the form of credit in each sector. Moreover the study investigates the managerial efficiency of the bank.

The study show that the bank tends to give loans to the industries projects than invests directly in these projects, the bank has extended when it established to now (2162) loans to both sectors for (241.6) million JD, most of these loans has been extended to industrial projects in Amman area. The study finds that profitability , liquidity and uses ratios have been high , where capital ratios have been low. Empirical investigations indicides that the marginal productivity of the loaned dinar to industry by the IDB is greater than marginal productivity of the dinar could by commercial banks to the same sector. The value of MP is found to be 3.26 JD in the bank. Where it is 0.72 JD in commercial banks in 1994.

The credit industrial production elasticity for the IDB is 0.125 where it is found higher for commercial banks credit where this elasticity is 0.56 , moreover the study finds that the percentage of IDB credit to total credit extended to industry and tourism over the period (1968-1994) about 23.25%.

Finally, the study recommends that the IDB should give more emphasize on tourism sector and improve the allocation of credit and loan to the rest of country outside Amman area. Moreover , the study recommends to increase the capital of the bank permanently in order to finance process of bank, the bank should give more loans to industry and tourism to reduce the dependence of these sectors on commercial banks credit to increase industrial and tourist production.